



# axkelys

RAPPORT ANNUEL  
2022-2023

# Conjuguer science et société

Crédits photos

Page 23 : Mathieu B. Morin

Page 31 : Marc-André Couture®



PCF



Ce document a été imprimé  
en quantité très limitée.

# Sommaire

Mot du Président du conseil d'administration .....	4
Mot du Président-directeur général .....	6
Mot de la première vice-présidente, expérience client et performance organisationnelle .....	8
Notre mission .....	10
Notre vision .....	10
Nos valeurs .....	10
Nos réalisations .....	11
1. La culture d'innovation .....	12
2. Le développement des affaires .....	16
3. La gestion de la propriété intellectuelle .....	20
4. Les innovations en société et culture .....	24
5. L'entrepreneuriat scientifique .....	28
6. L'innovation d'impact .....	32
Autres réalisations .....	34
États financiers .....	36
Établissements de recherche partenaires .....	38
Notre équipe de direction .....	40
Notre conseil d'administration .....	40
Comité d'évaluation et d'investissement .....	41
Comité aviseur développement et transfert .....	42



**Luc Sirois**

DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CONSEIL  
DE L'INNOVATION DU QUÉBEC  
INNOVATEUR EN CHEF DU QUÉBEC

## Mot du président du conseil d'administration

### Des leaders en innovation réunis pour dynamiser la valorisation de la recherche publique au Québec

C'est un grand honneur pour moi d'être impliqué dans la gouvernance de Axelys, de pair avec tant de personnes passionnées qui s'investissent dans le conseil d'administration fondateur de Axelys, mais aussi dans les différents comités, tables rondes et chantiers. Il faut souligner l'ampleur du travail qu'ils accomplissent. Venant des milieux industriels, académiques, de l'entrepreneuriat et de l'investissement québécois, ce sont tous des chefs de file en innovation, des gens de cœur et d'action qui s'investissent avec passion dans cette mission qui nous rallie tous, des gens qui déploient leur intelligence et expérience pour l'avenir, la valorisation et le transfert au Québec, pour l'avenir du Québec.

Je tiens à saluer la nomination récente de trois nouveaux administrateurs qui sont maintenant membres du CA de Axelys : Anne-Marie Alarco, cheffe de l'innovation du Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine, Albert De Luca, associé retraité chez Deloitte, ainsi qu'Emilie Boutros, associée directrice de l'accélérateur TandemLaunch. Ces personnes d'exception apporteront certainement une perspective sans égale du milieu hospitalier, du monde des affaires, des jeunes pousses et de la création d'entreprises.

Cette année marque également l'arrivée de Jesse Vincent-Herscovici à titre de président-directeur général de Axelys, depuis le 14 novembre 2022. Jesse est une personne d'action et un leader reconnu qui possède une solide expertise dans les domaines liés à l'innovation technologique et sociale tant au Québec qu'au Canada. Son expérience considérable, notamment en matière de développement des affaires et de création de nouveaux partenariats, vient renforcer notre organisation et son plan stratégique au profit d'une société québécoise toujours plus innovante et prospère.

Je souhaite également saluer chaleureusement Nancy Rancourt qui a assumé de main de maître la direction générale par intérim de Axelys de mars à novembre 2022. Je tiens une fois de plus à lui dire merci et à lui exprimer au nom de tous les membres du conseil d'administration, notre reconnaissance pour son soutien, sa grande compétence, son engagement personnel et son dévouement inestimable.

Enfin, pendant cette période comme dans les deux dernières années, j'ai eu l'occasion de constater l'agilité et la compétence de l'équipe de direction de Axelys, notamment dans le cadre du renouvellement de la convention de financement avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, qui vient tout récemment d'être signée pour les prochaines années. Un dossier majeur pour Axelys. Il y a de quoi être fier de pouvoir compter sur une équipe de direction aussi solide et motivée, ainsi que sur des employés aussi engagés, pour bâtir l'avenir et servir nos clients toujours plus et mieux. Merci à vous tous.

## Un plan ambitieux pour innover

Avec la Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation (SQRI<sup>2</sup>) 2022-2027 lancée en mai 2022, le gouvernement déploiera des efforts importants sur tout le cycle de l'innovation au cours des prochaines années. Au total, plus de 7,5 milliards de dollars seront investis, mobilisant des chefs de file de toutes les régions du Québec dans la recherche, l'innovation, l'entrepreneuriat, l'industrie, le secteur public et l'investissement pour trouver ensemble des solutions innovantes aux défis de demain. Axelys, en tant que partenaire privilégié pour la valorisation et le transfert de l'innovation issue de la recherche publique, est très fière de s'engager activement dans la mise en œuvre de cette stratégie audacieuse, notamment en matière de soutien à la maturation technologique et à la protection de propriété intellectuelle.

## Une gouvernance participative pour favoriser l'esprit d'entreprendre

Par notre mode de gouvernance participatif, constitué de leaders en innovation qui prennent part à nos réflexions, aussi bien au sein de notre conseil d'administration que de nos comités ou encore de nos tables rondes, Axelys donne la parole et le pouvoir d'agir aux acteurs de terrain. Nous sommes là pour faire une différence notable pour les acteurs de recherche publique et de l'industrie. Nous tentons de percevoir le mieux possible les besoins du marché, ainsi que les signaux de changement, et nous voulons renforcer la collaboration et l'engagement des acteurs pertinents de l'écosystème.

Nous restons convaincus que le défi de l'innovation se gagne en cultivant la coopération. Pour créer de la valeur, une logique d'alignement stratégique entre tous les acteurs est nécessaire. De ce fait, je souhaite féliciter la direction de Axelys pour ses initiatives proactives en matière de partenariat, qu'elle a pu développer avec des acteurs clés de l'écosystème québécois de l'innovation, notamment les RSRI, le MAIN, PME MTL, l'ACFAS, Esplanade Québec et IVÉO, en apprenant à connaître leurs besoins et en élaborant des solutions conjointes pour y répondre. Je salue également les partenaires qui joignent leurs forces et travaillent ensemble vers le succès des entreprises et des innovations d'ici.

## Une mission essentielle pour l'avenir du Québec

La mission de Axelys est d'une grande importance pour bâtir le Québec de demain. Cette année, je tiens une fois de plus à remercier tous les chercheurs des établissements publics du Québec qui contribuent aux transformations écologiques, industrielles et sociales du Canada, grâce à leurs découvertes et leurs inventions. Je salue vivement les efforts de tous les partenaires académiques de Axelys, les institutions et les centres de recherche publics du Québec, les universités, les centres collégiaux de transfert de technologie, ainsi que les centres de recherche en milieux cliniques, pour leur collaboration et pour leur ambition. J'applaudis leur volonté à développer leur meilleure culture d'innovation et par le fait même, leur impact sur notre société. Je salue, enfin, les investissements des partenaires privés et le travail acharné de nos entrepreneurs scientifiques qui capitalisent sur le transfert de technologie pour répondre avec succès à nos enjeux de croissance et de compétitivité.

Tous ensemble, continuons à réinventer la valorisation de la recherche publique pour faire du Québec une nation plus innovante, plus bienveillante, plus créative et plus brillante.



**Luc Sirois**  
Président du conseil d'administration

## Mot du président-directeur général

Avoir été choisi en novembre 2022 pour poursuivre la mission inspirante de Axelys est un grand privilège pour moi. Les bases solides sur lesquelles l'équipe a bâti l'entreprise sont admirables. J'ai pris, et je prends cette responsabilité avec beaucoup d'humilité et de reconnaissance.

Axelys est l'organisation qui facilite l'intégration d'innovations provenant d'inventions développées par des établissements de recherche publics au Québec, afin d'améliorer le monde dans lequel nous vivons. Nous sommes un point de convergence pour l'ensemble de nos producteurs d'inventions et de créations, nos partenaires de développement et tous les milieux preneurs. Nous sommes l'interface entre le développement d'une idée et son transfert en société. Sachez que nous mettons tout en œuvre pour y parvenir. Mais rien de tout cela ne serait possible sans la confiance de notre premier partenaire, le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, qui vient tout récemment de souligner l'importance de notre mission pour le Québec en renouvelant notre convention de financement. C'est donc avec des moyens accrus que nous allons pouvoir renforcer notre modèle d'affaires et assumer notre rôle de modérateur de l'écosystème, tout en supportant les grandes initiatives de notre gouvernement. Merci pour cette confiance renouvelée.

### Des retombées concrètes pour le Québec

Avec nos partenaires et l'ensemble de l'écosystème québécois de l'innovation, nous avons fièrement contribué à créer de véritables succès grâce à l'identification, au développement et au déploiement d'inventions dans la société.

Cette année, dans le paysage complexe de la valorisation, Axelys a réceptionné 150 déclarations d'inventions permettant à nos établissements de recherche partenaires de déposer 91 demandes de brevet. Notre expertise et notre savoir-faire nous ont permis de transférer 44 projets innovants, dont plusieurs ont déjà atteint le marché. Aujourd'hui, Axelys collabore avec 44 établissements de recherche publics à travers le Québec, des centaines de chercheurs, d'entrepreneurs et d'investisseurs passionnés d'ici et d'ailleurs.

Avec le lancement de la nouvelle Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation (SQRI<sup>2</sup>) en mai dernier, une véritable chaîne de l'innovation s'est alignée au Québec, et Axelys en est un maillon important. Nous œuvrons au service de nos politiques publiques avec un plan stratégique cohérent, complémentaire et coordonné, afin de supporter l'ensemble de la province.



**Jesse Vincent-Herscovici, MA**  
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

### Favoriser l'intégration d'inventions à fort potentiel d'impact dans la société

Dans notre plan stratégique 2022-2025, nous nous sommes fixé six priorités stratégiques. Celles-ci portent sur la culture d'innovation, le développement des affaires, la gestion de la propriété intellectuelle, les innovations sociales et culturelles, l'entrepreneuriat scientifique et l'innovation d'impact. Nos actions pour répondre à ces priorités stratégiques sont réalisées en lien avec les acteurs socio-économiques de l'innovation avec qui nous formons activement des partenariats avec des organisations clés de l'écosystème d'innovation du Québec : les regroupements sectoriels de recherche industrielle, des incubateurs et accélérateurs, des investisseurs, des entrepreneurs et des partenaires du monde des affaires. Notons également que de nombreux rapprochements sont en cours entre autres avec les zones d'innovations, les grappes industrielles, PINQ<sup>2</sup>, plusieurs organismes subventionnaires, ainsi qu'avec plusieurs autres ministères, tant au niveau provincial que fédéral.

Parce que nous restons convaincus du rôle majeur que joue l'innovation dans la réponse aux grands bouleversements de notre société, Axelys s'engage notamment grâce à ses appels à projets, à favoriser l'intégration d'inventions à fort potentiel d'impact dans la société. Cette année, trois secteurs qui s'alignent avec les priorités gouvernementales, ainsi qu'avec les enjeux de société et de marchés, ont été mis à l'honneur : les thérapies cellulaires, géniques et l'immunothérapie, les bioprocédés et la bioproduction ainsi que les technologies numériques pour l'industrie manufacturière.

C'est en utilisant les bons outils qui permettent la convergence entre le milieu de la recherche et le tissu industriel que nous réussissons à rendre les services de soutien à l'innovation plus simples, accessibles et mieux connus des entreprises et des organisations. Au nom de toute l'équipe de Axelys, je tiens à féliciter tous les lauréats de notre deuxième appel à projets qui portent toutes et tous, de grandes ambitions pour le Québec.

## Participer au développement de domaines d'excellence dans nos régions

Axelys joue également un rôle essentiel au sein de l'écosystème de l'innovation en région en participant au développement de domaines d'excellence à fort potentiel de création d'emploi. Nos régions sont de grands laboratoires pour l'innovation. Un endroit où se construisent les villes intelligentes de demain.

Axelys dispose maintenant de 4 directeurs régionaux et plus de 40 courtiers d'innovation, actifs au sein de nos établissements de recherche partenaires. Ces derniers ont pour mission d'identifier et d'accompagner tout projet pouvant faire l'objet d'un transfert d'invention vers le tissu économique et social local. Grâce à eux, les chercheurs de l'ensemble des régions du Québec peuvent bénéficier d'un réseau local d'acteurs pour les supporter, grâce à leurs initiatives de soutien et de valorisation de la recherche.

## Travailler ensemble pour un Québec toujours plus prospère

Au cours des derniers mois, je suis allé à la rencontre d'un grand nombre de partenaires, de chercheurs, de gens d'affaires et de personnes impliquées dans le développement de nos politiques sociales, économiques et environnementales. Aujourd'hui, nous avons augmenté notre capacité à travailler ensemble. Nous sommes complémentaires et grâce à notre précieuse collaboration, nous sommes capables d'assurer un Québec toujours plus prospère. Axelys est devenue un acteur important de l'écosystème de l'innovation du Québec, une entreprise solide à la fois par ses compétences et par sa capacité à travailler et à évoluer à travers l'écosystème d'innovation.

Alors oui, depuis plus de 2 ans maintenant, Axelys contribue à la prospérité économique et sociale du Québec en accélérant l'identification, le développement et le déploiement d'innovations

à haut potentiel issues de la recherche publique. Notre mission apporte un impact positif important au service de l'innovation et du rayonnement de la recherche publique et de l'ensemble des acteurs socio-économiques qui nous font confiance. Au regard de tous nos accomplissements de cette année, je ne peux que croire en l'avenir. Nous avons bâti des fondations solides pour offrir une culture agile à la société, et pour répondre à ses besoins, nous activons les bonnes composantes de l'écosystème québécois de l'innovation. Encore une fois, merci à tous.

Je souhaite remercier l'ensemble de nos établissements de recherche partenaires, leurs bureaux de liaison et tous ces chercheurs de talents qui collaborent activement avec Axelys. Je remercie également tous nos partenaires d'affaires pour la confiance qu'ils nous témoignent jour après jour, sans oublier le ministère de l'Économie, de l'Innovation et l'Énergie pour son soutien majeur en matière de financement et d'accompagnement stratégique.

Je tiens également à remercier le conseil d'administration pour la confiance qu'il m'a témoignée depuis mon arrivée dans cette belle aventure en novembre 2022, et tout particulièrement, Luc Sirois pour l'indéfectible soutien qu'il apporte. Je souhaite aussi rendre un hommage chaleureux à tous les employés de Axelys, ainsi qu'à l'ensemble des membres de la direction. Merci de mettre vos talents et vos compétences remarquables au service de nos efforts mutuels.

Je ne pourrai conclure sans un remerciement tout particulier à Nancy Rancourt pour avoir assumé la direction générale par intérim de Axelys de mars à novembre 2022. À titre de première vice-présidente, expérience client et performance organisationnelle, par son expertise et son sens de la gestion, je suis convaincu qu'elle continuera à jouer un rôle clé dans la gestion des opérations et dans la construction de l'avenir de Axelys. J'adresse également mes remerciements particuliers à Catherine Gagnon, vice-présidente sortante, développement des affaires et investissements, pour sa contribution à la réalisation des résultats et des objectifs de cette année. Je lui souhaite beaucoup de succès dans ses projets futurs. Par conséquent, je félicite Valérie Bonnardel-Vacqué d'avoir accepté l'intérim à la suite de son départ.

Avec toutes les équipes de Axelys, dans tous nos métiers, à travers tout le Québec, d'un bout à l'autre du Canada et à l'international, nous allons poursuivre notre travail conséquent en mettant résolument en œuvre le plan stratégique 2022-2025.



**Jesse Vincent-Herscovici, MA**  
Président-directeur général

## Mot de la première vice-présidente, expérience client et performance organisationnelle

**Présidente-directrice générale par intérim de mars à novembre 2022**

J'ai été à la fois très honorée et heureuse d'assumer la direction générale par intérim de Axelys de mars à novembre 2022. Les réalisations de la dernière année ont incontestablement appuyé les six orientations stratégiques adoptées dans le cadre de notre plan triennal 2022-2025, qui continuent de guider les activités de Axelys afin de maximiser les retombées de la recherche publique au bénéfice de la société québécoise.

Un rapprochement entre ces six orientations stratégiques et les réalisations de Axelys permet de constater de quelles façons nos objectifs se sont traduits en progrès concrets.

Conformément à nos objectifs 2022-2023, l'expérience client était un des éléments que nous souhaitons optimiser afin de maximiser l'impact de notre mission. L'objectif étant de revoir et de mieux définir l'expérience client que nous offrons à nos partenaires, mais aussi de mettre en place les moyens de la faire vivre au quotidien par le biais de nos façons de faire et de notre façon d'être. J'ai donc eu le privilège de diriger un chantier de grande importance pour Axelys, un chantier de plusieurs mois aboutissant à un plan d'action concret. Ce dernier servira à mettre en place les moyens pour générer encore plus d'engagements avec nos partenaires d'affaires. Nous aurons d'ailleurs le plaisir de vous communiquer plus d'informations à ce sujet au cours des prochains mois.

Pour conclure, le 14 novembre 2022, nous avons accueilli Jesse, notre nouveau président-directeur général. Ensemble, nous avons assuré une transition fluide et optimale des opérations et des relations d'affaires.

Je tiens à remercier chacun des membres du conseil d'administration de Axelys, mes collègues membres de l'équipe de direction, ainsi que les employés de cette formidable organisation, pour la confiance qu'ils m'ont témoignée au cours des huit mois durant lesquels j'ai assuré la direction générale par

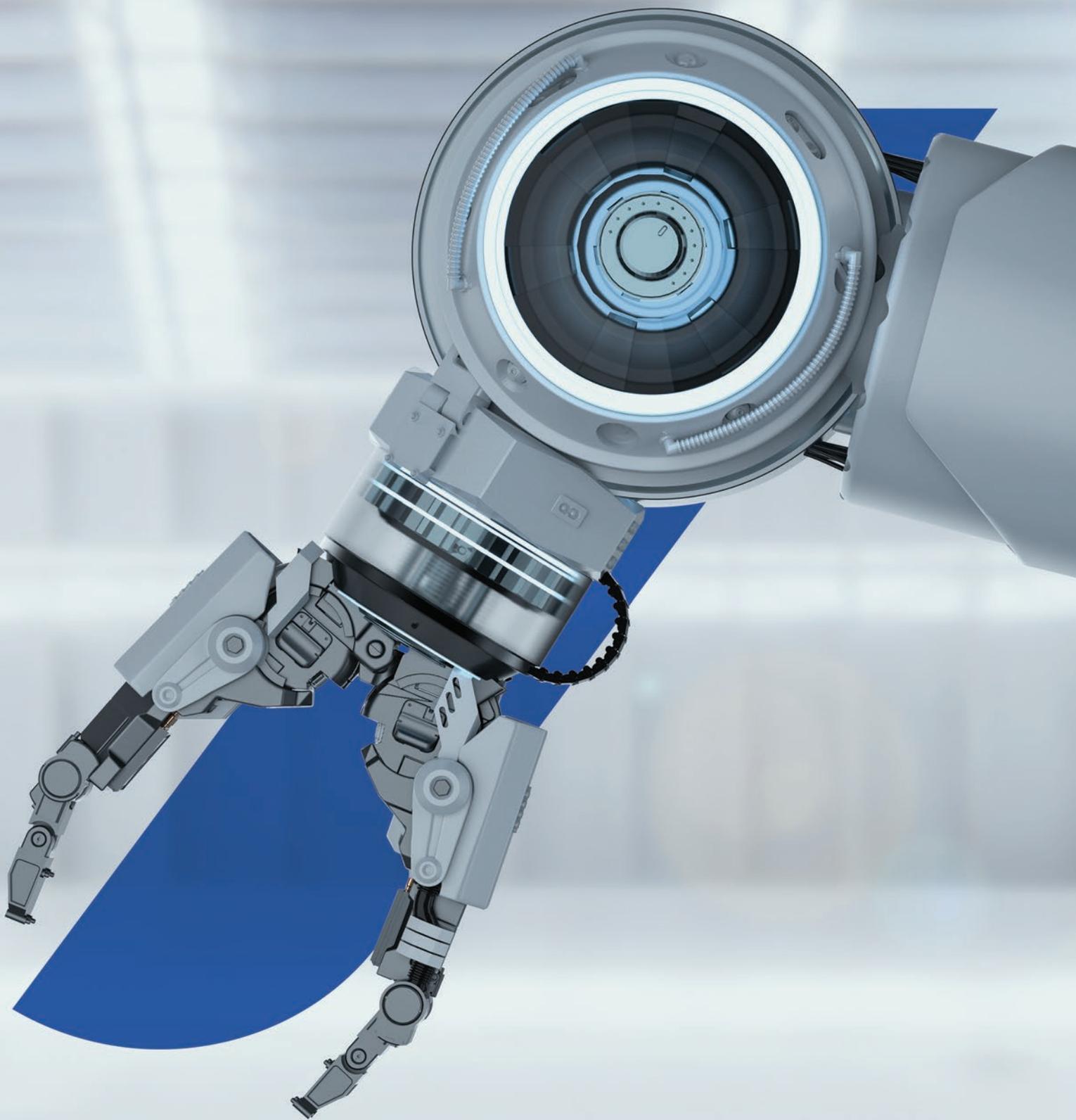


**Nancy Rancourt, ing.**  
PREMIÈRE VICE-PRÉSIDENTE,  
EXPÉRIENCE CLIENT ET PERFORMANCE  
ORGANISATIONNELLE

intérim. Je tiens également à remercier tous les partenaires de Axelys pour le soutien et la précieuse collaboration qu'ils m'ont accordés pendant cette période. Sans vous, rien de tout cela n'aurait été possible.

A handwritten signature in blue ink that reads "Nancy Rancourt".

**Nancy Rancourt, ing.**  
Première vice-présidente, expérience client  
et performance organisationnelle



## Notre mission

Axelys est une organisation à but non lucratif dont la mission est de contribuer à la prospérité économique et sociale du Québec, en accélérant le développement et le transfert d'innovations à haut potentiel issues de la recherche publique.

Axelys offre des services-conseils et d'accompagnement en développement, en gestion de la propriété intellectuelle et en transfert de l'innovation à tous les établissements de recherche publics du Québec, et ce, dans toutes les régions. Elle contribue notamment à la création d'entreprises scientifiques issues de la recherche publique.

## Notre vision

Axelys vise à être une véritable pépinière d'innovations technologiques, sociales et culturelles florissantes; un pilier de création de valeur économique et sociale pour le Québec; un partenaire de choix pour tous les établissements de recherche publics du Québec, les entrepreneurs, les investisseurs, les entreprises innovantes et les milieux sociétaux, et ce, dans toutes les régions.

En nous inspirant des meilleures pratiques et en bâtissant sur les forces distinctives du Québec, nous employons notre savoir-faire en matière de développement et de déploiement des résultats de la recherche publique avec rigueur, agilité et créativité, afin de propulser les inventions et les idées innovantes responsables qui ont le potentiel d'améliorer le monde dans lequel nous vivons.

## Nos valeurs

Cinq valeurs fondamentales pour propulser la recherche publique vers l'avant.



### Expertise et Excellence

L'expertise des ressources et l'excellence des processus, des communications et des résultats, le tout dans l'optique des meilleures pratiques et de l'amélioration continue.



### Collaboration et Interdisciplinarité

Travail d'équipe, collaboration inclusive avec les partenaires et diversité des disciplines et des horizons.



### Innovation responsable

Pour que les innovations contribuent à créer un monde meilleur, responsable et durable sur les plans économique, sociétal et environnemental.



### Créativité et Audace

Des solutions et des façons de faire qui sortent des sentiers battus.



### Agilité dans l'action

Agir promptement et adopter des méthodes pertinentes et souples afin de continuer à progresser dans un monde en constante évolution.

# Nos réalisations

Axelys est l'organisation qui facilite l'intégration d'innovations issues de la recherche publique du Québec dans la société, afin d'accroître la prospérité économique et sociale de tous les Québécois. Nous sommes un point de convergence pour l'ensemble de nos chercheurs, pour nos partenaires de développement et pour tous les milieux preneurs. Nous sommes l'interface entre le développement d'une idée et son transfert dans la société.

L'innovation est plurielle par sa nature. Qu'elle soit de rupture, d'usage ou encore d'organisation, son impact dans la société l'est tout autant. Chez Axelys, nous soutenons et nous encourageons toutes ces formes de valorisation et de transfert.

## Pour l'exercice 2022-2023 :



# 44

ÉTABLISSEMENTS  
PARTENAIRES

# 150

DÉCLARATIONS  
D'INVENTION, DE LOGICIEL  
OU D'ŒUVRE REÇUES



ENVELOPPE DE MATURATION  
TECHNOLOGIQUE OCTROYÉE  
(VALIDATION, MATURATION  
ET APPEL À PROJETS) :

# 7,8 M\$

# 91

DEMANDES DE  
BREVETS DÉPOSÉES

# 44

TRANSFERTS  
COMPLÉTÉS

# 14

LICENCES  
OCTROYÉES

# 10

ENTREPRISES  
DÉRIVÉES CRÉÉES



« Cette année, d'un bout à l'autre du Québec, la mobilisation des acteurs de premier plan a été constante pour promouvoir la valorisation de la recherche et assurer une mobilisation de l'écosystème d'innovation et d'entrepreneuriat. »

**Christine Martens, MSc, MBA**  
Vice-présidente, sciences et technologies

# 1. LA CULTURE D'INNOVATION

Dans le but de susciter davantage d'activités de valorisation et d'inspirer une nouvelle génération de chercheurs à déclarer leurs inventions et créations, la mobilisation des acteurs de premier plan a été au cœur de notre premier axe stratégique : la culture d'innovation. C'est donc alimenté par une passion commune pour l'exploration de nouvelles idées que Axelys s'engage à favoriser la culture d'innovation au sein de nos établissements de recherche partenaires.

## Lancement du réseau des courtiers d'innovation du Québec (RCIQ)

À l'automne 2022, Axelys a procédé au lancement du RCIQ, un portail numérique exclusivement dédié à plus de 40 courtiers et courtières d'innovation présents dans 25 établissements de recherche publics partenaires. Cela dans l'objectif de favoriser le partage des meilleures pratiques et la collaboration avec les bureaux de recherche, mais aussi de développer une communauté de pratiques nous permettant de détecter un plus grand nombre de projets ayant un potentiel commercial, industriel et sociétal au sein de nos établissements partenaires.

Ce portail web dédié aux courtiers et courtières d'innovation offre plusieurs ressources utiles, telles que des formations et des ateliers sur différents sujets en lien avec la valorisation, des outils pratiques, ainsi qu'un annuaire regroupant tous les membres du RCIQ. Parallèlement, un groupe de discussion privé a également été lancé pour favoriser les échanges entre tous les membres du RCIQ et développer un socle commun de connaissances, de compétences et de culture. Ce groupe de discussion a également pour objectif de favoriser une meilleure coordination et un partage plus efficace des idées novatrices dans l'ensemble du Québec.



Cette première année nous a permis de mieux identifier les besoins des membres du RCIQ en vue de nourrir notre réflexion pour plusieurs initiatives qui seront proposées l'année prochaine : des rencontres sectorielles en petits groupes pour favoriser les échanges, des discussions concernant l'intelligence d'affaires, des cliniques juridiques, des groupes de travail pour la cocreation d'outils et de matériel essentiel pour leur mandat.

## LE RCIQ, C'EST :

**40**   
COURTIERS ET COURTIÈRES  
D'INNOVATION

**25**   
ÉTABLISSEMENTS DE  
RECHERCHE PUBLICS  
PARTENAIRES

# 1. LA CULTURE D'INNOVATION

## Organisation du premier Boot Camp de la valorisation

Le Boot Camp de la valorisation, organisé les 16 et 17 février 2023, a été le point d'orgue de nos efforts visant à rehausser les connaissances en valorisation des courtiers d'innovation et des conseillers en valorisation. Plus de 170 personnes issues du réseau des courtiers d'innovation du Québec, des établissements de recherche partenaires et d'autres acteurs engagés dans le développement et le transfert d'innovations provenant de la recherche publique, se sont rassemblées à l'École de technologie supérieure (ÉTS) pour le tout premier Boot Camp de la valorisation de Axelys.

Durant ces deux jours, plusieurs ateliers ont été organisés par Axelys. Des agents de brevets, des avocats, des investisseurs, des entrepreneurs, le personnel de Axelys ainsi que de nombreux autres experts de l'écosystème de l'innovation, y compris du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, sont venus animer ces ateliers. L'objectif était clair : mettre en lumière des exemples concrets ! Des expériences en matière de valorisation ont été partagées pour identifier les défis

auxquels nous sommes confrontés et proposer des solutions afin de mieux nous armer pour relever les enjeux liés au transfert d'innovations.



Cet événement a été l'occasion pour les participants de s'inspirer mutuellement, de partager leurs connaissances et leurs expériences, ainsi que de renforcer les collaborations au sein de l'écosystème de l'innovation. Il a démontré la détermination et l'engagement de tous les acteurs impliqués à faire avancer la valorisation des innovations au bénéfice de la société québécoise. Ensemble, ils ont ouvert la voie à de nouveaux horizons pour transformer la recherche en impact concret.

Nous tenons également à souligner l'implication de nos partenaires pour leur précieuse collaboration dans notre comité de programmation : l'ÉTS, le CHUM, le Réseau des CCTT - Synchronex, l'Université Bishop's, l'Université Laval, sans oublier tous les employés de Axelys sans qui, rien de tout cela n'aurait été possible.

16-17 FEV 2023

+ 170  
DE  
PARTICIPANTS



Luc Sirois lors du Boot Camp de la valorisation

## Soutenir une programmation de recherche continue sur la valorisation de la recherche publique

Outre l'ensemble des activités que nous avons réalisées au cours de l'année dans l'objectif de soutenir une programmation de recherche continue sur la valorisation de la recherche publique, notre partenariat avec le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT) est l'exemple parfait qui apporte une réponse concrète à notre objectif stratégique de favoriser la culture d'innovation au Québec.

En février 2023, Axelys a annoncé son premier partenariat avec le FRQNT. Un partenariat qui prend la forme d'un programme de subvention destiné à soutenir les étudiantes inventrices et étudiants inventeurs de technologies prometteuses issues de la recherche publique.

L'objectif principal de ce programme consiste à propulser les résultats de la recherche publique qui se veulent à fort potentiel d'impact économique et sociétal. À cet effet, des subventions seront accordées aux établissements au sein desquels les projets des étudiantes finissantes et étudiants finissants à la maîtrise, au doctorat ou au postdoctorat seront sélectionnés. Ces subventions permettront à ces projets d'établir une preuve de concept, un prototype ou toutes autres activités conduisant à l'amorce d'une étape supplémentaire vers une valorisation technologique.

**« Bon nombre de projets de recherche soutenus financièrement par le FRQNT donnent lieu à des résultats prometteurs et essentiels pour la société et l'économie du Québec. Parmi ces projets, il y en a pour lesquels un financement supplémentaire permettrait de retenir les étudiants et les étudiantes tout en propulsant leurs technologies vers une autre étape dans le cycle de l'innovation. C'est l'objectif de ce nouveau partenariat avec**

**Axelys que je suis très heureuse de faire connaître aujourd'hui à la communauté. »**

Janice Bailey, Directrice scientifique du FRQNT



Le financement sera accordé par le FRQNT. Il sera d'un montant maximal de 150 000 \$ par projet, pour une durée de 12 à 18 mois. Axelys, à titre de société de développement et de transfert d'innovations issues de la recherche publique, agira comme partenaire exclusif pour la valorisation des projets. Les projets sélectionnés devront obligatoirement être en phase de valorisation chez Axelys. Ce programme de subvention sera lancé officiellement à l'été 2023.

**« Ce partenariat avec le FRQNT permettra d'unir nos forces afin de mieux soutenir l'innovation et les talentueux scientifiques de la recherche publique du Québec. Quand ces derniers font des découvertes d'exception, débouchant sur de nouvelles technologies, nous nous devons de les outiller pour maximiser les chances d'impact pour les Québécois et les Québécoises. »**

Jesse Vincent-Herscovici  
Président-directeur général de Axelys

Ce programme de subvention n'aurait pu voir le jour sans les réflexions préliminaires effectuées par le sous-comité culture d'innovation, groupe de travail du comité aviseur développement et transfert de Axelys. Merci à chacun des membres pour leur engagement et leur précieuse contribution.

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

# 2. LE DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES

Pour maximiser les transferts technologiques à succès au bénéfice de la société québécoise, Axelys soutient la valorisation de la recherche à toutes les étapes de son développement, depuis la preuve de concept jusqu'au transfert, en passant par la création et le développement d'entreprises, lorsque cette option est possible.

Tout au long de l'année, notre équipe du développement des affaires, ainsi que celle des partenariats et de l'entrepreneuriat ont maintenu un effort constant de proximité auprès des chercheurs, des investisseurs et des entrepreneurs. Nous avons ainsi pu faire émerger les expertises, les savoir-faire, les inventions et les créations afin de donner la chance à un maximum de projets, même très précoces, d'atteindre le marché.

## Favoriser les transferts des fruits de la recherche québécoise vers des entreprises québécoises

Notre capacité de gestion de la propriété intellectuelle, conjuguée à la vitalité du développement de nos affaires, nous ont permis de générer plus de 40 transferts cette année. Autant d'occasions d'augmenter la compétitivité de nos entreprises et d'une manière générale, la prospérité du Québec. Ces transferts ont été rendus possibles grâce à un alignement concerté de toutes les parties prenantes vers l'utilisation optimale des résultats de la recherche publique sur les plans économique, social, environnemental et culturel.

Au cours des dernières décennies, le Québec s'est doté d'une base de recherche scientifique de calibre international. Des liens se tissent tous les jours entre les acteurs de l'écosystème de la recherche et de l'innovation. Cette année, un total de 44 transferts pouvant augmenter la compétitivité de nos entreprises ont été réalisés : la production d'hydrogène, la dépollution, la production fruitière et de microalgues marines, la production verte de bioproduits, les dispositifs médicaux, les traitements pharmaceutiques, sans oublier l'imagerie médicale. Derrière toutes ces inventions transférées dans

la société, derrière tous ces succès, rappelons qu'il y a des centres de recherche publics, des chercheurs, des étudiants, des personnes extraordinaires qui propulsent l'innovation par leurs travaux exemplaires.

**44** TRANSFERTS  
DONT :



RESSOURCES NATURELLES

**7**



SOINS DE SANTÉ

**28**



INFORMATIQUE

**2**



INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE

**4**



ÉNERGIE

**3**

A portrait of Catherine Gagnon, a woman with long dark hair, smiling. She is wearing a black blazer over a red top. The background is a blurred office setting with windows.

« Plus de 40 occasions d'augmenter la compétitivité de nos entreprises et d'une manière générale, la prospérité du Québec se sont concrétisées cette année. Ces transferts ont été rendus possibles grâce à un alignement concerté de toutes les parties prenantes vers l'utilisation optimale des résultats de la recherche publique sur les plans économique, social, environnemental et culturel. »

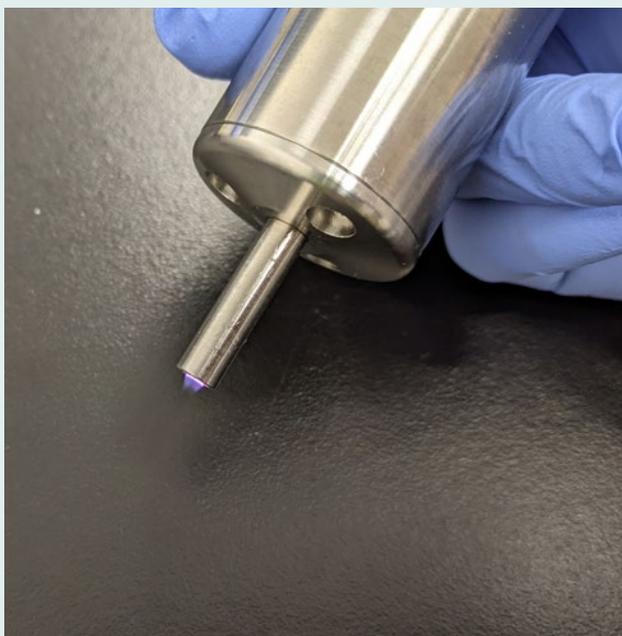
**Catherine Gagnon**

Vice-présidente sortante, développement des affaires et investissements

## 2. LE DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES

### NexPlasmaGen : un bel exemple de transfert et de valorisation réussi

NexPlasmaGen, une startup montréalaise spécialisée en technologie médicale, a développé un nouveau traitement breveté contre le cancer du sein qui a le potentiel de réduire les récurrences locales. Ce nouveau traitement vient de passer le stade préclinique et peut représenter un bel espoir pour toutes les Canadiennes souffrant de ce type de cancer. Cette innovation aurait également le potentiel de réduire les coûts directs et indirects de retraitement des patientes pour les hôpitaux.



Technologie développée par NexPlasmaGen

Les origines de ce projet remontent au début des années 2000, quand le professeur **Sylvain Coulombe** de l'Université McGill et **Valérie Léveillé**, étudiante au doctorat à l'époque, ont été parmi les premiers chercheurs au monde à tester le plasma sur des

cellules cancéreuses humaines. Grâce à d'autres chercheurs, comme le **Dr Philip Wong** du CHUM, ils ont découvert que le plasma froid tuait les cellules cancéreuses par le mécanisme de l'apoptose : la mort cellulaire programmée qui se déroule à l'intérieur d'un organisme afin d'éliminer les cellules âgées, infectées ou dangereuses.

Soutenue financièrement par la Fondation cancer du sein du Québec et par Axelys, notamment via le programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, la startup montréalaise est maintenant prête à tester un prototype de sa technologie auprès de patientes.



« Une fois ces tests complétés, cette technologie sera produite et commercialisée au Canada et aux États-Unis en premier. Celle-ci, sous forme modifiée, pourra également être utilisée dans le futur contre d'autres types de cancer. »

Valérie Léveillé, Présidente et fondatrice de NexPlasmaGen

NexPlasmaGen est un bel exemple de succès collectif pour une startup, créée grâce à la force de l'écosystème de l'innovation québécois.

## Castor Optics : quand invention rime avec commercialisation

Castor Optics est une entreprise montréalaise née en 2013 d'un transfert technologique, fruit du travail conjoint de deux chercheurs de Polytechnique Montréal. En réunissant leur expertise respective en imagerie médicale et en fibre optique, **Caroline Boudoux** et **Nicolas Godbout** ont mis au point un coupleur de fibre optique qui permet à un système d'OCT d'ajouter une modalité supplémentaire en captant 100 fois plus de lumière. Pour ceux et celles qui n'ont aucune idée de ce dont il s'agit, un système d'OCT est un instrument médical qui permet de prendre des images à l'intérieur du corps d'un patient, en y introduisant une seule fibre optique. Entre autres choses, et avec l'aide d'une modalité additionnelle (fluorescence, spectroscopie, etc), l'OCT a le potentiel de détecter de manière précoce les cancers du poumon et de l'œsophage.

En 2014, l'entreprise a été soutenue financièrement par Univalor, dont le portefeuille de projets a été repris par Axelys en 2021. Aujourd'hui, chez Castor Optics, des travaux sont en cours pour intégrer ces coupleurs dans ce qui sera la prochaine génération d'appareils d'OCT utilisés pour visualiser la rétine. Les nouvelles capacités, rendues possibles en partie par ces coupleurs, permettront de diagnostiquer plus rapidement et précisément des maladies neurodégénératives et cardiovasculaires.

Au moment de la création de Castor Optics, ce transfert technologique s'est soldé en deux ententes de licence. Dû au succès de ce transfert, Castor s'est ensuite engagée à obtenir une troisième licence exclusive auprès du même groupe de recherche, entente signée à la fin 2022 grâce au support de Axelys. Notons également que la croissance de Castor, intimement liée à ces développements technologiques, permet aujourd'hui l'embauche d'étudiants et de diplômés hautement qualifiés de Polytechnique Montréal.

Nous sommes très fiers d'annoncer que Castor Optics a remporté le prestigieux prix de l'innovation dans la catégorie « Capteurs, test et mesure/Systèmes de mesure optique/Imagerie » pour sa lanterne photonique sélective 2 modes, qui arrive bientôt sur le catalogue Thorlabs. Le prix accordé par LASER World of PHOTONICS 2023 à Munich renforce la position de Castor Optics en tant que leader de l'industrie et inspire l'équipe à continuer de façonner l'avenir de la fibre optique.

Quand la technologie et l'entrepreneuriat s'unissent grâce à Axelys, c'est notre économie, le bien-être de notre société et plus globalement la prospérité du Québec que nous pouvons accroître. Castor Optics est un exemple parfait d'un transfert technologique réussi.



Caroline Boudoux, PhD, Ing/Pr. Eng.



Nicolas Godbout, Ph.D., ing.



« L'élaboration d'une stratégie de PI est un élément fondamental dans le processus de développement d'une invention ou d'une création et elle permet de maximiser les retombées économiques et sociales au profit de la société québécoise. Axelys est fière de pouvoir épauler tous ses partenaires dans ce processus complexe. »

**Marie-Josée Lapointe, LL.B.**  
Vice-présidente, affaires juridiques

# 3. LA GESTION ET LE TRANSFERT DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Pour réaliser sa mission, Axelys offre entre autres des services-conseils et des formules d'accompagnement en gestion de la propriété intellectuelle (PI). C'est l'un des principaux actifs de Axelys. Une bonne gestion de la PI permet un transfert optimal d'une innovation dans la société.

## Faciliter l'accès et la gestion de la propriété intellectuelle

En matière de gestion de la propriété intellectuelle, notre objectif est clair. Nous voulons créer un environnement propice au transfert d'innovations permettant ainsi de tirer le meilleur parti de la recherche publique. Pour y parvenir, nous devons faciliter l'accès et la gestion de la propriété intellectuelle issue de la recherche publique du Québec.

Une saine gestion de la PI permettra de déterminer quels sont les droits et les obligations de l'ensemble des parties. De la personne qui a effectué les travaux de recherche ayant mené à une invention ou une création, jusqu'au partenaire qui, lui, va utiliser le fruit de ces recherches, à différents stades du partenariat, et au-delà. Les choix stratégiques en ce domaine relèvent d'une approche au cas par cas.

## Accélérer le transfert d'innovations

Axelys dispose d'un bassin d'experts en matière de PI capable de proposer des approches novatrices afin d'accélérer le transfert des innovations du Québec. C'est dans ce contexte que Axelys, avec l'appui du MEIE, a mis en place en 2021 le comité aviseur en développement et transfert, avec ses différents sous-comités, dont celui sur les approches innovantes en PI et en transfert technologique. Dans le cadre de ce comité et sous-comité, les membres se sont penchés sur les freins au transfert technologique et ont énoncé cinq grandes orientations stratégiques, notamment : l'élaboration et l'implantation d'une gouvernance en matière de PI et de transfert au Québec, ainsi que le développement des approches facilitantes pour le transfert des innovations issues de la recherche publique au sein des startups québécoises. En cours d'année, deux initiatives en lien avec ces deux orientations ont été développées, à savoir l'élaboration d'un cadre de gouvernance en matière de PI ainsi que l'élaboration d'une *term sheet* de licence facilitante pour les startups.

## Se doter d'un cadre de gouvernance en matière de PI et de transfert

Il est en effet important pour Axelys de se doter d'un cadre de gouvernance en matière de PI et de transfert, dans l'objectif d'aplanir les obstacles non seulement pour Axelys, mais également pour les établissements de recherche publics du Québec. Notre expertise spécifique en la matière est reconnue dans l'écosystème québécois de l'innovation, et notre position d'agent mobilisateur l'est également. Au cours de la prochaine année, Axelys débutera, avec le support de différents acteurs de l'écosystème, l'élaboration de cette politique en fonction du cadre présenté.

Quant au modèle de la *term sheet* de licence facilitante pour les startups, celle-ci a été élaborée chez Axelys et a été commentée par plusieurs acteurs de l'écosystème, dont des experts en PI, ainsi que par des personnes provenant du milieu académique, du capital de risque et entrepreneurial. Au cours de cette année, nous élaborerons la licence facilitante basée sur cette *term sheet*. L'objectif sera de stimuler le volume et la valeur du transfert, pour garantir un alignement des rendements financiers entre les chercheurs, l'établissement de recherche, les investisseurs et la startup.

Les réflexions de ce comité et sous-comité s'inscrivent donc dans un vaste projet collectif qui regroupe plus d'une trentaine de membres issus de l'écosystème de l'innovation. Nous tenons à tous les remercier pour leur précieux soutien, pour leur engagement envers la culture du partage et de la collaboration, afin que les innovations issues de la recherche publique puissent circuler plus librement et être exploitées de manière optimale.

# 3. LA GESTION ET LE TRANSFERT DE LA PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

## Accomplissements en matière de transfert et gestion de la propriété intellectuelle

En résumé, pour l'exercice financier 2022-2023, le travail du service des affaires juridiques de Axelys a permis de rédiger et conclure près de 300 ententes de transferts et autres ententes juridiques requises dans le cadre d'un transfert, ainsi que la gestion de plusieurs centaines de brevets et autres actifs de PI, sans oublier la révision des différentes ententes requises dans le cadre de la vie des entreprises dérivées, au sein desquelles Axelys ou ses sociétés sous gestion détiennent une participation. Nos objectifs ont été dépassés, démontrant ainsi notre détermination à accomplir notre mission.

Cette année, l'équipe juridique a participé au dépôt de 91 demandes de brevet, ainsi qu'à la négociation et la signature de 44 ententes de transfert technologique (licences, options de licence et cessions).

Nous avons également mis l'accent cette année sur les conseils juridiques spécialisés dans le cadre de plusieurs événements, conférences et panels, pour aider les chercheurs à naviguer dans le paysage complexe de la propriété intellectuelle. À titre d'exemple, notre participation à la clinique de sensibilisation aux enjeux de divulgation de propriété intellectuelle, effectuée en février 2023 en prévision du concours « Ma thèse en 180 secondes », a notamment permis à un grand nombre de participants de présenter leur projet de maîtrise ou de doctorat en 3 minutes tout en gardant à l'esprit les enjeux de divulgation de propriété intellectuelle. L'équipe juridique a aussi sensibilisé divers acteurs de l'écosystème aux enjeux de la propriété

intellectuelle dans des secteurs émergents, dont celui des transports intelligents lors de l'événement IMPULSION, organisé par Propulsion Québec.

### EXERCICE 2022-2023

91

DEMANDES DE BREVET DÉPOSÉES



NOMBRE DE TRANSFERTS RÉALISÉS :

44



14

LICENCES OCTROYÉES

Événement IMPULSION,  
organisé par Propulsion Québec

Victor Poudelet  
Directeur, Centre d'innovation  
collaborative en mobilité,  
Propulsion Québec

Jocelyn Auger  
Avocat, Fasken

Marie-Josée Lapointe  
Vice-présidente, affaires juridiques,  
Axelys

Caroline Lefebvre  
Conseillère de la propriété  
intellectuelle, Office de la propriété  
intellectuelle du Canada (OPIC)





## PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

# 4. LES INNOVATIONS EN SOCIÉTÉ ET CULTURE

Cette année, l'équipe société et culture a déployé son offre de service à l'ensemble des établissements de recherche universitaires, collégiaux et des CIUSSS. Comme point marquant, outre le fait d'avoir vu émerger plusieurs innovations prometteuses et d'avoir accompagné une quinzaine de projets en société et culture de tous horizons académiques, nous avons surtout constaté un fort appétit pour le déploiement d'innovations permettant de créer une société plus dynamique, inclusive et durable.

Ainsi, au-delà des impacts économiques certes importants pour le Québec, ce sont surtout les occasions de transformation sociétale qui semblaient animer les chercheurs, les partenaires institutionnels et les collaborateurs de déploiement lors du développement de ces innovations potentielles. L'approche en société et culture se basant sur l'évaluation des bénéfices économiques, sociaux, environnementaux et culturels et déterminant ensuite le parcours pertinent d'implantation ou de mise à l'échelle, semble ainsi répondre aux aspirations des partenaires de Axelys en plus de générer des retombées significatives pour le Québec.

## Une approche en société et culture basée sur les bénéfices multiples

Dans cette perspective, nous avons développé un ensemble de processus et d'outils permettant de mieux communiquer la vision de la valorisation « à valeurs multiples ». Par exemple, puisque les courtiers d'innovation sont les principaux vecteurs de sensibilisation dans les établissements de recherche, nous avons créé et mobilisé un sous-groupe des courtiers, afin qu'ils puissent maîtriser la perspective et l'offre de service en société et culture. Nous les avons également formés à différents types de propriété intellectuelle davantage applicables aux projets en société et culture comme le droit d'auteur, etc.

Aussi, pour faciliter leur travail, nous avons développé un feuillet à l'attention des chercheurs, qui résume les occasions

de la valorisation pour les chercheurs ainsi que les principales étapes de la valorisation s'ils décidaient d'aller en ce sens. Dans le même sens, afin de faciliter l'engagement des chercheurs en sciences sociales et humaines, en arts et en lettres (SSHAL), nous avons encouragé les courtiers et institutions à organiser des rencontres d'échange informel avec les chercheurs pour évaluer sommairement des recherches prometteuses avant même que les innovations potentielles ne soient « déclarées ».

Ensuite, puisque l'innovation en « société et culture » se concentre surtout sur l'innovation de processus, de pratiques, de guides et de procédures organisationnels, nous avons développé un gabarit de déclaration d'innovation qui est plus adapté aux innovations « pas forcément technologiques » et qui sert maintenant de modèle de référence pour bon nombre d'institutions.

Finalement, après avoir terminé une première année d'opération complète en société et culture, et après avoir accompagné plus d'une quinzaine de projets, le constat est clair pour l'équipe : il existe un potentiel important de valorisation en SSHAL, une volonté claire de la part des chercheurs et des institutions en ce sens ainsi qu'un besoin évident en accompagnement stratégique et financier pour les projets.

Nous continuerons ainsi à développer la culture d'innovation en SSHAL et à renforcer l'opérationnalisation de celle-ci en collaborant avec l'ensemble des acteurs de la recherche et de l'innovation, et notamment ceux de l'innovation sociale.

A portrait of Coryell Boffy, a man with short brown hair and glasses, wearing a light blue shirt and a dark grey plaid blazer. He is smiling and looking directly at the camera. The background is a blurred office setting with bookshelves. A blue rounded rectangle is overlaid on the bottom left of the image, containing text.

« Notre approche collaborative avec les chercheurs, les partenaires institutionnels et les courtiers d'innovation nous a permis de positionner la valorisation de la recherche en sciences sociales, humaines, en arts et en lettres sur plusieurs aires de valeur sociétale. Nous avons vu émerger des innovations prometteuses qui permettront de créer une société plus inclusive, durable et prospère. »

**Coryell Boffy**

Directeur principal, société et culture

## 4. LES INNOVATIONS EN SOCIÉTÉ ET CULTURE

### Exemple Compositia

Le Québec est reconnu internationalement comme une société de créateurs. Or, même si les interprètes musicaux québécois connaissent un succès planétaire, la composition musicale, elle, n'occupe qu'une place limitée dans le programme de formation des enseignants de musique. En effet, plus de 86 % des professeurs de musique n'abordent jamais ou peu la composition musicale avec leurs étudiants, préférant se concentrer davantage sur l'apprentissage d'un instrument de musique et sur l'interprétation musicale. Cette situation engendre un manque d'intérêt pour la composition, alors même que celle-ci offre une occasion de perfectionner des compétences créatives, qui sont d'ailleurs elles-mêmes recommandées par le Programme de formation de l'école québécoise (PFEQ).

Afin de remédier à ces enjeux, l'équipe de **Francis Dubé**, professeur titulaire de pédagogie musicale à l'Université Laval et directeur fondateur de l'Université des jeux(nes) musiciens (UJM), a développé le modèle de jeu vidéo Compositia. Cette solution novatrice rend la composition musicale plus accessible en offrant une expérience unique, immersive et ludique, sans nécessiter l'apprentissage préalable d'un instrument de musique.

Compositia est un jeu de plateforme en trois dimensions (3D) qui permet à chacun de créer des musiques originales sans nécessiter une formation musicale formelle. Le jeu offre la possibilité de composer ses propres morceaux en s'appuyant sur une variété de styles musicaux, permettant ainsi à chacun d'exprimer pleinement sa créativité. Avec un environnement ludique qui permet de perfectionner sa compétence à la création à travers sept mondes et via dix instruments, les joueurs peuvent produire des compositions uniques et captivantes. De plus, Compositia propose une fonctionnalité permettant d'extraire une partition des compositions créées, offrant ainsi la possibilité de les interpréter à l'aide d'un instrument de musique. Le jeu peut ainsi être utilisé en complément à l'apprentissage musical traditionnel.

Axelys accompagne présentement le développement de Compositia et, nous l'espérons via ce jeu, le développement de la prochaine génération de compositeurs québécois.

Francis Dubé  
Professeur titulaire de pédagogie  
musicale à l'Université Laval et directeur  
fondateur de l'Université des jeux(nes)  
musiciens (UJM)







« Cette année, Axelys a mobilisé un vaste écosystème d'acteurs issus de la recherche, de l'entrepreneuriat, du développement économique et de l'innovation, en utilisant comme levier la *Table de concertation en entrepreneuriat scientifique*. Une véritable démarche de co-création est en cours au sein de cinq chantiers afin de doubler le nombre d'entreprises issues de la recherche publique au cours des cinq prochaines années. »

**Maxime Clerk**

Vice-président, partenariats  
et entrepreneuriat

# 5. L'ENTREPRENEURIAT SCIENTIFIQUE

## Dynamiser la participation de la recherche publique en région à l'ensemble de l'activité de valorisation au Québec

Par sa mission, Axelys valorise des travaux de recherche afin de transformer les découvertes en innovations pour la société. Pour valoriser toute invention, nous accompagnons les chercheurs et les chercheuses de nos établissements partenaires dans l'évaluation du potentiel de leurs travaux afin de pouvoir faire progresser leur projet. Axelys travaille jour après jour à mobiliser l'écosystème de l'innovation et d'entrepreneuriat québécois. Le rayonnement des chercheurs et la valorisation de leurs travaux se déploient entre autres par notre présence dans toutes les régions du Québec.

L'année 2022-2023 a été une année de recrutement, de mise en place et de professionnalisation des activités de notre équipe de directrices et directeurs régionaux. Cette équipe de talent est maintenant très bien implantée dans les écosystèmes d'innovation et de développement économique de nos régions. Plus de 110 rencontres et autres activités de terrain ont été effectuées auprès des acteurs clés des régions dans lesquels résident les membres de notre équipe. Leur travail a notamment permis à Axelys de formaliser des ententes avec 13 nouveaux centres de recherche publics.

Mais là où l'équipe des directrices et directeurs régionaux a vraiment brillé, réside dans sa proximité et ses interactions quotidiennes avec les chercheurs, les étudiants gradués et les professionnels de recherche. Au total cette année, 616 rencontres avec des chercheurs et des chercheuses ont été réalisées, un véritable tour de force! Il est également important de souligner la collaboration exceptionnelle avec les Universités du Québec auxquelles les membres de l'équipe sont rattachés. Les directrices et directeurs régionaux y sont non seulement accueillis comme de réels partenaires, mais

font partie intégrante des équipes des bureaux de la recherche de ces établissements. Les efforts ont porté fruits puisque l'équipe a participé à la détection de technologies et innovations dont 20 ont fait l'objet de déclaration d'invention en phase initiale et 7 déclarations d'invention sont passées en phase de valorisation.

L'équipe débute l'année 2023-2024 avec plusieurs belles occasions de projets. Des retombées importantes sont à prévoir au cours des prochains mois.

## EXERCICE 2022-2023



**616** RENCONTRES  
AVEC LES CHERCHEURS  
ET CHERCHEUSES

## DES ENTENTES AVEC

**13** NOUVEAUX  
CENTRES  
DE RECHERCHE PUBLICS



## 5. L'ENTREPRENEURIAT SCIENTIFIQUE

### Stimuler la création d'entreprises innovantes et mettre en place les conditions propices à leur succès

Le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie a mandaté Axelys, via sa convention 2020-2023, pour piloter l'élaboration de l'approche québécoise en entrepreneuriat scientifique (ES).

L'objectif de cette approche est de doubler le nombre de nouvelles entreprises issues de la recherche publique. En collaboration avec les acteurs du milieu, Axelys anime la Table de concertation en entrepreneuriat scientifique, qui a pour mandat d'orienter et de livrer l'approche déposée au MEIE en mars 2022.

Cinq chantiers opérationnels ont été priorisés avec les mandats suivants :



#### Recherche

- Déterminer le portrait actuel de l'entrepreneuriat scientifique au Québec.
- Déterminer la manière de déclencher, de stimuler et de valoriser la culture d'entrepreneuriat scientifique dans les établissements de recherche publics du Québec.



#### Programme de sensibilisation

- Développer un programme panquébécois de sensibilisation à l'entrepreneuriat scientifique.
- Créer un mouvement / une mobilisation au sein des universités en faveur de l'entrepreneuriat scientifique.



#### Programmation d'activités interfacultés

- Développer une programmation d'activités panquébécoises en lien avec l'entrepreneuriat scientifique et favoriser les collaborations entre les étudiants en gestion et les étudiants en sciences et génie.



#### Aiguillage

- Déterminer un processus permettant de diriger les entrepreneurs scientifiques vers les ressources les plus appropriées au sein de l'écosystème d'accompagnement des startups lorsque leurs projets atteignent un niveau de maturité qui le permet.



#### Financement privé

- Aider les entreprises à aligner les bons financements privés, de la bonne manière, au bon moment.
- S'assurer que l'écosystème de capital de risque au Québec soit présent et engagé beaucoup plus tôt auprès des entrepreneurs scientifiques.
- Assurer une bonne compréhension du financement privé, de ses mécanismes et nuances.

Ces travaux d'envergure, élaborés par et pour le milieu, impliquent la participation de 40 entités collaboratrices dont 9 organisations, 5 entreprises scientifiques, 5 universités, 7 structures d'accompagnement en entrepreneuriat dans les universités, 8 structures d'accompagnement en entrepreneuriat hors des universités et 6 investisseurs.

### Enquête sur les entreprises dérivées

Parmi les initiatives menées par ces chantiers, mentionnons la réalisation de la première enquête auprès des entreprises dérivées de la recherche publique. Celle-ci a permis d'identifier 197 entreprises scientifiques toujours actives actuellement au Québec. La plus ancienne ayant été créée en 1995. Avec ce premier recensement effectué, Axelys sera en mesure de suivre leur évolution et de mener des analyses complémentaires sur ces dernières.

Une vaste enquête a aussi été menée auprès de 5 universités pour établir le portrait de l'entrepreneuriat scientifique au sein de ces établissements et déterminer les meilleures voies de passage pour déclencher, pour stimuler et pour valoriser la culture d'entrepreneuriat scientifique dans les établissements

de recherche publics du Québec. Au total, ce sont plus de 60 entrevues qui ont été réalisées auprès du personnel de ces 5 universités. La Table de concertation en entrepreneuriat scientifique se prononcera quant à l'élargissement de cette étude à l'ensemble des universités de la province.

### Collaboration avec des incubateurs, accélérateurs et investisseurs

Par ailleurs, tout au long de l'année, une dizaine d'incubateurs et d'accélérateurs ont été mobilisés pour élaborer les principes qui guideront la méthodologie d'aiguillage des entrepreneurs scientifiques au Québec. La réalisation d'un événement de maillage réunissant plus d'une quinzaine d'investisseurs et d'une quarantaine d'acteurs du domaine du transfert technologique le 30 mars dernier a également connu un succès important. Notons aussi la mobilisation de plus de 30 investisseurs pour réaliser une liste de revue diligente qui servira d'outil aux entrepreneurs scientifiques afin de se préparer à obtenir du financement. En 2022-2023, Axelys a collaboré à la création de 10 entreprises dérivées.



Annie Chamberland, M.Sc., MBA  
Directrice régionale – Saguenay-Lac-Saint-Jean

## PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

# 6. L'INNOVATION D'IMPACT

Axelys reconnaît l'importance de l'innovation d'impact dans la réalisation de sa mission. C'est pourquoi l'une de nos priorités stratégiques consiste à soutenir l'émergence, le développement, le transfert et la commercialisation d'innovations d'impact qui intègrent les objectifs de développement durable (ODD).

Pour soutenir cette priorité stratégique, nous avons mis en place une approche favorisant l'implication de tous les employés de Axelys, soit la création du Comité Impact Axelys. Cette approche cocréative repose sur la conviction profonde

que les contributions, les expertises et les savoirs de toutes les fonctions internes doivent être mis à profit afin que les innovations potentielles puissent aller au-delà de la création de produits et services habituels et qu'elles incluent une conscience plus large de leurs multiples bénéfiques pour la société.

Ainsi, la feuille de route du Comité Impact s'articule aujourd'hui autour de 4 grands thèmes qui prennent en compte les différents niveaux de maturité internes sur la connaissance de l'impact et sur leur incidence sur les processus opérationnels et de gestion. Ainsi, les grands thèmes cernés sont :

### 1. La création d'un langage partagé sur l'impact

Il s'agit de mettre en place la base d'une compréhension commune et partagée sur l'innovation d'impact. En effet, les définitions et les compréhensions de ce qu'est l'« innovation d'impact » sont fortement variables à l'interne. Le point de départ est de développer un langage commun qui pourra ensuite servir de référence pour les différentes actions internes et avec les partenaires.

### 2. Le développement d'une boîte à outils pour faciliter l'évaluation du potentiel d'impact des projets

Puisque les projets évalués et accompagnés par Axelys présentent une multiplicité d'impacts potentiels, les outils d'évaluation et de mesure devront être multiples. Ainsi, c'est l'approche de la boîte à outils qui est présentement en train d'être implantée.

### 3. Le classement de l'ensemble des projets chez Axelys selon leur contribution potentielle aux objectifs de développement durable

Le classement de l'ensemble des projets 2023-2024 est en cours afin d'établir une vision du portefeuille actuel de Axelys quant aux objectifs de développement durable.

### 4. L'évaluation et la suggestion d'un positionnement corporatif de Axelys quant à l'impact

Le positionnement de Axelys quant à l'impact reposera sur une vision du portefeuille de Axelys et des orientations privilégiées pour l'impact. Ce chantier vise à suggérer des options d'orientation s'appuyant sur les travaux des 3 autres thèmes.

Les travaux sur ces 4 grands thèmes ont déjà été amorcés en 2022-2023 et leurs activités continueront pendant les prochaines années. En intégrant la vision d'impact dans nos processus d'innovation, nous aspirons à créer un avenir meilleur et plus durable pour les générations présentes et futures.

Nous sommes convaincus que l'innovation d'impact est un moteur puissant de progrès et de transformation positive de

notre société. En mettant en œuvre cette priorité stratégique, Axelys s'engage à soutenir les innovateurs qui ont à cœur de faire une différence significative dans le monde. Nous sommes fiers de jouer un rôle actif dans la promotion de l'innovation d'impact au Québec, et nous continuerons à investir dans des projets porteurs de changement pour un avenir meilleur.



« Axelys accompagne la transformation des idées en innovations, afin de les intégrer dans la société. Nous sommes un point de convergence pour l'ensemble de nos chercheurs, pour nos partenaires de développement dans les établissements et pour tous les milieux preneurs. Nous sommes l'interface qui permet la transformation des idées en innovations. »

L'équipe de Axelys



# Autres réalisations

## Nomination de Jesse Vincent-Herscovici à titre de président-directeur général de Axelys

En octobre 2022, après un processus de recrutement impliquant plusieurs candidats hautement qualifiés, le conseil d'administration de Axelys a annoncé la nomination de Jesse Vincent-Herscovici en tant que président-directeur général. Le 14 novembre 2022, il a succédé à Nancy Rancourt, première vice-présidente, expérience client et performance organisationnelle, qui assurait l'intérim.

Depuis plus de 6 mois maintenant, Jesse est en poste et œuvre chaque jour à accélérer et intensifier la réalisation de projets de transfert d'invention vers l'innovation en rapprochant la recherche publique, les entreprises privées et les milieux preneurs.

## La signature de partenariats permettant un alignement stratégique

Axelys reste convaincue que le défi de l'innovation se gagne en cultivant la coopération. Pour créer de la valeur, une logique d'alignement stratégique entre tous les acteurs est nécessaire. Cette année de nombreuses initiatives en matière de partenariat ont été développées avec des acteurs clés de l'écosystème de l'innovation québécois.

À titre d'exemple, à l'hiver 2023, Axelys et les neuf regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI) du Québec (CQDM, CQRDA, CRIAQ, CRIBIQ, CRITM, InnovÉE, MEDTEQ+, PRIMA Québec, Prompt) ont annoncé une entente de partenariat visant à mieux coordonner leurs actions et à assurer une meilleure complémentarité de leurs initiatives respectives. Ce partenariat s'inscrit dans le cadre des objectifs de la SQRI<sup>2</sup> 2022-2027 et vise à propulser l'innovation dans des secteurs clés tels que l'aluminium, l'aérospatiale, les bioprocédés industriels, les biopharmaceutiques, l'énergie électrique, les matériaux avancés, les technologies de l'information, les technologies de la santé et la transformation métallique.

Cette collaboration permettra de valoriser la recherche publique québécoise et de faciliter les échanges avec les entreprises, tout en offrant un soutien financier et un accompagnement pour le développement et le transfert des inventions. L'objectif est de simplifier la vie des entreprises et des chercheurs tout en favorisant l'entrepreneuriat scientifique et en assurant une grande visibilité à l'innovation issue de la recherche publique québécoise.

Outre notre partenariat avec les RSRI, 6 autres partenariats d'importance ont été formalisés en 2022-2023 avec : adMare, MAIN, Esplanade Québec, Collectif d'actifs en innovation (CAI), Acfas et IVÉO. Un immense merci à tous ces partenaires qui nous aident à livrer notre mission avec toujours plus d'impact. Au plaisir de poursuivre et d'intensifier notre collaboration dans les mois à venir.

## Appel à projets 2022

Axelys, avec le soutien du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), est fière d'avoir lancé son deuxième appel à projets « Pour des innovations d'avenir » en juillet 2022.

Cette initiative ambitieuse vise à soutenir le développement d'innovations technologiques à fort potentiel, issues de la recherche publique, dans trois secteurs clés en accord avec les priorités gouvernementales, les enjeux sociétaux et les besoins du marché. Ces secteurs comprenaient les thérapies cellulaires, géniques et l'immunothérapie; les bioprocédés et la bioproduction, et les technologies numériques pour l'industrie manufacturière.

Le processus rigoureux d'accompagnement et de sélection des projets s'est déroulé sur une période de près de 6 mois, témoignant de l'engagement, de la dynamique et de la mobilisation des acteurs de l'innovation issus de la recherche publique à travers tout le Québec. Cette démarche a permis d'identifier des projets d'une qualité scientifique exceptionnelle, offrant une valeur ajoutée considérable aux entreprises et aux partenaires privés impliqués. Les 12 lauréats de cet appel ont été sélectionnés par Axelys sur recommandation d'un comité indépendant d'évaluation.

Les équipes de recherche responsables de ces 12 projets lauréats bénéficieront chacune d'un financement du MEIE dans le cadre du Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation (PSO) volet 2D. Ce programme vise à soutenir financièrement les étapes de recherche et de développement nécessaires pour mener ces technologies issues de la recherche publique à maturité en vue de leur commercialisation.

Cet appel à projets était ouvert à tous les chercheurs travaillant dans des établissements de recherche publics au Québec. Les projets présentés devaient être soutenus par des partenaires privés capables d'accompagner la commercialisation de la solution technologique résultant du projet.

Cette année, le montant total de la contribution du MEIE s'élève à plus de 4 653 000 \$. Le MEIE couvre 80 % des dépenses admissibles pour les projets retenus en collaboration avec des entreprises partenaires québécoises. Les entreprises partenaires ont quant à elles contribué à plus de 1 270 000 \$, soit au moins 20 % des dépenses admissibles des projets retenus.

Ces projets innovants sont attendus pour générer des retombées significatives pour le Québec et ses régions, tant sur les plans social, environnemental et économique.

**Voici les 12 lauréats de notre deuxième appel à projets :**

<b>Bioprocédés et bio production</b>	<b>1</b>	Biocapteurs électrochimiques à base d'ADN pour la multidétection de molécules dans des matrices complexes non diluées	 Université de Sherbrooke  <b>Philippe Dauphin Ducharme</b>  Estrie
	<b>2</b>	Une approche multisectorielle et innovante pour la valorisation intégrale et industrielle des rejets des industries agroalimentaires	 Université Laval  <b>Seddik Khalloufi</b>  Capitale-Nationale
	<b>3</b>	Production verte de bioproduits (balsocones) pour des usages antibactériens	 Université du Québec à Chicoutimi  <b>André Pichette</b>  Saguenay-Lac-Saint-Jean
	<b>4</b>	Revalorisation des résidus de bauxites et traitements des lixiviats par marais filtrants	 Université de Montréal  <b>Michel Labrecque</b>  Montréal
	<b>5</b>	Procédés clés de chimie verte photocatalysés par nitrure de gallium nanostructuré	 Université McGill  <b>Chao-Jun Li</b>  Montréal
<b>Thérapies cellulaires, thérapies géniques et immunothérapies</b>	<b>6</b>	Le castalagin, un prébiotique pour augmenter l'efficacité de l'immunothérapie du cancer	 Centre de recherche du CHUM et Université McGill  <b>Bertrand Routy</b>  Montréal
	<b>7</b>	Accélération de la commercialisation de la thérapie génique rétinienne pour le Trouble du spectre de Zellweger	 Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill  <b>Nancy Braverman</b>  Montréal
	<b>8</b>	Thérapie génique orale de l'arthrite rhumatoïde par de nouveaux nanovecteurs chitosan-DIPEA-siRNA-ssbb-acide oléique	 CIUSSS du Nord-de-l'île-de-Montréal  <b>Mohamed Benderdour</b>  Montréal
	<b>9</b>	Développement et commercialisation de substrats améliorés pour la culture de cellules souches	 Université McGill  <b>Timothy E. Kennedy</b>  Montréal
	<b>10</b>	Administration multiplexée d'ARN à l'aide de la microfluidique en espace ouvert pour identifier les vulnérabilités fonctionnelles dans les tumeurs primaires ex vivo	 Université McGill, CHUM et Polytechnique Montréal  <b>Ian Watson</b>  Montréal
<b>Technologies numériques pour l'industrie manufacturière</b>	<b>11</b>	Atteindre le plein potentiel du procédé de mise en forme incrémentale double point : modèles numériques adaptés à DISF avec interface utilisateur conviviale	 Conseil national de recherches du Canada  <b>Vincent Raymond</b>  Montérégie / Saguenay-Lac-Saint-Jean
	<b>12</b>	Développement d'outils permettant de faciliter la création de jumeaux numériques pour une utilisation en réalité virtuelle	 INÉDI, Centre collégial de transfert de technologie (CCTT) du Cégep de Lanaudière à Terrebonne  <b>David Duguay</b>  Lanaudière

# États financiers

POUR L'EXERCICE 2022-2023

## REVENUS TOTAUX

**10 776 719 \$**

Subvention fonctionnement	7 525 605 \$
Subvention courtiers d'innovation	1 669 345 \$
Honoraires de gestion	113 239 \$
Services de valorisation	1 169 712 \$
Autres revenus	298 818 \$

## DÉPENSES TOTALES

**10 776 719 \$**

Dépenses valorisation	7 734 447 \$
Dépenses fonctionnement	1 372 927 \$
Courtiers d'innovation	1 669 345 \$

## SUBVENTION REMISE AUX ÉTABLISSEMENTS DE RECHERCHE POUR DES PSO

**4 990 189 \$**

Projet maturation	4 619 812 \$
Projet validation	370 377 \$



« Depuis la création de Axelys en 2021, nous avons toujours eu la discipline de la précision et du résultat. La très bonne performance de Axelys en 2022-2023, le tout dans un environnement financier complexe avec plus de 24 sociétés sous gestion, montre le professionnalisme et la rigueur de notre équipe financière. »

**Johanne Dépatie, CPA**  
Directrice, finances et administration

Chez Axelys, nous avons toujours eu la discipline du résultat. Notre santé financière nous permet de rester concentrés sur notre mission.

Les états financiers audités non consolidés résumés de Axelys contenus dans le présent rapport annuel sont la responsabilité de la direction et ont été approuvés par le conseil d'administration.

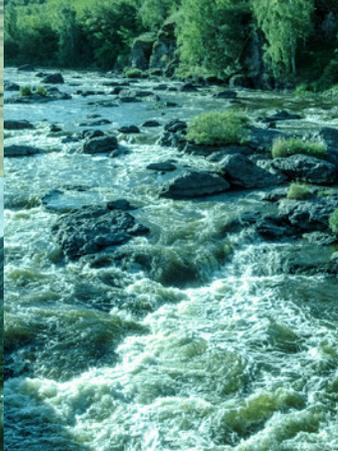
Pour aider la direction à s'acquitter de ses responsabilités, Axelys maintient un système de contrôle interne qui vise à fournir l'assurance raisonnable que seules des opérations

valides et autorisées sont effectuées, et que l'information financière est exacte, exhaustive et communiquée en temps opportun.

Le conseil d'administration exerce sa responsabilité relativement aux états financiers de Axelys, surtout par l'entremise du comité d'audit formé en totalité d'administrateurs indépendants, lequel se réunit périodiquement avec la direction, de même qu'avec l'auditeur indépendant. Ces derniers peuvent, à leur gré, rencontrer le comité d'audit, en présence ou en l'absence de la direction, pour discuter de questions touchant à l'audit et à l'information financière.

# Établissements de recherche partenaires

- ✓ Biopterre (via Cégep de La Pocatière)
- ✓ Centre de géomatique du Québec (via Cégep de Chicoutimi)
- ✓ Centre de recherche Douglas (via McGill)
- ✓ Centre de recherche sur les biotechnologies marines
- ✓ Centre de transfert technologique en écologie industrielle (via Cégep de Sorel-Tracy)
- ✓ Centre d'innovation en ébénisterie et meuble (via Cégep de Victoriaville)
- ✓ Centre hospitalier de l'Université de Montréal
- ✓ Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine
- ✓ Centre Interdisciplinaire de Développement en Cartographie des Océans
- ✓ CHU Québec (via ULaval)
- ✓ CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
- ✓ CIUSSS de l'Estrie - CHUS (via UdeS)
- ✓ CIUSSS de la Capitale-Nationale (via ULaval)
- ✓ CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
- ✓ CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal
- ✓ COLab - Innovation sociale et culture numérique (via Cégep d'Alma)
- ✓ CSLSJ CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean
- ✓ ÉCOBES (via Cégep de Jonquière)
- ✓ Écofaune Boréale (via Cégep de Saint-Félicien)
- ✓ École de technologie supérieure
- ✓ HEC Montréal
- ✓ Hôpital général juif (via McGill)
- ✓ Innovation maritime (via Cégep de Rimouski)
- ✓ Institut de recherche du CUSM (via McGill)
- ✓ Institut de recherches cliniques de Montréal
- ✓ Institut National d'Optique
- ✓ Institut national de la recherche scientifique
- ✓ Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (via ULaval)
- ✓ La Société des arts technologiques
- ✓ Le Centre de Développement Bioalimentaire du Québec
- ✓ Polytechnique Montréal
- ✓ Réseau des CCTT Synchronex
- ✓ Université Bishop's
- ✓ Université Concordia
- ✓ Université de Montréal
- ✓ Université de Sherbrooke
- ✓ Université du Québec à Chicoutimi
- ✓ Université du Québec à Montréal
- ✓ Université du Québec à Rimouski
- ✓ Université du Québec à Trois-Rivières
- ✓ Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- ✓ Université du Québec en Outaouais
- ✓ Université Laval
- ✓ Université McGill



Axelys est fière d'être présente dans toutes les régions du Québec.

# Notre équipe de direction

## **Jesse Vincent-Herscovici, MA**

Président-directeur général

## **Nancy Rancourt, ing.**

Première vice-présidente, expérience client et performance organisationnelle

## **Christine Martens, MSc, MBA**

Vice-présidente, sciences et technologies

## **Coryell Boffy**

Directeur principal, société et culture

## **Marie-Josée Lapointe, LL.B.**

Vice-présidente, affaires juridiques

## **Maxime Clerk**

Vice-président, partenariats et entrepreneuriat

## **Valérie Bonnardel-Vacqué, Ph. D.**

Vice-présidente par intérim, développement des affaires et investissements

# Notre conseil d'administration

## **Le président du conseil d'administration**

**Luc Sirois**, Innovateur en chef du Québec

## **Les administrateurs/administratrices**

**Alain Chandonnet**, Président-directeur général, INO

**Albert De Luca**, Associé retraité, Deloitte

**Anne-Marie Alarco**, Chef de l'innovation, CHU Sainte-Justine

**Didier Leconte**, Consultant

**Emilie Boutros**, Associée directrice, TandemLaunch

**Eugénie Brouillet**, Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, Université Laval

**François Bertrand**, Directeur général adjoint et directeur de la formation et de la recherche, Polytechnique Montréal

**Linda Labbé**, Administratrice de sociétés

**Michelle Laflamme**, Fondatrice, Emovi  
PDG, Evascence Inc.

**Rémi Quirion**, Scientifique en chef du Québec

**Vincent Aimez**, Vice-recteur à la valorisation et aux partenariats, Université de Sherbrooke

**Yannick Le Devehat**, Associé principal, V3 Ventures  
Cofondateur et chef de la technologie, Icentia

## **Les observateurs/observatrices**

**Christian Agbobl**, Vice-recteur à la recherche, à la création et à la diffusion, UQAM

**Dominique Biron**, Vice-rectrice aux affaires administratives, UQAC

**Isabelle Gaudet**, Directrice générale commercialisation et investissement en innovation, MEIE

**Louis-Félix Binette**, Directeur général, Mouvement des accélérateurs d'innovation du Québec

**Martin Houle**, Directeur, Direction de la valorisation et du capital de l'innovation et de l'Énergie, MEIE

**Nadine Arbour**, Coordinatrice, ÉCOBES Recherche et transfert, Cégep de Jonquière

**Serge Rivest**, Directeur, Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval

# Comité d'évaluation et d'investissement

Afin d'assurer une saine gouvernance de nos décisions, il est essentiel pour Axelys de collaborer avec un Comité d'évaluation et d'investissement (CEI) indépendant pour évaluer la pertinence scientifique des projets proposés ainsi que la valeur de leur opportunité commerciale.

Le CEI est appelé à évaluer deux types de dossiers : des projets de maturation technologique en laboratoire académique, ainsi que des projets d'investissement en entreprise.

## Membres :

**André Fougères**, Vice-président et chef exécutif de la technologie, INO

**Benoit Cyr**, Administrateur de sociétés

**Benoit Larose**, PDG, BIOQuébec

**Francine Gervais**, Consultante en développement biopharmaceutique

**Guy Gervais**, Ange et entrepreneur social

**Jean-Pierre Desmarais**, Consultant en technologies médicales et PDG, Endocision

**Jean-Pierre Robert**, Président, CTS Santé

**Johanne Berger**, Consultante, Johanne Berger CPA

**Johanne Guay**, Directrice des opérations, SPM Therapeutics

**Laurence Dufour**, Consultante en technologies médicales

**Laurence Rulleau**, Partenaire associée, Fonds CTI Sciences de la Vie

**Luc Dancause**, Associé fondateur et conseiller en gestion des savoirs, Sapiens conseils

**Martine Beaudoin**, Consultante, Services conseils Martine Beaudoin

**Michel Carreau**, Directeur régional, Énergie Hatch

**Michelle Laflamme**, Fondatrice, Emovi PDG, Evascence Inc.

**Mounia Azzi**, Vice-présidente, Développement corporatif, adMare BioInnovations

**Richard Bordeleau**, Président, Fonds InnovExport

**Richard Cloutier**, Associé directeur, Fonds Ecofuel

**Romano Robusto**, Entrepreneur en technologies médicales/diagnostique

**Stéphane Pilette**, Directeur investissements, Desjardins Capital

**Yannick Le Devehat**, Associé principal, V3 Ventures Cofondateur et chef de la technologie, Icentia

# Comité aviseur développement et transfert

Axelys a également mis en place un comité aviseur permanent sur le développement et le transfert des innovations issues de la recherche publique afin d'offrir un canal de communication avec les experts des différents milieux qui contribuent à faire passer les inventions/créations du laboratoire académique au marché et de bénéficier de l'intelligence collective des parties prenantes pour mener à bien notre mission.

## Membres :

**Benoit Boulet**, Vice-principal associé à la recherche et à l'innovation, Université McGill

**Carl-Éric Aubin**, Directeur exécutif et scientifique, Institut TransMedTech

**Carole Jabet**, Directrice scientifique, FRQ – Santé

**Diane Gosselin**, Présidente-directrice général, CQDM

**Frédéric Francis**, Vice-président, Science Informatique, Syniad Innovations

**Frédéric Leduc**, Directeur scientifique, EVAH

**Frédéric Lemaître-Auger**, Associé directeur, investissements, adMare

**Isabelle Gaudet**, Directrice générale commercialisation et investissement en innovation, MEIE

**Janice Bailey**, Directrice scientifique, Fonds de recherche du Québec

**Kathy Malas**, Adjointe au PDG, Pôle d'innovation et d'intelligence artificielle, CHUM

**Louis-Félix Binette**, Directeur général, Mouvement des accélérateurs d'innovation du Québec

**Louis-Pierre Gravelle**, Avocat, ingénieur et associé, Bereskin & Parr

**Luc Sirois**, Innovateur en chef du Québec

**Lynda Adam**, Directrice – Recherche et valorisation, Université de Montréal

**Marie Gagné**, Vice-présidente aux opérations, Institut de gouvernance numérique

**Marie-Pierre Ippersiel**, Présidente-directrice général, PRIMA

**Maripier Tremblay**, Professeure titulaire, entrepreneuriat, Université Laval

**Mourad Debbabi**, Doyen, École de génie et d'informatique Gina-Cody, Université Concordia

**Pascal Monette**, Président-directeur général, ADRIQ

**Philippe Boivin**, Vice-président, Affaires corporatives, INO

**Pierre Dumouchel**, Directeur transfert technologique, Ivado

**Pierre-Philippe Lortie**, Directeur, Affaires gouvernementales et partenariats, CRIM

**René Douville**, Premier vice-président et chef - Québec, Services bancaires aux grandes entreprises, BMO

**Sylvain Carle**, Associé, Innovobot



# Développement et transfert de l'innovation du Québec

# axelys

Développement et  
transfert de l'innovation  
du Québec



[axelys.ca](http://axelys.ca)

Notre principal partenaire gouvernemental

Québec 