axelys

Conjuguer science
et société

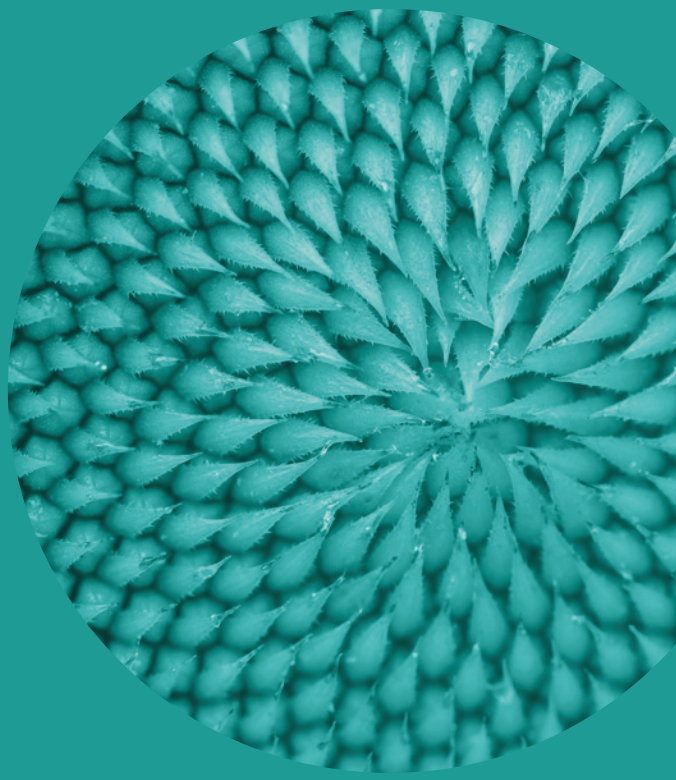
RAPPORT ANNUEL 2021-2022

Développement et transfert de l'innovation du Québec

Crédits photos
Page 11 : Dany Vachon
Page 12 : Kollide

Ce document a été imprimé
en quantité très limitée.

Sommaire



4 Mot du Président du conseil d'administration

6 Mot de la Présidente-directrice générale par intérim

8 Notre mission

8 Notre vision

9 Nos valeurs

10 Nos réalisations

11 Appel à projets 2021

12 Deux exemples concrets d'innovation technologique

14 Deux exemples concrets d'innovation d'impact

16 Autres réalisations importantes

18 Plan stratégique 2022-2025

19 Notre démarche de création de valeur

20 Priorités stratégiques

28 États financiers

29 Établissements de recherche partenaires

30 Notre équipe de direction

31 Notre conseil d'administration et ses comités

32 Comité d'évaluation et d'investissement

33 Comité aviseur développement et transfert

34 Notre équipe

Mot du président du conseil d'administration

Luc Sirois
DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CONSEIL DE L'INNOVATION DU QUÉBEC
INNOVATEUR EN CHEF DU QUÉBEC

Une année de transition et d'adaptation permanente

L'année 2021 aura été une année de transition et d'adaptation permanente face à la COVID-19. Nous avons dû reconstruire une nouvelle manière de vivre et de travailler ensemble et conserver l'esprit d'innover et d'entreprendre dans des modalités de travail repensées.

Ce fut une année de transition aussi dans le monde de la recherche et de l'innovation, avec Axelys qui a pris son envol depuis sa création le 1er avril 2021.

Je tiens de ce fait à remercier les sociétés de valorisation précédentes et leurs partenaires universitaires qui ont ouvert la voie à ce nouveau modèle de valorisation qui est présentement mis en place au Québec.

Je tiens également à remercier chaleureusement Paule de Blois, notre première présidente-directrice générale, pour le travail aussi acharné qu'exemplaire qu'elle a réalisé dans le cadre du lancement de Axelys. Nous sommes tous très fiers de la voir maintenant à la barre du ministère de l'Enseignement supérieur, lieu de prédilection pour cette femme à la fois visionnaire et pragmatique, où elle pourra continuer de créer une culture d'innovation pour tout le Québec.

La direction générale de l'organisation est actuellement assurée de façon remarquable par Nancy Rancourt, appuyée par une solide équipe de direction, sans oublier l'ensemble des employés de Axelys. Ensemble, cette équipe continue de bâtir une organisation inventive afin de propulser la valorisation, le transfert et l'entrepreneuriat scientifique vers de nouveaux sommets.

Je voudrais aussi souligner l'engagement et l'ampleur du travail effectué par tous les membres du conseil d'administration fondateur de Axelys, ses comités et tables rondes, qui font avancer tous nos chantiers pour faire arriver cette transformation dont le Québec a besoin. Ces individus sont des leaders de société qui ont choisi de s'impliquer concrètement et activement, au meilleur de leur connaissance et de leur expérience, dans le démarrage de Axelys. Leur contribution a permis d'assurer un décollage et une performance de Axelys à la hauteur des aspirations des Québécois.

Au conseil d'administration, bien plus que des administrateurs, ces leaders sont de véritables cofondateurs. Issus de l'ensemble de l'écosystème de l'innovation québécois, – les universités, les centres d'expertise, les entreprises innovantes, les fonds de capital de risque, les centres collégiaux de transfert de technologie, les accélérateurs et incubateurs d'entreprises, les milieux preneurs, ainsi que le ministère de l'Économie et de l'Innovation –, ils et elles représentent véritablement l'ensemble des parties prenantes. Avec l'équipe de direction, nos échanges sont stratégiques, tournés vers l'avenir, centrés sur la mission, et orientés vers les solutions pour mieux servir le milieu de la recherche, l'industrie, et la société québécoise.

Un grand saut vers l'avant, pour l'avenir du Québec

Au cours des dernières décennies, le Québec s'est doté d'une base de recherche scientifique de calibre international. Nous sommes reconnus comme chef de file dans des domaines de pointe tels que l'intelligence artificielle, les technologies

« Dans un contexte de rareté de main-d'œuvre et du retour de l'inflation, il devient encore plus urgent de tirer sur les bons leviers pour accroitre notre productivité. Pour répondre à cet enjeu de taille dans un esprit de développement durable, stimuler l'innovation n'est pas une option, c'est une nécessité. »

quantiques, l'optique-photonique micro-électronique, la génomique et bien d'autres. Et pourtant, le fruit de tant de découvertes et d'expertise se traduit moins qu'ailleurs en richesse et impact social positif pour la société. Un grand rattrapage s'impose sur ce front en particulier, et en termes d'innovation de façon générale. Le Québec accuse un retard de productivité par rapport au reste du Canada et autres nations modernes, et nos enjeux de compétitivité nécessitent des transformations technologiques, économiques et sociologiques profondes et rapides. Dans un contexte de rareté de main-d'œuvre, et face à l'impératif de soutenir notre développement de façon durable en réduisant l'usage des ressources, il devient plus urgent que jamais d'agir. Stimuler l'innovation n'est plus une option; c'est une grande nécessité. Nous devons accélérer notre transition vers une économie du savoir, sociale et durable et accélérer la valorisation et le transfert. La mission de Axelys est l'une des clés pour y arriver.

La mission de Axelys est essentielle pour l'avenir du Québec

Avec la création de Axelys, le Québec a osé réinventer la valorisation de la recherche publique avec une vision ambitieuse. Sa mission est d'une grande importance pour bâtir le Québec de demain. Elle se retrouve d'ailleurs au cœur de la SQRI2, la nouvelle Stratégie québécoise de la recherche et de l'investissement en innovation 2022-2027.

Une société qui bénéficie des avancées scientifiques et sociales issues de sa recherche publique est une société qui prospère, qui sait s'attaquer aux grands défis collectifs avec brillance et intelligence et qui crée des richesses économiques et sociales pour toute ses communautés. C'est dans cet esprit que Axelys veut contribuer à la création d'entreprises de pointe issues de la recherche publique, au transfert de découvertes pour décupler la compétitivité de nos entreprises, à la valorisation de l'innovation sociale pour créer des milieux plus bienveillants, et à la mise en société de nos créations culturelles pour maintenir avec fierté ce qui fait de nous une nation qui brille de par le monde et contribue à l'humanité.

Je tiens aussi à remercier tous les chercheurs des établissements publics du Québec qui contribuent, grâce à leurs découvertes, leurs inventions, et leur collaboration avec nous pour les valoriser, aux transformations écologiques, industrielles et sociales du Canada. J'applaudis les efforts des institutions de recherche du Québec, des universités, des centres de recherche publics, des centres collégiaux de transfert de technologie et des centres de recherche en milieux cliniques, pour leur engagement à démultiplier leur culture d'innovation et leur impact sur la société. Je salue, enfin, les investissements des partenaires privés et les efforts de nos entrepreneurs scientifiques qui poussent l'accélération croissante du transfert de technologie pour répondre avec efficience aux enjeux de productivité et de croissance qui se présentent.

Luc Sirois
Président du conseil d'administration

Nancy Rancourt, ing.
PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE PAR INTÉRIM

Mot de la présidente-directrice générale par intérim

Malgré un contexte sanitaire encore compliqué, 2021 a été une année particulièrement dense et fructueuse pour Axelys. Créée en avril 2021 par le gouvernement du Québec, Axelys a débuté ses activités en prenant en charge les portefeuilles existants de propriétés intellectuelles, de brevets et d'investissements en entreprise des trois sociétés de valorisation précédentes, le tout représentant près de 800 dossiers actifs. Un travail remarquable a été effectué pour permettre à Axelys de prendre son envol dans les meilleures conditions.

Aujourd'hui, Axelys poursuit son déploiement grâce à ses 6 directions. Nous comptons plus de 50 employés, dont 4 directeurs et directrices régionaux, qui nous permettent de déployer notre activité en région. À l'heure actuelle, nous poursuivons aussi notre mandat de mettre sur pied le Réseau des courtiers d'innovation du Québec, pour être encore plus proche des milieux de recherche. Plus d'une trentaine de courtiers d'innovation sont actuellement en poste à travers le Québec. Ils agissent comme contact de proximité et de confiance auprès des professeurs-chercheurs dans leur milieu de recherche.

Au printemps 2021, nous avons soumis une offre de services divisée en trois paniers à l'ensemble des établissements de recherche qui étaient auparavant desservis par les sociétés de valorisation. Nous avons aussi débuté l'élaboration d'offres adaptées pour les centres collégiaux de transfert technologiques et les centres d'innovation industrielle.

Après une première année d'exercice, Axelys est en plein essor. Nous avons réussi à mobiliser plus d'une centaine de personnes dans divers comités et tables de concertation afin de discuter de différents sujets qui ont mené à notre plan stratégique triennal 2022-2025, que je vous invite à consulter plus loin dans ce rapport d'activités.

Nous avons également mis en place un comité aviseur permanent sur le développement et le transfert des innovations issues de la recherche publique afin d'offrir un canal de communication avec les leaders des différents milieux qui contribuent à faire passer les inventions du laboratoire académique au marché et de bénéficier de l'intelligence collective des parties prenantes pour mener à bien notre mission.

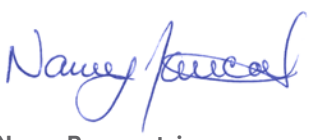
Avec Axelys, la valorisation des innovations issues de la recherche publique se pense et se construit à partir des interactions entre les établissements de recherche publique du Québec et leurs chercheurs, mais aussi avec les différents acteurs de l'entrepreneuriat et de l'investissement dans l'ensemble de la province. Les résultats de notre premier appel à projets en sont l'exemple parfait.

Depuis la création de Axelys, j'ai eu le privilège de rencontrer l'ensemble des employés de l'organisation. Je tiens tout particulièrement à les remercier pour leur soutien et leur ouverture d'esprit. Il est très stimulant pour moi, ainsi que pour toute l'équipe de direction, de constater à quel point leur niveau d'engagement est élevé. Sans leur dévouement et leur implication, nous ne pourrions réaliser notre mission. Je tiens à leur témoigner la fierté qui m'habite de faire partie de cette formidable équipe.

Je ne saurais passer sous silence l'engagement et la contribution de Paule De Blois à la mise sur pied de Axelys. Le travail remarquable accompli et son dévouement pendant son mandat méritent d'être soulignés. Paule a su porter cette vision avec une passion contagieuse qui fut source de motivation pour chacun d'entre nous.

Je désire également remercier l'ensemble des membres du conseil d'administration et de la direction pour leur soutien et leur engagement extraordinaire.

Ensemble, nous continuons à faire émerger de nouvelles synergies partout au Québec. Je vous souhaite une bonne lecture et découverte de ce qui anime Axelys aujourd'hui.



Nancy Rancourt, ing.
Présidente-directrice générale par intérim

Notre mission

Contribuer à la prospérité économique et sociale du Québec en accélérant le développement et le transfert d'innovations à haut potentiel issues de la recherche publique.

Axelys offre des services-conseils et des services d'accompagnement en développement, en gestion de la propriété intellectuelle et en transfert de l'innovation à tous les établissements de recherche publics du Québec, et ce, dans toutes les régions. Elle contribue notamment à la création d'entreprises scientifiques issues de la recherche publique.

Notre vision

Axelys vise à être une véritable pépinière d'innovations technologiques, sociales et culturelles florissante; un pilier de création de valeur économique et sociale pour le Québec; un partenaire de choix pour tous les établissements de recherche publics du Québec, tous les entrepreneurs, tous les investisseurs, toutes les entreprises innovantes et les milieux sociétaux, et ce, dans toutes les régions.

En nous inspirant des meilleures pratiques et en bâtissant sur les forces distinctives du Québec, nous employons notre savoir-faire en matière de développement et de déploiement des résultats de la recherche publique avec rigueur, agilité et créativité afin de propulser les inventions et les idées innovantes responsables qui ont le potentiel d'améliorer le monde dans lequel nous vivons.

Nos valeurs

CINQ VALEURS FONDAMENTALES POUR PROPULSER LA RECHERCHE PUBLIQUE VERS L'AVANT

Expertise et Excellence

L'expertise des ressources et l'excellence des processus, des communications et des résultats, le tout dans l'optique des meilleures pratiques et de l'amélioration continue.

Collaboration et Interdisciplinarité

Travail d'équipe, collaboration inclusive avec les partenaires et diversité des disciplines et des horizons.

Innovation responsable

Pour que les innovations participent à créer un monde meilleur, responsable et durable sur les plans économique, sociétal et environnemental.

Créativité et Audace

Des solutions et des façons de faire qui sortent des sentiers battus.

Agilité dans l'action

Agir promptement et adopter des méthodes pertinentes et souples afin de continuer à progresser dans un monde en constante évolution.

Nos réalisations

L'essentiel des avancées économiques et sociales est aujourd'hui lié aux innovations scientifiques et technologiques d'impact. Les entreprises les plus en vue dans le monde sont celles qui ont réussi à faire le lien entre la recherche, l'innovation et la production industrielle.

Pour réussir à sortir ces innovations des centres de recherche publics du Québec et à les amener sur le marché ou dans la société, il n'existe pas une voie unique, mais certains éléments sont très importants : maturation technologique, création de startups, ou la mise en place de relations contractuelles solides avec des partenaires privés. Nous profitons aujourd'hui de notre relation privilégiée avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation, notre principal partenaire gouvernemental, pour accomplir notre mission avec succès.

Pour l'exercice 2021-2022 :

28

ÉTABLISSEMENTS PARTENAIRES

142

DÉCLARATIONS D'INVENTION, DE LOGICIEL OU D'ŒUVRE REÇUES

ENVELOPPE DE MATURATION TECHNOLOGIQUE OCTROYÉE (VALIDATION, MATURATION ET APPEL À PROJETS) :

PLUS DE 13 M$

127

DEMANDES DE BREVETS DÉPOSÉES

27

TRANSFERTS COMPLÉTÉS

5

LICENCES OCTROYÉES

2

ENTREPRISES DÉRIVÉES CRÉES

Appel à projets 2021

De gauche à droite :
Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation et ministre responsable du Développement économique régional
Luc Sirois, Innovateur en chef du Québec

Axelys, avec le soutien du ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec (MEI), a lancé son premier appel à projets, **« Pour des innovations d'avenir »**, en octobre 2021. Cette initiative visait à soutenir le développement d'innovations technologiques à haut potentiel issues de la recherche publique dans trois secteurs : l'agriculture durable, les dispositifs médicaux et l'énergie propre au Québec.

Suivant l'avis d'un comité indépendant d'évaluation, 21 projets lauréats ont été annoncés par Axelys en mai 2022. Un total de 37 projets avaient été déposés et évalués en près de 4 mois, ce qui témoigne du fort dynamisme et de la mobilisation des acteurs de l'innovation issue de la recherche publique à travers tout le Québec.

Rappelons que cet appel à projets était ouvert à tous les chercheurs œuvrant dans un établissement de recherche public du Québec. Les projets présentés devaient être appuyés par un partenaire privé en mesure de soutenir la commercialisation de la solution technologique résultant du projet.

Parmi les lauréats, trois sous-thématiques étaient alignées avec les priorités gouvernementales et les enjeux de société et de marchés : le développement de dispositifs médicaux pour améliorer le suivi médical ou le succès de chirurgies, les technologies réduisant les émissions de gaz à effet de serre comme l'hydrogène vert et les batteries de véhicules électriques ou encore les innovations dans le secteur agroalimentaire.

Les 21 projets lauréats recevront chacun une participation financière du MEI dans le cadre du Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation (PSO), volet 2d. Guichet unique pour le Programme, Axelys met aujourd'hui à la disposition de tous les chercheurs et chercheuses des établissements publics du Québec ce levier financier important qui a pour objectif de soutenir financièrement les étapes qui permettront à des technologies issues de la recherche publique d'atteindre une maturité suffisante en prévision de leur commercialisation.

Le montant total de la participation du MEI s'élève à 9 492 816 $. Cela représente jusqu'à 80 % des dépenses admissibles des projets retenus. L'apport des partenaires privés, quant à lui, s'élève à 2 494 867 $, soit minimalement 20 % des dépenses admissibles des projets retenus. Il est attendu de ces projets innovants qu'ils produisent des retombées significatives pour le Québec et ses régions tant d'un point de vue social et environnemental qu'en matière de développement économique. Pour connaître les 21 lauréats de notre premier appel à projets, rendez-vous sur la section « Nouvelles » de notre site internet au www.axelys.ca.

LE GÉNIE ET LA CRÉATIVITÉ D'ICI POUR LE MONDE DE DEMAIN

Deux exemples concrets d'innovation technologique

Prévention des commotions cérébrales au football

Ce projet, chapeauté par Axelys sur les plans de la maturation technologique et de la propriété intellectuelle, vise à améliorer les technologies utilisées dans les casques de football. Il a été développé par le consortium Kollide, en collaboration avec l'École de technologie supérieure (ÉTS). Ce projet comptait parmi les 21 lauréats de notre premier appel à projets, « Pour des innovations d'avenir ».

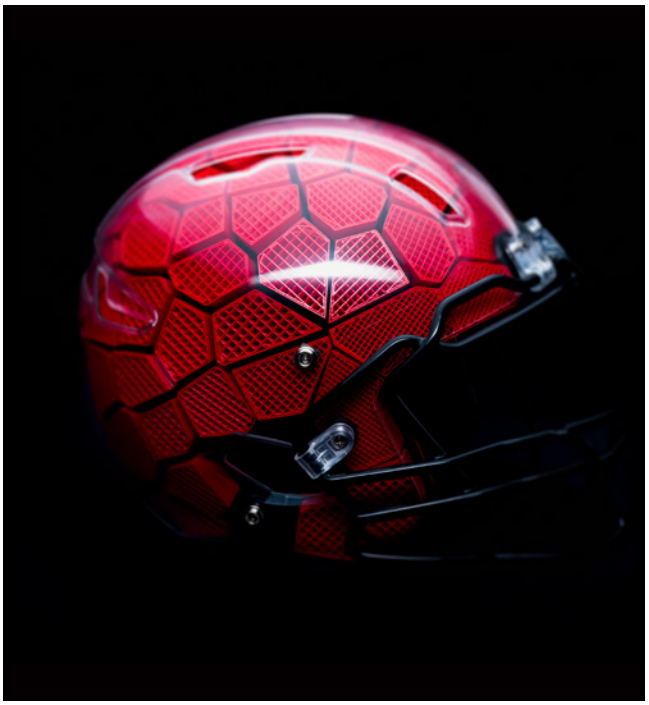
Cette innovation d'impact vise à diminuer la gravité des commotions cérébrales, voire à les prévenir, ainsi qu'à améliorer l'esthétisme, le poids et tous les critères pouvant influencer la performance du joueur.

Kollide, ainsi que les chercheurs **Éric Wagnac** et **Yvan Petit** de l'ÉTS, mise sur un concept composé de coussinets innovants faits d'un matériau imprimé en 3D et pourvus de structures tri-dimensionnelles uniques et brevetées permettant d'absorber et de rediriger l'énergie des impacts. Leur expertise en design virtuel permettra d'adapter la forme de ces coussinets à la tête des joueurs à partir d'un simple scan 3D pour un meilleur maintien du casque.

Rappelons que tous les ans, 46 000 cas de commotions cérébrales causées par le sport sont diagnostiqués au Canada, et 3,8 millions aux États-Unis. Parmi les activités sportives, c'est le football qui est responsable du plus grand nombre de commotions cérébrales. Cet enjeu de santé préoccupe grandement la NFL depuis les années 1990, alors qu'elle a observé une vague de retraites anticipées chez ses joueurs. Plusieurs étaient atteints d'une encéphalopathie traumatique chronique, une maladie cérébrale dégénérative causée par une répétition de coups à la tête.

« Ce projet s'adresse non seulement aux sportifs professionnels, mais aussi aux amateurs. Cette technologie pourrait également être utilisée dans d'autres types de casques ou dans d'autres protections individuelles telles que des gants de boxe, des protège-tibias ou des protecteurs de dos pour la moto. »

Pr Éric Wagnac, ÉTS



Détection rapide des drogues

« Ce détecteur de drogue est destiné à l'usage de tous ceux qui désirent établir une certaine zone de sécurité autour de la consommation de drogue, qu'on pense aux corps policiers qui contrôlent les conducteurs avec les facultés affaiblies, au personnel soignant dans les hôpitaux qui a besoin de connaître rapidement les concentrations de drogue dans le sang de patients venant d'arriver à l'urgence, ou à quelqu'un à la maison qui veut surveiller sa propre consommation. Dans un premier temps, l'appareil servira aux milieux de la sécurité publique et de la santé, mais nous souhaitons aussi le rendre accessible à un public élargi ultérieurement »

Pr Alexis Vallée-Bélisle, UdeM

Le département de chimie de l'Université de Montréal, Chaire de recherche du Canada en bioingénierie et bionanotechnologie, travaille actuellement sur un projet innovant permettant de détecter les drogues, qu'elles soient légales comme le cannabis, ou illicites comme les opiacés, les amphétamines, métamphétamines, ou encore la cocaïne. L'appareil est capable de numériser le signal électrique produit lorsqu'il détecte la présence de drogue, et ce, de façon beaucoup plus rapide que le font les appareils existants.

Les trois grands avantages de ce détecteur de drogues résident dans le fait que ce soit : numérique, rapide et mobile. Ce projet est accompagné par Axelys pour la maturation technologique. Axelys gère également la propriété intellectuelle de cette innovation. C'est également par le biais du premier appel à projet de Axelys qu'**Alexis Vallée-Bélisle**, Professeur du Département de chimie à l'Université de Montréal, Chaire de recherche du Canada en bio-ingénierie et bionanotechnologie, a obtenu une importante subvention qui lui servira à faire sortir sa découverte de son laboratoire. Celle-ci permettra notamment de créer le prototype qui pourra être testé sur le terrain. C'est l'une des étapes que les budgets de recherche traditionnels ne couvrent pas.

Alexis Vallée-Bélisle, Professeur du Département de chimie à l'Université de Montréal, Chaire de Recherche du Canada en Bioingénierie et Bio-Nanotechnologie

LE GÉNIE ET LA CRÉATIVITÉ D'ICI POUR LE MONDE DE DEMAIN

Deux exemples concrets d'innovation d'impact

I-PADA : plateforme collaborative pour les auteurs d'outils d'aide à la décision

Les systèmes de santé mondiaux sont aujourd'hui profondément bouleversés. Dans les dernières années, ceux-ci ont dû revoir leur mode de fonctionnement, leur gouvernance et leurs activités. De plus, le virage numérique a renforcé certaines orientations du secteur telles que la télésanté, la télémédecine, et la téléconsultation. Ces changements ont entraîné un impact direct sur les pratiques des professionnels de santé, ainsi que sur leurs relations avec les patients.

Au Québec, cela a mené, en décembre 2019, à l'inauguration par le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) d'un nouveau portail du Réseau québécois de la télésanté (RQT), qui propose d'améliorer l'expérience patient en encourageant l'adoption d'outils d'aide à la décision (OAD). Ces OAD soutiennent une culture de soins centrée sur le patient ou la patiente, favorisent une meilleure relation clinicien-patient et ultimement, livrent une meilleure qualité de soins.

La professeure titulaire **Anik Giguère**, du Département de médecine familiale et de médecine d'urgence de la Faculté de médecine de l'Université Laval, est une experte de la prise de décision partagée (DP) entre cliniciens et patients en ce qui a trait à la santé durable et au bien-être. Sa compétence dans la production d'OAD soutenant des processus de décision éclairée est respectée et reconnue (voir la Boîte à décision, Université Laval). Elle offre également des formations dans le milieu de la santé pour utiliser et concevoir des OAD portant sur différentes problématiques (maladies, vieillissement, etc.).

Dans le cadre de ses activités de recherche, la professeure a cocréé l'innovation I-PADA, une plateforme collaborative permettant aux auteurs et aux organisations de santé de cocréer des OAD conformes aux plus hautes normes internationales fixées par l'International Patient Decision Aid Standards (IPDAS). Cette plateforme, qui résulte de plusieurs itérations avec des équipes internationales, suscite d'ailleurs un grand intérêt de la part de plusieurs acteurs québécois tels que l'Unité de soutien et le MSSS, et auprès de groupes internationaux en Australie, en Suisse, en Allemagne et au Chili.

Ainsi, à la suite de l'analyse du potentiel d'innovation réalisée chez Axelys, ce projet d'actualité a reçu une recommandation positive pour poursuivre en phase de valorisation avec un partenaire privé (Groupe Toumoro). Le déploiement de cette plateforme d'OAD présente un fort potentiel d'impact positif pour le secteur de la santé et des services sociaux au Québec et à l'international, ainsi que de fortes possibilités de transfert vers d'autres secteurs économiques et sociaux.

Programme Mots d'enfants

API-Enfance est un organisme à but non lucratif (OBNL) dérivé de la recherche publique québécoise qui vise à prévenir et à réduire les retards développementaux des enfants.

Au Québec, les retards et troubles du langage touchent environ 20 % des enfants de 2 à 3 ans. Ces déficits langagiers ont des répercussions profondes sur le développement des enfants, sur leur socialisation et sur leur intégration future dans le milieu scolaire. Or, un délai d'attente de plus de 18 mois est fréquent avant d'obtenir un service en orthophonie. Malheureusement, cette attente prolongée, privant les enfants d'un accompagnement adéquat, ne fait que rendre les troubles langagiers plus profonds et leurs conséquences plus importantes.

En réponse à cet enjeu, les chercheurs ont développé un OBNL qui met à la disposition des personnes gravitant près des enfants (parents, éducateurs, intervenants sociaux) des outils et des approches pédagogiques intégrées (API) dans les milieux de vie des enfants afin que celles-ci puissent intervenir en première ligne et sans délai.

Le projet a été initié grâce à l'expertise clinique de **Marie Vézina**, orthophoniste au CIUSSS de la Capitale-Nationale. L'organisme a ensuite été fondé, puis piloté par l'entrepreneure **Véronique Nault**, en partenariat avec le CIUSSS de la Capitale-Nationale, qui s'est engagé à soutenir les étapes de développement et de validation de l'outil en vue de l'intégrer à son offre de service aux usagers.

Mots d'enfants est leur tout premier programme Web de stimulation précoce du langage qui a été mis à l'essai au Centre d'expertise pour le bien-être et le développement des enfants du CIUSSS de la Capitale-Nationale, auprès de la clientèle desservie par les services de protection de la jeunesse. Basé sur la recherche et conçu spécialement pour les services en protection de la jeunesse, ce programme permet d'améliorer l'accès aux services, particulièrement pour les populations plus vulnérables, et d'agir sur l'un des principaux déterminants de la réussite éducative, soit l'intervention précoce dans le parcours de l'enfant.

Cet outil de transfert des connaissances sera adapté aux services éducatifs à l'enfance (CPE, garderies et maternelles 4 ans) en 2022-2023 et aux clientèles autochtones en 2023-2024.

Pour en savoir plus : Mots d'enfants – Ateliers de stimulation du langage (api-enfance.ca)

Autres réalisations importantes

TOURNÉE RÉGIONALE

Notre site internet

Lancé en mars 2022, notre site internet, Axelys.ca, est une porte d'entrée pour le développement et le transfert des innovations issues de la recherche publique du Québec. Moderne, intuitif et interactif, il vous permet de trouver rapidement l'information que vous recherchez et de demeurer à l'affût de nos projets et de nos initiatives.

Via des espaces spécialement conçus pour les inventeurs, entrepreneurs, industriels, investisseurs et administrateurs d'établissements de recherche publics du Québec, vous trouverez une panoplie d'informations utiles concernant nos services et notre approche. Vous pourrez également entrer en contact avec nous facilement, grâce à des formulaires personnalisés.

Nous proposons également un portefeuille bien garni afin de trouver un projet d'innovation sociale, une technologie à haut potentiel ou une startup innovante.

Notre tournée régionale

En visite dans les régions du Saguenay—Lac-Saint-Jean, du Bas-Saint-Laurent, de l'Abitibi-Témiscamingue et de la Mauricie du 12 octobre au 8 novembre 2021, Paule De Blois, l'ancienne PDG de Axelys a eu l'occasion de visiter certaines régions du Québec où la recherche publique offre une quantité d'opportunités, notamment en valorisation des extraits de la forêt boréale, en sciences maritimes et ressources marines et en énergies propres, pour ne nommer que quelques exemples.

La recherche et l'innovation constituent une priorité pour nos régions. Grâce à eux, nos territoires se réinventent pour relever les défis de demain en accroissant leur compétitivité dans divers secteurs.

Notre société et notre monde sont soumis à des transformations et mutations multiples dans les sphères sociale, économique et environnementale. Il s'agit sans cesse de trouver de nouvelles solutions pour y faire face. Les connaissances et savoirs nouveaux apportés par la recherche contribuent considérablement à l'émergence de ces idées et solutions.

« J'ai rencontré des gens engagés dans leur milieu, de brillants inventeurs qui n'ont rien à envier à ce qui se fait dans les plus grands centres; sauf l'attention et les moyens qui leur permettraient de faire évoluer leurs projets à plus grande échelle, et ce, pour le bénéfice de la prospérité du Québec et du Canada », Paule De Blois.

Grand Rendez-vous de l'innovation québécoise (GRVIQ)

Les 18 et 19 novembre 2021 avait lieu le Grand Rendez-vous de l'innovation québécoise. Cet événement a réuni, en ligne et en présenciel, à Montréal, des leaders en recherche et en innovation qui ont eu l'occasion de présenter leur vision de l'avenir de l'innovation au Québec.

Des échanges inspirants ont été faits lors du forum « La création de valeur au Québec : recherche, innovation, commercialisation et retombées sociales », animé par Paule De Blois, l'ancienne présidente-directrice générale de Axelys. Plusieurs éléments importants sont ressortis de ce panel.

Pour accélérer ce passage du laboratoire au marché et à la société, il a été proposé de mieux baliser les parcours des innovations en devenir et de faciliter le travail de collaboration entre les organismes en mesure d'intervenir dans la chaîne d'innovation.

Il a également été reconnu que le Québec possède toutes les ressources pour soutenir des parcours d'innovation réussis, mais que le chemin demeure ardu, décousu et complexe.

En somme, à l'image d'un pont, les piliers sont bien ancrés, et il nous reste à construire un tablier qui permettra des parcours fluides et accélérés. Ce tablier pourra connecter les acteurs entre eux ainsi que les programmes de financement dans le seul but d'amener plus rapidement des innovations prometteuses du laboratoire au marché.

GRAND RENDEZ-VOUS DE L'INNOVATION QUÉBÉCOISE

CONFÉRENCE DE MONTRÉAL

FORUM INTERNATIONAL SUR LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Le GRVIQ constituait le point culminant des consultations entourant l'élaboration de la nouvelle Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation SQRI2 dévoilée en mai 2022. Il avait pour but de consolider les idées recueillies jusqu'à maintenant et de permettre à un grand nombre de s'exprimer publiquement.

Au total, près de 2 500 personnes ont participé au GRVIQ en présenciel et en virtuel.

Conférence de Montréal

Le Forum économique international des Amériques (FEIA) a été créé en 1995 dans le but de promouvoir l'échange d'idées et de perspectives sur les grands enjeux économiques de l'heure entre les leaders les plus influents des mondes économique et politique. Il a également pour mandat de permettre la conclusion d'ententes, de fournir des occasions d'affaires et d'offrir de l'information privilégiée qui permet de prendre les bonnes décisions.

Au fil des années, le Forum a évolué pour devenir une organisation de renom en réunissant plus de 17 000 participants et 540 conférenciers dans le cadre de quatre conférences annuelles : la Conférence de Montréal, le Toronto Global Forum, le World Strategic Forum et la Conférence de Paris.

Dans le cadre de la Conférence de Montréal, qui s'est déroulée le 16 septembre 2021, Paule De Blois, l'ancienne présidente-directrice générale de Axelys, a participé au panel intitulé « La chaîne de l'innovation, de l'idée au marché ». Entourée de Rémi Quirion, Luc Sirois et Paul L'Archevêque, Paule a eu la chance d'échanger sur les enjeux de l'écosystème de l'innovation au Québec.

Autres événements

Axelys a été invitée à participer à un grand nombre d'événements et d'activités tout au long de l'année.

En mai 2021, Axelys a participé à une table ronde du Forum international sur la propriété intellectuelle – Québec (FORPIQ), organisme à but non lucratif ayant comme objectif d'accroître le niveau de connaissances des entreprises innovantes canadiennes et de leurs conseillers en matière d'actifs de propriété intellectuelle. Parmi les sujets discutés, nommons une meilleure compréhension du renouveau du modèle de valorisation au Québec, la démystification des nombreuses avenues qui peuvent être empruntées pour la valorisation de la recherche universitaire et l'accessibilité et le potentiel des innovations issues de la recherche publique pour la relance de l'économie québécoise.

Création du nouveau prix « Innovation issue de la recherche publique » pour le prochain Gala des Prix Innovation 2022 de l'Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ). Ce prix sera remis conjointement à une entreprise et à un chercheur ou groupe de chercheurs issus d'établissement(s) de recherche publique impliqués dans un projet de partenariat technologique.

Soulignons également l'implication de Axelys dans le cadre de l'appel à projets du Fonds Claude-Lessard, qui vise à soutenir financièrement un entrepreneur dans son projet entrepreneurial, et ce, dans une vision résolument innovante, basée sur les deux valeurs fondamentales qui ont marqué le parcours de Claude Lessard. Le financement accordé par Axelys peut atteindre jusqu'à 50 000 $ en fonction des besoins stratégiques de l'entreprise.

P.16 : **Paule De Blois**, première PDG de Axelys
P.17, de gauche à droite :
- **François Legault**, Premier ministre du Québec
- **MarieChantal Chassé**, Députée de Châteauguay, Adjointe parlementaire du ministre de l'Économie et de l'Innovation; **Rémi Quirion**, Scientifique en chef du Québec; **Paule De Blois**, première PDG de Axelys; **Paul L'Archevêque**, Associé principal, CapCOGITO; **Luc Sirois**, Innovateur en chef du Québec
- **Cédric Prince**, Directeur régional, Québec, Axelys; **Martin Couillard**, Directeur principal, sciences de la vie et santé, Axelys; **Coryell Boffy**, Directeur principal, société et culture, Axelys; **Paule De Blois**, première PDG de Axelys

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

MAXIMISER LES RETOMBÉES DE LA RECHERCHE PUBLIQUE AU BÉNÉFICE DE LA SOCIÉTÉ QUÉBÉCOISE

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

Notre démarche de création de valeur

Axelys comme acteur fédérateur

Les nombreuses consultations tenues depuis avril 2021 ont fait émerger le besoin d'avoir un acteur d'intermédiation entre le milieu universitaire, l'industrie et les milieux sociaux et publics, une organisation neutre qui intègre dans sa mission un regard 360° de l'innovation du laboratoire au marché.

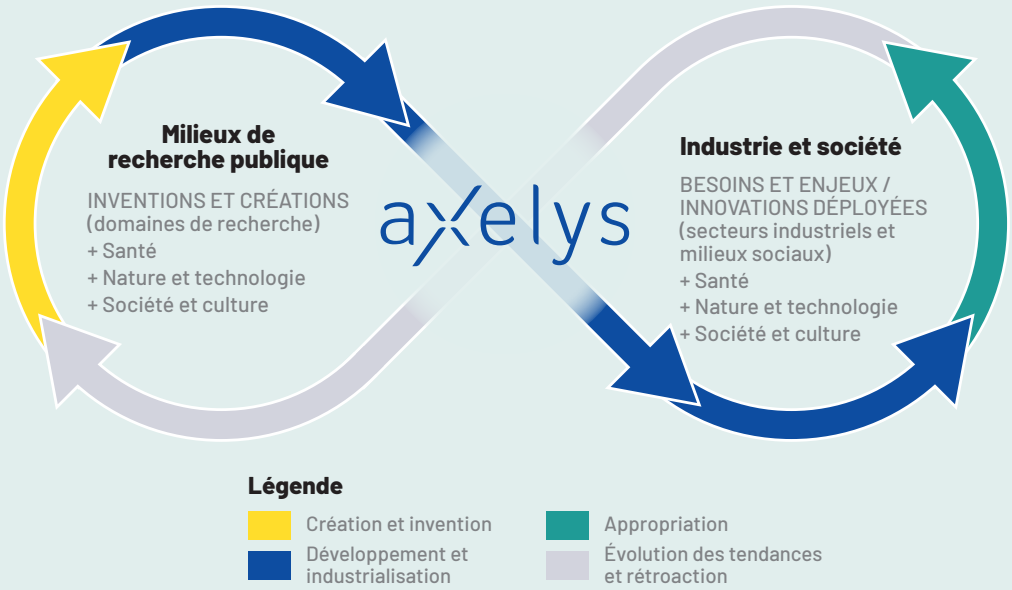
À maintes reprises, comme cela est souligné dans nos différentes stratégies thématiques, Axelys est nommée comme un acteur fédérateur, non pas centralisant, mais agissant comme liant dans l'écosystème.

Ce rôle périphérique au coeur de métier de Axelys exigera des réflexions en continu afin d'assurer que les actions soient en phase avec un écosystème en évolution et que les ressources soient suffisantes pour assumer ce rôle.

Le cycle infini de l'innovation

Nous avons souvent représenté le processus d'innovation comme une chaîne, dans une approche plutôt linéaire partant du laboratoire jusqu'au marché. Toutefois, pour mieux rendre la nouvelle dynamique d'innovation, il convient aujourd'hui de changer de paradigme en adoptant un « cycle infini de l'innovation ».

Le cycle infini de l'innovation représente le maintien d'une « conversation continue » entre les milieux de recherche publics et les milieux preneurs (industrie ou société). Il permet aussi de positionner le rôle catalyseur de Axelys dans la performance de développement et de transfert des innovations, au bénéfice du marché et de la société.



PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

Priorités stratégiques

Ce plan triennal s'appuie sur six priorités stratégiques associées à des activités créatrices de valeur ainsi que sur des orientations en soutien à ces dernières.

Chaque stratégie fondatrice a fait l'objet d'un travail en profondeur depuis le printemps 2021, sauf celle sur l'innovation d'impact, qui sera amorcée en 2022. Dans certains cas, cela a impliqué de nombreuses consultations, notamment auprès du comité aviseur en développement et transfert et auprès de comités ad hoc du conseil d'administration.

Au total, plus d'une centaine de personnes ont participé aux réflexions menant à l'élaboration de ces stratégies. Dans certains cas, un balisage international ou des comparables ciblés ont été intégrés afin de s'inspirer des meilleures pratiques.

Certaines stratégies ont été pensées à l'échelle nationale avec une vision qui englobe l'ensemble de l'activité de valorisation de la recherche au Québec, alors que d'autres, comme la stratégie de développement des affaires, se concentrent principalement sur les activités et les dossiers assumés par Axelys.

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

1

LA CULTURE D'INNOVATION

Objectif

Susciter davantage d'activité de valorisation dans les milieux de recherche en mobilisant les acteurs de premier plan, résultant en un plus grand nombre de chercheurs qui déclarent leurs inventions et créations.

Pourquoi cette stratégie ?

Les consultations ont démontré une volonté à l'effet que Axelys soutienne le renforcement de la culture d'innovation dans les milieux de recherche. Axelys prend à cœur cette responsabilité, mais force est de constater que la culture d'innovation dépend d'un grand nombre de facteurs qui dépassent largement la portée et l'influence potentielle de Axelys. Nous continuerons à mobiliser les parties prenantes avec l'aide de notre comité sur la culture d'innovation et travaillerons en étroite collaboration avec les établissements et le Bureau de coopération interuniversitaire.

Nos orientations stratégiques et leurs objectifs

1. Sensibiliser et informer les chercheurs :	Augmenter le nombre de chercheurs qui déclarent une invention / un projet innovant.
2. Accompagner en proximité les chercheurs dans leur démarche de valorisation :	Faciliter la démarche de valorisation.
3. Rehausser la formation des courtiers d'innovation et des conseillers à la recherche et valorisation :	Adopter les meilleures pratiques en valorisation.
4. Rapprocher le milieu de la recherche et le milieu industriel :	Augmenter le nombre de collaborations en valorisation.
5. Sensibiliser les entreprises aux avantages de collaborer et d'adopter des innovations issues de la recherche publique :	Augmenter le nombre de collaborations et de transferts.

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

2

LE DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES

Objectif

Maximiser les transferts technologiques à succès au bénéfice de la société québécoise.

Pourquoi cette stratégie ?

Cette stratégie est essentiellement fondée sur les activités propres à Axelys. En effet, Axelys assure le développement des affaires dans moins de 50 % des projets innovants en valorisation au Québec, le reste étant assuré par certains établissements qui ont leur propre équipe de développement des affaires. Toutefois, en matière d'intelligence d'affaires et de facilitation de l'adoption des projets innovants, Axelys pourra soutenir une activité plus large.

Nos orientations stratégiques et leurs objectifs

1. Adopter une approche Technology Push rigoureuse et systématique pour les projets innovants librement déclarés :	Viser un taux de transfert de 40% des projets retenus pour valorisation par Axelys.
2. Adopter une approche Market Pull pour susciter plus de projets innovants en réponse directe à des besoins identifiés et des tendances à long terme :	Maximiser l'adéquation entre les projets innovants et les besoins et tendances des milieux preneurs.
3. Dynamiser la présence en région de Axelys :	Soutenir le développement régional via les projets innovants des établissements de recherche en région.
4. Adopter une philosophie de négociation axée sur les aspirations commerciales :	Que plus de 70 % des propriétés intellectuelles transférées par Axelys soient exploitées par des entreprises québécoises.
5. Favoriser l'adoption des nouvelles technologiques par les milieux preneurs :	Accélérer l'adoption réussie des technologies par les milieux preneurs.

3

LA GESTION DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Objectif

Mettre en place des approches de gestion de propriété intellectuelle donannt lieu à un environnement propice au transfert d'innovations afin de maximiser les retombées de la recherche publique.

Pourquoi cette stratégie ?

Les consultations ont démontré une volonté à l'effet que Axelys agisse comme porte-étendard d'un modèle novateur en matière de gestion de la propriété intellectuelle et de transfert, en soutenant le développement et l'implantation au Québec de programmes et de mécanismes structurants dans les cinq grandes orientations stratégiques énoncées ci-après. Pour ce faire, Axelys travaillera en étroite collaboration avec les établissements de recherche.

Nos orientations stratégiques et leurs objectifs

1. **Élaborer et soutenir l'implantation d'une gouvernance en matière de propriété intellectuelle et de transfert :**
   Aplanir les obstacles au transfert d'innovations en clarifiant les pratiques au niveau de la gestion, la protection et la défense de la propriété intellectuelle.

2. **Favoriser le transfert des innovations québécoises pour le bénéfice des entreprises québécoises :**
   Doubler en cinq ans le nombre d'ententes de transfert pour le bénéfice des entreprises québécoises.

3. **Développer des approches facilitantes pour le transfert des innovations issues de la recherche publique au sein des startups québécoises :**
   Augmenter la valeur d'attraction des innovations issues de la recherche publique pour le financement des startups québécoises.

4. **Stimuler le regroupement d'innovations et de savoir-faire afin de bonifier l'offre à l'industrie :**
   Stimuler les opportunités de jumelage d'innovations et/ou de savoir-faire entre les différents établissements de recherche.

5. **Arrimer les pratiques en gestion de la PI avec les nouvelles approches de recherche :**
   Aplanir les obstacles en matière de gestion de la PI et stimuler les collaborations.

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

4

LES INNOVATIONS SOCIALES ET CULTURELLES

Objectif

Catalyser le déploiement de la valeur économique, sociale, environnementale et culturelle provenant de la recherche publique en sciences sociales, humaines, arts et lettres.

Pourquoi cette stratégie ?

Les consultations ont démontré deux rôles pour Axelys en matière d'innovations sociales et culturelles : un volet « projets » où Axelys accompagnera directement des projets d'innovation, et un volet « écosystème », où Axelys agira comme liant et fédérateur des acteurs en innovations sociales et culturelles. À noter que l'expression « innovation en SSHAL » est aussi utilisée dans le texte pour désigner les innovations en société, sciences humaines, arts et lettres.

Nos orientations stratégiques et leurs objectifs

1. **Accompagner le déploiement et l'adoption d'innovations en société et culture :**

   Accompagner la maturation de projets à potentiel d'innovation en société et culture provenant des établissements de recherche publics.

2. **Concerter, lier et renforcer l'écosystème québécois d'innovation en société et culture :**

   Favoriser la contribution collective de l'écosystème d'innovation en SSHAL afin de maximiser les retombées économiques, sociales, environnementales et culturelles au niveau panquébécois.

5

ENTREPRENEURIAT SCIENTIFIQUE

Objectif

Doubler le nombre d'entreprises dérivées de la recherche publique et maximiser leur impact global.

Pourquoi cette stratégie ?

Le ministère de l'Économie et de l'Innovation a mandaté Axelys pour l'élaboration de la stratégie en entrepreneuriat scientifique pour le Québec. Bien que Axelys participera activement à la création d'entreprises dérivées et à leur financement, notamment via le fonds de préamorçage, le rôle de Axelys sera surtout d'agir comme fédérateur et liant des acteurs qui concourent au succès des entreprises dérivées, du laboratoire au marché. Par ailleurs, nous proposons la création d'une table permanente en entrepreneuriat scientifique (ES) constituée des parties prenantes afin de chapeauter la mise en oeuvre de cette stratégie et de veiller à son évolution en phase avec l'environnement d'innovation et d'entrepreneuriat.

Nos orientations stratégiques et leurs objectifs

1. Stimuler la relève en entrepreneuriat scientifique :	Augmenter le nombre de candidats à l'entrepreneuriat scientifique et créer 150 entreprises scientifiques en cinq ans.
2. Assurer une offre d'accompagnement spécialisée et personnalisée, du laboratoire au marché / à la société, ici et à l'international :	Offrir un accompagnement pertinent et performant permettant d'accélérer la commercialisation, et ce, peu importe le lieu de création de l'entreprise.
3. Assurer un accès à la PI et aux infrastructures :	Maximiser les chances de succès des startups par un accès efficace aux ressources.
4. Engager un financement patient et intelligent en entrepreneuriat scientifique :	Assurer une chaîne de financement du laboratoire au marché.
5. Promouvoir l'entrepreneuriat responsable :	Maximiser le nombre d'entreprises scientifiques qui intègrent les facteurs ESG dans leurs pratiques d'affaires.
6. Bâtir la fierté d'un écosystème en ES de classe mondiale :	Mesurer et promouvoir la richesse de l'écosystème ES du Québec.

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

6

INNOVATION D'IMPACT

Objectif

Soutenir l'émergence, le développement, le transfert et la commercialisation d'innovations d'impact qui intègrent les objectifs de développement durable.

Pourquoi cette priorité stratégique ?

Les innovations, qu'elles soient incrémentales ou de rupture, peuvent avoir un impact dans toutes les sphères de la société. Les objectifs de développement durable (ODD) peuvent ainsi apporter un éclairage additionnel quant à la valeur globale des innovations.

Que ce soit pour contribuer à améliorer la santé, à créer des opportunités économiques et d'emploi, à produire et à consommer de manière responsable, à promouvoir une éducation de qualité ou à mieux réfléchir à notre terre, à notre eau et à notre air, l'intégration des ODD dans les processus de Axelys permettra de mieux anticiper les changements futurs de la société et des marchés, de mieux accompagner les projets d'innovation et de mieux comprendre notre impact collectif.

À terme, une approche considérant les objectifs de développement durable permettra de dériver davantage de valeur économique, sociale, environnementale et culturelle des innovations provenant de la recherche publique québécoise.

Nos orientations stratégiques

1. **Mobiliser un groupe de travail autour des objectifs de développement durable en matière de valorisation.**

2. **Étudier l'intégration de facteurs d'innovation d'impact dans l'ensemble des activités de Axelys, y compris les innovations technologiques, et faire des recommandations à cet égard.**

Un comité interne sera mis sur pied pour démarrer ce chantier en 2022-2023.

États financiers

REVENUS TOTAUX — 6 880 104 $

Subvention fonctionnement	5 847 995 $
Subvention courtier innovation	93 966 $
Honoraires de gestion	490 075 $
Services de valorisation	428 914 $
Autres revenus	19 154 $

DÉPENSES TOTALES — 6 880 104 $

Dépenses valorisation	5 290 395 $
Dépenses fonctionnement	1 353 865 $
Frais liés au démarrage	141 878 $
Courtier innovation	93 966 $

SUBVENTION REMISE AUX ÉTABLISSEMENTS DE RECHERCHE POUR DES PSO — 988 486 $

Projet maturation	794 532 $
Projet validation	193 954 $

Établissements de recherche partenaires

Centre de recherche Douglas (via McGill)

Centre hospitalier de l'Université de Montréal

Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine

CHU Québec (via ULaval)

CIUSSS de l'Estrie - CHUS (via UdeS)

CIUSSS de la Capitale-Nationale (via ULaval)

CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal

CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal

CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal

Université Concordia

École de technologie supérieure

HEC Montréal

Hôpital général juif (via McGill)

Institut de recherche du CUSM (via McGill)

Institut de recherches cliniques de Montréal

Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (via Ulaval)

Polytechnique Montréal

Université Bishop's

Université de Montréal

Université de Sherbrooke

Université du Québec à Chicoutimi

Université du Québec à Montréal

Université du Québec à Rimouski

Université du Québec à Trois-Rivières

Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

Université du Québec en Outaouais

Université Laval

Université McGill

Notre équipe de direction

Nancy Rancourt, ing.
Présidente-directrice générale
par intérim

Catherine Gagnon
Vice-présidente, développement
des affaires et investissements

Marie-Josée Lapointe, LL.B.
Vice-présidente, affaires juridiques

Christine Martens, MSc, MBA
Vice-présidente, sciences
et technologies

Maxime Clerk
Vice-président, partenariats
et entrepreneuriat

Coryell Boffy
Directeur principal, société et culture

Notre conseil d'administration et ses comités

Le président du conseil d'administration

Luc Sirois, Innovateur en chef du Québec

Les administrateurs/administratrices

Vincent Aimez, Vice-recteur à la valorisation et aux partenariats, Université de Sherbrooke

François Bertrand, Directeur général adjoint et directeur de la formation et de la recherche, Polytechnique Montréal

Eugénie Brouillet, Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, Université Laval

Alain Chandonnet, Président-directeur général, INO

Linda Labbé, Administratrice de sociétés

Michelle Laflamme, Présidente et directrice générale, Emovi

Didier Leconte, Vice-président, Sciences de la vie et technologie, Investissement Québec

Yannick Le Devehat, Associé principal, V3-Ventures et co-fondateur et chef de la Technologie, Icentia

Rémi Quirion, Scientifique en chef du Québec

Les observateurs/observatrices

Christian Agbobli, Vice-recteur à la recherche, à la création et à la diffusion, UQAM

Nadine Arbour, Coordonnatrice, ÉCOBES Recherche et transfert, Cégep de Jonquière

Louis-Félix Binette, Directeur général, Mouvement des accélérateurs d'innovation du Québec

Dominique Biron, Vice-rectrice aux affaires administratives, UQAC

Isabelle Gaudet, Directrice de la valorisation et du capital d'investissement, ministère de l'Économie et de l'Innovation

Serge Rivest, Directeur, Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval

Le Comité d'audit et de gestion des risques

Mandat :
Aider le conseil d'administration à s'acquitter de sa responsabilité de surveillance de l'efficacité des contrôles internes et financiers, de la qualité et de l'intégrité de la présentation des états financiers et de l'information financière et des processus d'identification et de gestion des risques d'entreprise de Axelys.

Composition :
1 président (administrateur du CA)
Minimum de 3 et maximum de 5 administrateurs

Le Comité de gouvernance

Mandat :
Conseiller le conseil d'administration et lui faire des recommandations en vue de l'adoption et de l'application de processus de gouvernance qui respectent les obligations légales de Axelys et reflètent les meilleures pratiques et les tendances actuelles en matière de gouvernance saine et responsable dans des organisations comparables à Axelys et ce, dans le respect des principes de responsabilité, d'intégrité, d'équité et de transparence.

Composition :
1 président (administrateur du CA)
Minimum de 3 et maximum de 5 administrateurs

Le Comité des ressources humaines

Mandat :
Conseiller le conseil d'administration et lui faire des recommandations en ce qui a trait à la nomination, l'évaluation et la rémunération du poste de président-directeur général. Le comité s'assure également que les stratégies et les pratiques en matière de ressources humaines sont adéquates, notamment en ce qui concerne la gestion de la rémunération et les conditions de travail.

Composition :
1 président (administrateur du CA)
Minimum de 3 et maximum de 5 administrateurs

Comité d'évaluation et d'investissement

Afin d'assurer une saine gouvernance de nos décisions, il est essentiel pour Axelys de collaborer avec un Comité d'évaluation et d'investissement (CEI) indépendant pour évaluer la pertinence scientifique des projets proposés ainsi que la valeur de leur opportunité commerciale.

Le CEI est appelé à évaluer deux types de dossiers : des projets de maturation technologique en laboratoire académique, ainsi que des projets d'investissement en entreprise.

Membres :

Stéphane Pilette, Directeur investissements, Desjardins

Manon Desmarais, Experts en résidence, Centech / Enseignante, ÉTS

Richard Bordeleau, Président, Fonds InnovExport

Yannick Le Devehat, Associé principal, V3-Ventures / Co-fondateur et chef de la technologie, Icentia

Francine Gervais, Consultante en développement biopharmaceutique

Laurence Rulleau, Associée, CTI Fonds Sciences de la Vie

Benoit Larose, Vice-président, Quebec, Medtech Canada

Guy Gervais, Ange et entrepreneur social

Richard Cloutier, Associé principal, Fonds Ecofuel

Michelle Laflamme, Présidente et chef de la direction, Emovi

Johanne Guay, Consultante

Benoit Cyr, Administrateur de société

André Fougères, Vice-président, Innovation et technologie, INO

Mounia Azzi, Vice-présidente, Développement des programmes et partenariats, adMare BioInnovations

Michel Carreau, Directeur, Énergie Hatch

Martine Beaudoin, Consultante, Services Conseils Martine Beaudoin

Johanne Berger, CFO, Emovi

Luc Dancause, Associé fondateur et conseiller en gestion, Sapiens conseils

Jean-Pierre Desmarais, Consultant

Laurence Dufour, Retraitée

Jean-Pierre Robert, Président, Health Technology Catalyst

Romano Robusto, Président-directeur général, Invicta Biosciences

Comité aviseur développement et transfert

Axelys a également mis en place un comité aviseur permanent sur le développement et le transfert des innovations issues de la recherche publique afin d'offrir un canal de communication avec les leaders des différents milieux qui contribuent à faire passer les inventions du laboratoire académique au marché; et de bénéficier de l'intelligence collective des parties prenantes pour mener à bien notre mission.

Membres :

Benoit Boulet, Vice-principal associé à la recherche et à l'innovation, Université McGill

Carl-Éric Aubin, Directeur exécutif et scientifique, Institut TransMedTech

Janice Bailey, Directrice scientifique, Fonds de recherche du Québec

Yves Joanette, Vice-recteur adjoint à la recherche, Université de Montréal

Louis-Félix Binette, Directeur général, Mouvement des accélérateurs d'innovation du Québec

Philippe Boivin, Vice-président, Affaires corporatives, INO

Mourad Debbabi, Doyen, École de génie et d'informatique Gina-Cody, Université Concordia

René Douville, Premier vice-président et chef - Québec, Services bancaires aux grandes entreprises, BMO

Sylvain Carle, Associé, Innovobot

Frédéric Francis, Vice-président, Science Informatique, Syniad Innovations

Marie Gagné, Présidente-directrice générale, Synchronex

Isabelle Gaudet, Directrice valorisation et capital d'investissement, ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec

Diane Gosselin, Présidente-directrice général, CQDM

Louis-Pierre Gravelle, Avocat, ingénieur et associé, Bereskin & Parr

Marie-Pierre Ippersiel, Présidente-directrice général, PRIMA

Carole Jabet, Directrice scientifique, FRQ – Santé

Frédéric Leduc, Directeur Général, Immune Biosolutions

Frédéric Lemaître-Auger, Associé directeur, investissements, adMare

Pierre-Philippe Lortie, Directeur, gouvernement & affaires publiques (Québec), Conseil canadien des innovateurs

Kathy Malas, Adjointe au président-directeur général, Pôle d'innovation et d'intelligence artificielle, CHUM

Pascal Monette, Président-directeur général, ADRIQ

Pierre Dumouchel, Directeur transfert technologique, Ivado

Luc Sirois, Innovateur en chef du Québec

Maripier Tremblay, Professeure titulaire, entrepreneuriat, Université Laval

Notre équipe

Développement et transfert de l'innovation du Québec

axelys

Développement et
transfert de l'innovation
du Québec

axelys.ca

Notre principal partenaire gouvernemental

Québec