



axelys

Maximiser l'impact de la recherche publique

RAPPORT ANNUEL
2024-2025

Pour la prospérité durable du Québec

Crédits photos
page 18 : Donald Robitaille
page 21 : Société des arts technologiques
page 35 : Réseau des CCTT
page 41 : Conseil de l'innovation du Québec



Ce document a été imprimé en quantité très limitée.

SOMMAIRE

- 4 Mot du président du conseil d'administration
- 6 Mot du président-directeur général
- 8 Notre mission
- 8 Notre vision
- 8 Nos valeurs
- 9 Nos réalisations
- 10 Notre expertise juridique au cœur de l'impact
- 14 Des impacts concrets qui font rayonner la recherche publique du Québec
- 22 Nos prochaines orientations stratégiques
- 24 Soutenir la maturation technologique
- 26 L'expérience client au cœur de la valorisation
- 28 L'entrepreneuriat scientifique : vecteur d'impact et de prospérité
- 30 Le RCIQ, un réseau d'experts essentiel
- 32 L'impact de nos régions : catalyseurs d'innovation
- 36 Mieux comprendre les marchés pour mieux orienter la valorisation
- 38 Accélérer l'innovation dans les pôles et filières clés
- 40 Autres réalisations marquantes
- 46 États financiers
- 47 Établissements de recherche partenaires
- 48 Notre équipe de direction
- 49 Notre conseil d'administration
- 50 Nos courtiers d'innovation membres du RCIQ
- 51 Notre comité d'évaluation et d'investissement

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Une année charnière pour Axelys

L'année écoulée a été marquée par l'atteinte de plusieurs nouveaux jalons pour Axelys. Sous le leadership inspiré de notre PDG et de toute l'équipe de direction, avec le soutien des membres du conseil d'administration et grâce à l'engagement remarquable de toute son équipe, l'organisation consolide toujours davantage son rôle au sein de l'écosystème et sa capacité à valoriser la recherche publique avec force. Comme président du conseil d'administration, mais aussi comme innovateur en chef du Québec, j'ai le privilège d'être témoin, de très près, de cette évolution stimulante.

En 2024-2025, nous avons vu l'organisation se doter d'une vision stratégique renouvelée, s'appuyant sur une gouvernance solide, une gestion agile et un engagement clair envers l'impact économique et sociétal de la recherche publique du Québec. La mise en œuvre du nouveau plan stratégique triennal 2025-2028 est porteuse de grandes ambitions pour le Québec.

L'évolution d'Axelys se déploie avec détermination, en dialogue continu avec nos clients d'abord, les chercheurs et les entreprises d'ici, et nos parties prenantes, les ministères, les établissements de recherche, mais aussi avec l'ensemble des acteurs de l'écosystème de l'innovation. Axelys se positionne pour répondre avec pertinence, professionnalisme et excellence aux besoins de nos clients, et pour multiplier l'impact de la recherche publique.

Un rôle clé dans un monde en changement

Dans un contexte mondial marqué par des tensions économiques inédites, l'innovation n'est pas un luxe, c'est une nécessité. Il est plus essentiel que jamais que le Québec

protège et valorise stratégiquement les actifs issus de sa recherche publique. Il faut que les découvertes issues de nos universités et centres de recherche restent entre nos mains, qu'elles soient bien protégées, bien accompagnées et transformées en innovations créatrices de valeur, ici, au Québec. Ainsi, elles contribueront à développer et soutenir nos forces vives sur les plans économique et scientifique, à accroître notre productivité, réduire nos coûts collectifs, et à assurer une prospérité durable pour la nation.

Axelys, avec l'engagement de ses partenaires, jouent un rôle essentiel et structurant pour accomplir cette mission.

Des contributions pour faire avancer la nation

Dans ce contexte, je tiens à souligner la persévérance des équipes d'Axelys dans l'élaboration d'un guide structurant en matière de gouvernance de la propriété intellectuelle issue de la recherche publique. Cette initiative, et le cadre de gouvernance rigoureux qu'elle propose, sont alignés avec les priorités stratégiques du Québec. Elle contribuera à renforcer notre souveraineté intellectuelle et notre capacité collective à transformer nos idées en innovations concrètes.

Axelys, depuis ses origines, incarne une volonté forte : celle de bâtir des ponts entre le savoir et l'innovation, entre la recherche et l'impact, entre le Québec d'aujourd'hui et celui de demain.

Cette ambition s'est notamment illustrée dans le cadre du bilan à mi-parcours de la Stratégie québécoise de recherche et d'innovation (SQRI²), en octobre dernier. Axelys a pu y

contribuer en mettant en lumière les avancées en valorisation et transfert, ainsi qu'en formulant des recommandations structurantes pour l'avenir. Parmi celles-ci, la nécessité de mutualiser les moyens et mieux coordonner les efforts afin de clarifier, simplifier et accroître l'efficacité du processus de valorisation au Québec. De même, Axelys a souligné l'importance de reconnaître la valorisation des résultats de recherche comme un levier clé dans la carrière des chercheurs. Nous avons aussi suggéré de mieux les sensibiliser à la propriété intellectuelle et aux services d'accompagnement disponibles.

Bâtir ensemble un impact durable

Je souhaite souligner à quel point le conseil d'administration s'est engagé avec attention et intelligence tout au long de cette année importante. Composé de leaders aux expertises variées et complémentaires, ce conseil d'administration « de fondateurs.rices » agit comme un partenaire stratégique, à l'écoute des défis, et résolument tourné vers l'action et le soutien. Je remercie chaleureusement mes collègues pour leur précieuse contribution, leur immense disponibilité et leur vision stratégique.

Je remercie également très chaleureusement les chercheurs, les entrepreneurs, les investisseurs, ainsi que les universités, tous les centres de recherche publics du Québec, ainsi que les centres collégiaux de transfert de technologie. Merci pour votre confiance, pour vos efforts soutenus et pour votre engagement à démultiplier votre impact en société. Votre choix de collaborer avec Axelys est porteur d'innovation, de progrès et de fierté collective pour tout le Québec.



Luc Sirois
INNOVATEUR EN CHEF DU QUÉBEC
DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CONSEIL
DE L'INNOVATION DU QUÉBEC

Ensemble, continuons avec ambition et détermination. Pour faire de chaque découverte une opportunité. Pour transformer le potentiel québécois en réalisations concrètes, créatrices de richesse et de mieux-être. Pour que l'innovation publique devienne un véritable levier de prospérité durable.

Luc Sirois
Président du conseil d'administration

MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Axelys au cœur d’initiatives structurantes

Axelys débute son exercice 2025-2026 en force, en s’appuyant sur plusieurs avancées et réalisations importantes de la dernière année.

Axelys a notamment pris part au lancement de deux initiatives importantes pour le Québec. En avril 2024, l’initiative ARN a été déployée, en collaboration avec le CQDM, pour soutenir la valorisation des thérapies ARN et renforcer le positionnement du Québec comme chef de file mondial dans ce domaine. Quelques semaines plus tard, le programme Continuum d’innovation, appuyé par le MEIE, a vu le jour afin de dynamiser les liens entre recherche et entreprise dans les zones et centres d’innovation, stimulant ainsi l’entrepreneuriat scientifique et les retombées régionales.

Accélérer la valorisation

L’automne 2024 a marqué un tournant stratégique pour Axelys. En septembre, l’organisation du Boot Camp de la valorisation a permis d’engager une réflexion sur le rôle de la valorisation et d’identifier des solutions concrètes pour mieux accompagner les chercheurs dans leurs projets de recherche.

Parallèlement, la coprésidence de la table de concertation sur le « Transfert et la culture d’innovation dans les milieux de recherche », réunissant un groupe représentatif de leaders du domaine, s’est inscrite dans la consultation mi-parcours de la SQRI² et a contribué à nourrir une réflexion collective ambitieuse sur l’avenir de l’écosystème.

Dans la continuité de cette mobilisation, des recommandations concrètes ont été transmises en octobre aux ministres concernés, afin d’accroître l’impact de la valorisation de la recherche publique au Québec. Ces deux grandes actions ont amorcé un mouvement d’accélération résolu, faisant émerger un appel clair à renforcer le rôle d’Axelys comme catalyseur stratégique entre la recherche publique, les milieux preneurs et les besoins de la société québécoise.

En parallèle, nous avons multiplié la présence d’Axelys dans l’écosystème via divers initiatives et partenariats : participation à plus de 70 événements partout au Québec, implication dans les consultations stratégiques du FRQ, sans oublier nos discussions et actions soutenues avec le MEIE, et le MES, afin de donner un nouveau souffle à la valorisation de la recherche publique au Québec.

Une vision organisée et concertée

Décembre 2024 a marqué une étape importante pour Axelys, avec l’approbation par notre conseil d’administration du plan stratégique 2025-2028. Cette validation couronne un travail rigoureux de réflexion et de concertation mené tout au long de l’année, impliquant de nombreux partenaires, chercheurs, collaborateurs et membres de l’écosystème. Ce processus structurant fut un exemple d’étroite collaboration entre un CA et son équipe de gestion, ce qui a permis de définir des orientations claires, alignées sur les besoins du milieu et les grandes priorités de valorisation et de transfert de la recherche publique du Québec. C’est également en décembre dernier que nous avons validé notre stratégie en entrepreneuriat et investissement, ainsi que le renouvellement de nos ententes avec plusieurs établissements de recherche publics partenaires, qui encadrent le travail des courtiers d’innovation.

Une approche unifiée de la valorisation

La fin de l’année 2024 a aussi donné lieu à une évolution organisationnelle importante d’Axelys avec l’intégration de deux de nos équipes, « Société et culture », ainsi que « Sciences et technologies », au sein de notre vice-présidence principale « Transfert, entrepreneuriat et investissements ». Cette unification vise à soutenir pleinement toutes les formes d’invention, qu’elle soit technologique, sociale ou culturelle, peu importe le secteur ou la discipline, tout en assurant une expérience client cohérente et harmonisée tout au long du processus d’accompagnement d’Axelys. En regroupant ainsi les différents maillons de notre chaîne de la valorisation, nous assurons une cohérence entre le savoir et les retombées économiques, sociales, environnementales et culturelles concrètes, afin de bâtir un impact durable et inclusif pour l’ensemble des Québécoises et des Québécois.

Une direction renforcée

Le début de l’année 2025 a été marqué par le renforcement de notre équipe de direction avec l’arrivée de Frédéric Tremblay à la vice-présidence principale, Stratégie, performance et expérience client, ainsi que les nominations de Valérie Bonnardel-Vacqué à la vice-présidence principale, Transfert, entrepreneuriat et investissements, et de Cédric Prince à la vice-présidence principale, Développement des affaires. Ces



Jesse Vincent-Herscovici, MA
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

nominations clés viennent soutenir notre capacité à piloter l’évolution du modèle d’affaires d’Axelys, en appui à la réalisation de notre nouveau plan stratégique.

Dans le même esprit, le titre de notre vice-présidence, Affaires juridiques, a été ajusté pour inclure explicitement la propriété intellectuelle, consacrant ainsi son rôle pivot dans l’ensemble du parcours de valorisation. Le titre de secrétaire corporative a aussi été ajouté, afin de reconnaître le rôle indispensable auprès de notre gouvernance. Enfin, la création de la vice-présidence Impact et Politique d’innovation reflète notre volonté d’amplifier le rayonnement d’Axelys dans l’écosystème et de maximiser les impacts sociétaux découlant de nos actions.

Consolider l’impact de la recherche publique

Au cours des premiers mois de 2025, nous avons poursuivi la réflexion sur notre modèle d’affaires, animés par une volonté claire de simplifier notre offre de services, de l’adapter plus finement aux besoins de nos clients et de renforcer notre position en tant que conseillers stratégiques en valorisation et en transfert. Un jalon important de cette démarche a été le développement d’un guide de bonnes pratiques en matière de propriété intellectuelle (PI), mené par Marie-Josée Lapointe, vice-présidente, Affaires juridiques, propriété intellectuelle et secrétaire corporative, avec l’appui de son équipe. Ce projet vise à mieux protéger et exploiter la PI issue de la recherche publique et à en maximiser les retombées pour le Québec.

En mars dernier, Axelys s’est vu confier par le gouvernement du Québec, le mandat de travailler en étroite collaboration afin

d’élaborer un plan d’action visant à dresser un portrait global de la valorisation de la recherche publique à l’échelle de la province. Cette initiative, soutenue conjointement par le MEIE et le MES, permet un alignement des forces pour une meilleure coordination de la valorisation de la recherche publique. Elle confirme également le rôle central d’Axelys dans l’écosystème d’innovation du Québec en matière de valorisation de la recherche publique.

Des résultats concrets

D’autre part, en 2024-2025, nous avons enregistré des résultats probants qui témoignent de l’efficacité de nos actions et de la force de nos équipes. Nos cibles en matière de transferts et de création d’entreprises dérivées ont été dépassées. Au total, 55 technologies ont été transférées grâce à la signature de 40 ententes. 18 entreprises dérivées issues de la recherche publique ont vu le jour. Nous avons accompagné le dépôt de 131 demandes de brevets, tant au Canada qu’à l’international. Ce sont plus de 370 ententes légales qui ont été rédigées ou révisées, illustrant l’ampleur du travail réalisé par notre équipe juridique. Enfin, le délai moyen de signature complète du programme de maturation technologique PS0v2d a été réduit de 59 %, passant de 44 à 18 semaines. Il s’agit d’une avancée significative dans l’optimisation de nos processus. Un élan concret qui propulse nos actions vers une valorisation encore plus ambitieuse, afin de maximiser l’impact des inventions issues de la recherche publique du Québec.

Je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance envers l’ensemble des membres de l’équipe d’Axelys pour leur engagement constant, leur rigueur et leur passion. C’est grâce à leur travail au quotidien que nous parvenons à concrétiser notre mission avec ambition et détermination. Je remercie également notre comité de direction, dont la solidité et la complémentarité sont des leviers essentiels dans la mise en œuvre de nos grandes orientations, dont celle touchant au renforcement de l’expérience client et employés. Par son leadership affirmé, il contribue à faire d’Axelys un environnement de travail mobilisateur, propice à l’attraction des talents et à l’excellence de notre accompagnement.

Enfin, je salue le soutien indéfectible, la disponibilité et la confiance de notre conseil d’administration, dont la vision stratégique et le discernement continuent de nous guider dans notre développement. Ensemble, nous formons une organisation unie, animée par un nouvel élan et résolument tournée vers l’avenir, au service de la prospérité durable du Québec.

Jesse Vincent-Herscovici, MA
Président-directeur général

NOTRE MISSION

Axelys est une organisation à but non lucratif dont la mission est de contribuer à la prospérité économique et sociale du Québec, en accélérant le développement et le transfert d'innovations à haut potentiel issues de la recherche publique.

Axelys offre des services-conseils d'accompagnement en développement, en gestion de la propriété intellectuelle et en transfert de l'innovation à tous les établissements de recherche publics du Québec, et ce, dans toutes les régions. Elle contribue notamment à la création d'entreprises scientifiques issues de la recherche publique.

NOS RÉALISATIONS

Axelys mise sur une approche de valorisation collaborative, conçue sur mesure avec ses partenaires, afin d'amplifier l'impact des innovations issues de la recherche publique. Nous proposons à l'ensemble de nos clients un accompagnement stratégique aligné sur leurs besoins réels, leurs enjeux sectoriels et leurs dynamiques régionales.

Nous nous appuyons sur un réseau solide nous permettant d'intervenir avec agilité et efficacité, à chaque étape du parcours d'innovation. Cette approche personnalisée

favorise la mise en place de trajectoires de valorisation cohérentes, adaptées et à haute valeur ajoutée, maximisant les chances de succès des projets, de la preuve de concept à la commercialisation.

En rapprochant la recherche des besoins du marché et de la société, Axelys joue un rôle clé dans l'essor d'une innovation d'impact, utile, concrète et porteuse de transformation, au bénéfice des entreprises, des chercheurs et de l'ensemble de la société québécoise.

POUR L'EXERCICE 2024-2025 :

+60 ÉTABLISSEMENTS
PARTENAIRES

142 DÉCLARATIONS
D'INVENTION, DE LOGICIEL
OU D'ŒUVRE REÇUES

DEPUIS LA CRÉATION
D'AXELYS EN 2021 : 582

5,8 M\$

DEPUIS LA CRÉATION
D'AXELYS EN 2021 : 35,8 M\$

ENVELOPPE DE MATURATION
TECHNOLOGIQUE OCTROYÉE
(INCLUANT LES PROJETS DE
VALIDATION TECHNOLOGIQUE)

DEMANDES DE
BREVETS DÉPOSÉES
(DONT 23 NOUVELLES
DEMANDES)
DEPUIS LA CRÉATION
D'AXELYS EN 2021 : 407

> **131**

BREVETS EMIS

> **30**

TECHNOLOGIES
TRANSFÉRÉES
(POUR 40 TRANSFERTS)
DEPUIS LA CRÉATION
D'AXELYS EN 2021 : 180

> **55**

LICENCES
OCTROYÉES
DEPUIS LA CRÉATION
D'AXELYS EN 2021 : 45

> **9**

ENTREPRISES
DÉRIVÉES CRÉÉES
DEPUIS LA CRÉATION
D'AXELYS EN 2021 : 45

> **18**

Notre expertise juridique au cœur de l'impact

Une année de performance

En 2024-2025, l'équipe juridique d'Axelys a joué un rôle central dans la valorisation des innovations issues de la recherche publique. L'arrivée de trois nouveaux employés a renforcé l'expertise et la capacité d'intervention de l'équipe.

Les résultats sont probants :



40

ENTENTES DE TRANSFERT TECHNOLOGIQUE conclues



55

TECHNOLOGIES transférées



378

ENTENTES LÉGALES signées par Axelys

Des gains d'efficacité notables ont été réalisés grâce à l'optimisation des processus :

- ✓ Le délai moyen pour la remise d'un premier projet d'entente dans le cadre du programme PS0v2d est passé de 10,9 semaines à 5,3 semaines;
- ✓ Tous les projets d'ententes de confidentialité ont été envoyés à l'externe dans un délai de maximal de 48 h;
- ✓ Le délai moyen pour la signature complète des ententes de financement et de recherche dans le cadre du programme PS0v2d est passé de 44,7 semaines à 18,4 semaines.



59%

DE RÉDUCTION DU DÉLAI D'ATTENTE pour la signature complète d'un PS0v2d

Des outils comme l'automatisation des cessions de brevets et l'intégration des termes financiers dans des systèmes conviviaux ont aussi contribué aux gains d'efficacité. L'équipe continuera sur cette lancée en 2025-2026, avec l'ambition de réduire encore les délais et d'améliorer l'agilité juridique.

Une approche concertée en matière PI



Marie-Josée Lapointe, LL.B.
Vice-présidente, affaires juridiques, propriété intellectuelle et secrétaire corporative

Axelys a poursuivi ses efforts de structuration de la gestion de la PI dans l'écosystème québécois. En 2024-2025, plusieurs outils, gabarits et modèles d'ententes sont en cours de développement ou d'actualisation afin de soutenir une approche cohérente, efficace et conforme aux meilleures pratiques.

Dans une perspective de concertation, des consultations ont été menées auprès de divers acteurs de l'écosystème permettant de valider les

orientations proposées par Axelys et d'assurer une adhésion aux outils qui seront déployés. Afin de soutenir l'objectif d'offrir à l'ensemble des établissements de recherche un cadre de référence en matière de gestion de la PI, des consultations ont aussi été menées auprès de différents acteurs de l'écosystème afin de préparer un guide des meilleures pratiques en matière de gestion de la propriété intellectuelle.

Par ailleurs, Axelys a collaboré avec le MEIE et le MES à la création d'un plan d'action gouvernemental afin de faire de la valorisation une priorité pour la recherche publique. Cette initiative vise à renforcer la cohérence des interventions gouvernementales et à positionner le Québec comme un leader en valorisation stratégique de la recherche publique.

Renforcer l'expertise en gestion de la PI

Un programme de formation a été mis en place pour renforcer les compétences en PI de nos partenaires. En 2024-2025, 12 sessions de formation ont été offertes à divers publics.

Ces formations ont contribué à renforcer leur compréhension des enjeux liés à la propriété intellectuelle, tout en favorisant une gestion plus rigoureuse et stratégique des droits qui y sont associés. Axelys joue ainsi un rôle clé dans le développement des compétences au sein de l'écosystème québécois de l'innovation.

Au cours de l'année, Axelys, en collaboration avec Front Row Ventures, Osler, Hoskin & Harcourt s.e.n.c.r.l./s.r.l. et le Fonds de recherche du Québec, a contribué à la création du cours IP

Blueprint. Destiné aux entrepreneurs scientifiques, ce programme vise à faire de la PI un levier stratégique pour assurer la réussite des entreprises en démarrage.

IP Blueprint offre une base solide sur les principes fondamentaux de la PI, en guidant les participantes et participants dans l'élaboration d'une stratégie efficace pour protéger et maximiser leurs innovations.

Le cours est animé par un groupe d'intervenants de haut niveau : investisseurs, avocats spécialisés, experts en transfert de technologie et fondatrices et fondateurs d'entreprises, qui partagent des conseils concrets issus de leur expérience terrain.

EN 2024-2025 :



Harmoniser les données pour renforcer la gestion de la PI

L'année a également été marquée par la migration stratégique des données issues des trois anciennes sociétés de valorisation vers un nouveau système intégré (Minuet), la nouvelle base de données centralisée d'Axelys. Ce chantier, mobilisant près de la moitié de l'équipe juridique, a nécessité une coordination interdépartementale étroite pour assurer l'exactitude, la cohérence et l'interopérabilité des données.

Ce nouvel environnement facilite le suivi des dossiers, la consultation des données et améliore la fluidité opérationnelle. Des optimisations sont toujours en cours pour exploiter pleinement cette plateforme.

Positionner l'innovation québécoise à l'international

En 2024-2025, Axelys a soutenu le dépôt de 131 demandes de brevet dans 10 pays: Australie, Canada, Chine, Europe, Hong Kong, Inde, Japon, Corée du Sud, États-Unis et via le PCT.

Parmi celles-ci, 23 demandes provisoires ont été déposées pour assurer une date de priorité à autant de technologies. Cette performance démontre la capacité d'Axelys à positionner les innovations québécoises sur la scène internationale.



Nos brevets en portefeuille : un levier puissant pour la valorisation

Axelys gère un portefeuille actif de 1 073 brevets et demandes de brevet, reflet direct de l'impact de notre stratégie de valorisation. En poursuivant ses efforts de concertation avec l'écosystème, en développant des stratégies de propriété intellectuelle adaptées aux différents domaines technologiques et en continuant à faire évoluer ses pratiques, Axelys est idéalement positionnée pour accroître la portée de ce portefeuille et favoriser l'émergence de projets porteurs pour le Québec.



Notre équipe juridique



Raluca Popovici
Conseillère juridique

Claudia Paquette
Conseillère juridique

Malek Jundi
Conseiller juridique

Sophie Labrecque
Conseillère juridique



Sébastien Viau
Conseiller juridique sénior

Fannie De Longchamp
Conseillère juridique

Myriam Pigeon
Parajuriste, droit des affaires

Chloé Leduc
Parajuriste, propriété intellectuelle

Marie Gouillier
Parajuriste, droit des affaires

Des impacts concrets qui font rayonner la recherche publique du Québec

L'impact : un levier structurant au centre de notre mission

En 2024-2025, Axelys a franchi une nouvelle étape dans l'intégration de l'impact au cœur de son action. Après avoir amorcé des initiatives ciblées en innovation sociale et en lien avec les objectifs de développement durable, l'organisation inscrit désormais cette vision de manière transversale, en l'ancrant dans l'ensemble de ses projets, de son modèle d'affaires et de son rôle dans l'écosystème québécois de la recherche et de l'innovation.

Cette volonté s'est concrétisée par la création d'une vice-présidence dédiée à l'impact et aux politiques d'innovation, dont

le mandat est de structurer et d'opérationnaliser cette vision à tous les niveaux de l'organisation.

Pour favoriser une compréhension commune et une évaluation cohérente des retombées, Axelys s'appuie sur des travaux de référence issus des milieux académiques et de la société civile. La définition de l'impact retenue repose sur des principes reconnus, visant à harmoniser les pratiques de mesure et à générer des retombées concrètes, significatives et durables pour la société québécoise.

*L'Impact fait référence aux **changements** (extrants, résultats) prévus ou non intentionnels (positifs ou négatifs) qui sont produits par l'organisation, par ses **projets** et **programmes**, ainsi qu'avec ses **parties prenantes** (y compris les utilisateurs, les clients, les partenaires, etc.) sur une période de temps (court terme, long terme) en raison des activités de l'organisation.*

Les impacts chez Axelys comprennent les dimensions économiques, sociales, environnementales et culturelles.

Vers une vision holistique et intégrée de l'impact

Axelys adopte une approche de plus en plus holistique de l'impact, dans laquelle les extrants et les résultats ne sont pas simplement des étapes vers l'impact : ils en font pleinement partie. Cette vision reflète notre volonté de considérer les changements générés à la fois à l'échelle organisationnelle et à l'échelle de l'écosystème.

Cette approche est déjà mise en action. En 2024-2025, nos efforts se sont concentrés sur l'identification et l'analyse de

l'impact potentiel des projets accompagnés, appuyés par une collecte systématique de données liées aux Objectifs de développement durable des Nations Unies (ODD). Ce travail se poursuivra à plus long terme par une démarche structurée, axée sur une plus grande intentionnalité, une définition claire des indicateurs, une mesure rigoureuse et une communication renforcée sur les retombées concrètes des projets que nous soutenons.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Les ODD comme outil de lecture de l’impact potentiel

En 2024-2025, Axelys a renforcé les compétences internes en matière d’évaluation d’impact en formant ses équipes aux ODD, cadre international de référence proposé par l’ONU. Bien que conçus à l’origine pour évaluer les progrès des États, les ODD ont été intégrés à notre processus d’évaluation du potentiel d’innovation (ÉPI) afin d’offrir une première cartographie structurée des retombées potentielles des projets reçus.

Chaque projet évalué chez Axelys cette année a ainsi fait l’objet d’une analyse de sa contribution potentielle aux ODD. Bien qu’initialement conçue pour évaluer les progrès des États,

cette approche appliquée aux projets d’innovation permet d’enrichir notre compréhension des retombées potentielles dès les premières étapes. Elle nous a offert un cadre structurant pour identifier des zones d’impact prometteuses et diversifier les perspectives de développement.

En moyenne, les projets soutenus touchaient à 2,4 ODD, démontrant la richesse multidimensionnelle des retombées potentielles. Toutefois, une majorité d’entre eux (84 %) se concentrent autour de huit ODD majoritaires pour Axelys :



Les autres objectifs de développement durable sont présents de façon plus ponctuelle dans les projets analysés, avec des contributions réparties de manière plus modeste. Seul l’ODD 4 – Éducation de qualité se démarque légèrement, représentant 6 % des cas recensés.

Cette première analyse structurée constitue une base solide pour mieux comprendre les retombées potentielles des projets.

Elle marque le début d’un processus que nous continuerons à approfondir au fil des prochaines années, en affinant nos outils et notre méthodologie d’évaluation.

Les autres objectifs de développement durable sont représentés de façon plus marginale dans les projets analysés. À l’exception de l’ODD 4 – Éducation de qualité (6 %), les 12 autres ODD recueillent chacun moins de 5 % des occurrences.

Fidèle à sa mission, Axelys joue un rôle structurant dans ce cycle de création de valeur. En accompagnant les chercheuses, les chercheurs et les milieux preneurs à chaque étape du parcours de valorisation, Axelys contribue activement à transformer les découvertes scientifiques en leviers de croissance durable pour l’ensemble de l’économie québécoise.

Mesurer l’étendue de notre contribution économique

Cette année, soucieuse de mieux cerner la portée réelle de ses activités, Axelys a lancé une démarche rigoureuse visant à documenter son impact économique global. Accompagnée par le cabinet Mallette, nous avons identifié les principaux contributeurs économiques liés à nos activités, de même que les indicateurs pertinents pour en mesurer les retombées.

Cette analyse s’est appuyée à la fois sur une revue de la littérature spécialisée et sur des consultations menées auprès d’acteurs clés de l’écosystème de l’innovation. Ce travail a permis de dégager deux grandes catégories d’impacts économiques associés aux activités d’Axelys :

- Notre **impact direct** : les bénéfices clairement attribuables à nos interventions auprès de nos publics cibles : les chercheuses, les chercheurs et les milieux preneurs, notamment en ce qui concerne la création d’entreprises, la valorisation de la PI et la mobilisation de capitaux.
- Notre **impact indirect** : les retombées plus larges engendrées par nos actions, touchant l’économie, les dynamiques régionales, les compétences, la culture de l’innovation et la société québécoise dans son ensemble.

Un investissement public à haut impact

En se concentrant uniquement sur les contributeurs économiques pour lesquels des données quantitatives sont disponibles, nous constatons que le ratio de rendement de la

dépense publique liée aux activités d’Axelys est près de quatre fois supérieur à l’investissement consenti. Ainsi, pour une aide financière publique de 21,5 M\$, les activités soutenues ont généré 81,9 M\$ en revenus autonomes et autres retombées économiques mesurables.

Ce résultat met en lumière l’importance stratégique de l’investissement gouvernemental en valorisation de la recherche publique. En plus de générer un puissant effet de levier économique, cet investissement favorise l’engagement accru des investisseurs privés, soutient la solidité financière des entreprises en démarrage et renforce les synergies entre les secteurs public et privé pour accélérer le développement de produits et services répondant concrètement aux besoins de la société.

L’impact économique des entreprises dérivées

Autre aspect intéressant, nous avons pu mesurer les retombées économiques annuelles provenant des projets valorisés sous formes d’entreprises dérivées de la recherche ou jeunes pousses.

Ainsi, en tenant compte des retombées économiques générées par les startups en démarrage (0 à 2 ans, 38,7 M\$ par an) et celles en phase de croissance (3 à 5 ans, 101,6 M\$ par an), ce sont 840 emplois qui ont été créés, induits ou maintenus. Ces résultats illustrent concrètement l’impact économique d’Axelys et de ses partenaires dans le développement de l’entrepreneuriat scientifique comme vecteur de valorisation de la recherche publique.

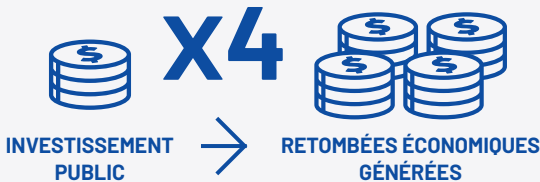
Au cours des prochaines années, d’autres données viendront enrichir notre analyse de l’impact économique. Compte tenu de la nature de nos activités, ces retombées s’inscrivent souvent dans le temps et nécessitent un suivi rigoureux pour dégager des indicateurs fiables, représentatifs et porteurs de sens.

Notre impact économique

De la recherche à l’impact économique

La valorisation des innovations issues de la recherche publique constitue un levier économique puissant pour le Québec. En soutenant la création de startups technologiques, en favorisant l’octroi de licences à des entreprises établies, ou encore en attirant des investissements privés autour de projets prometteurs, la valorisation génère des retombées directes, dont :

- de nouvelles sources de revenus;
- la création d’emplois qualifiés;
- des gains de productivité;
- des produits à forte valeur ajoutée;
- l’accès à de nouveaux marchés;
- un dynamisme entrepreneurial accru.



Source : Mallette S.E.N.C.R.L.

840 EMPLOIS CRÉÉS, INDUITS OU MAINTENUS

+140 M\$ RETOMBÉES ÉCONOMIQUES ANNUELLES DES PROJETS

Notre impact social

Depuis sa création, Axelys a inscrit l'impact social dans sa mission, notamment grâce à la mise en place, dès ses débuts, d'un département dédié à la société et à la culture. En 2024-2025, un constat s'impose : qu'elle provienne des sciences naturelles et technologiques, de la santé ou des sciences humaines et sociales, toute innovation peut générer un impact social significatif.

Les exemples présentés ci-dessous illustrent concrètement comment l'intégration d'une réflexion sur l'impact social enrichit les projets, quelle que soit leur origine disciplinaire, et contribue à maximiser leur portée dans la société québécoise.

Neural Drive : un investissement au cœur de l'innovation neurologique



Jean-Philippe Delisle
Directeur principal,
investissements et soutien
à l'entrepreneuriat

En 2024, Axelys a investi 150 000 \$ dans Neural Drive, l'entreprise québécoise qui veut faire marcher les personnes paralysées. Ce soutien stratégique vise le développement d'un implant cérébral capable de redonner mobilité et autonomie aux personnes atteintes de paraplégie ou de tétraplégie. En devenant le premier investisseur institutionnel du projet, Axelys a joué un rôle de levier, attirant d'autres partenaires et renforçant la crédibilité de cette innovation à fort potentiel d'impact sociétal. Neural Drive incarne notre expertise : transformer la recherche en solutions concrètes pour la société.



Neural Drive
Marco Bonizzato, Marina Martinez et Julien Roy

RESILIENT : une innovation sociale en santé mentale



Roxane Dont
Analyste technicommerciale

RESILIENT est une plateforme Web de thérapie cognitivo-comportementale (TCC) destinée aux personnes souffrant de stress post-traumatique, notamment à la suite d'une agression sexuelle ou d'une catastrophe écologique. Efficace après six semaines d'utilisation, elle complète les services existants tout en rejoignant des publics peu desservis. Axelys a soutenu le projet en analysant son potentiel, en élaborant un plan de valorisation et en appuyant sa candidature à un appel d'offres gouvernemental. RESILIENT est désormais en voie d'être implantée durablement dans le réseau de la santé du Québec, une belle avancée pour l'innovation sociale au service du bien-être collectif.

Numbio Therapeutics : innover pour préserver la vision



Benoit Doré, Ph. D.
Directeur du transfert

Axelys a soutenu la création de Numbio Therapeutics, une jeune pousse québécoise spécialisée en ophtalmologie. Elle développe des thérapies géniques de pointe pour traiter la dégénérescence rétinienne causée par le glaucome, une maladie qui peut entraîner une perte de vision irréversible. Grâce aux deux transferts de technologie effectués par Axelys, Numbio travaille sur une protéine prometteuse capable de favoriser la régénération des cellules de la rétine pour inverser les effets du glaucome. Ce projet à fort impact social vise à faire avancer des traitements innovants pour améliorer la qualité de vie de milliers de personnes. Axelys a également proposé un accompagnement stratégique à la tête de l'entreprise afin de soutenir son développement et de maximiser son potentiel de valorisation. Une belle démonstration du pouvoir de l'innovation au service du bien commun.

PROMOSANTÉ : vers une télésanté plus accessible et durable

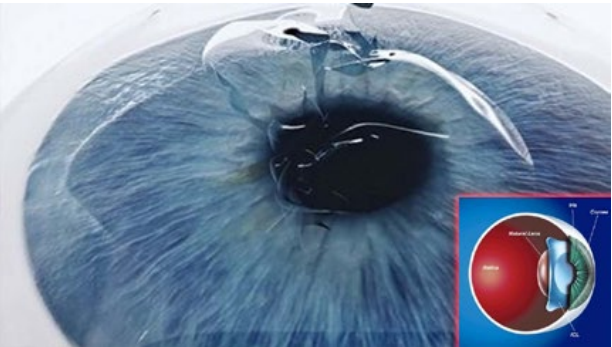


Nancy Charland
Gestionnaire de projets, société
et culture

PromoSanté est une plateforme novatrice développée à l'Université de Sherbrooke qui mobilise les technologies de l'information à des fins éducatives, diagnostiques et thérapeutiques. Elle vise à engager et à autonomiser les personnes dans la gestion de leur santé, tout en facilitant l'accès aux soins et la communication avec les professionnels. Toutefois, l'adoption à grande échelle de ces outils demeure freinée par des obstacles techniques, structurels et organisationnels. Le projet de maturation dirigé par le professeur Patrick Boissy permettra de consolider PromoSanté et d'en soutenir le déploiement, générant ainsi des retombées concrètes et durables pour la santé des populations.

LiQD Cornea : vers un traitement innovant des blessures cornéennes

Ce projet de maturation technologique, soutenu par l'entreprise britannique Kerato Limited, vise à valider l'efficacité de LiQD Cornea, un hydrogel mis au point par la professeure May Griffith (Université de Montréal et Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont), pour le traitement des blessures cornéennes chez le chien et le cheval. En plus de son potentiel en santé animale, le projet explore le développement d'une formulation optimisée pour la réparation des cornées humaines, ouvrant la voie à une nouvelle solution thérapeutique en ophtalmologie.



Notre impact environnemental

Valorisation et transition écologique : un engagement renforcé

En 2024-2025, plusieurs projets accompagnés par Axelys ont révélé un potentiel environnemental prometteur, illustrant comment la valorisation peut générer des retombées concrètes pour la planète. Ce secteur, en croissance dans notre portefeuille, constitue un axe de développement prioritaire.

Consciente du rôle stratégique qu'elle peut jouer, Axelys a lancé, avec des partenaires clés, plusieurs initiatives structurantes visant à favoriser l'émergence de solutions innovantes face aux grands défis environnementaux.

Une entente a été conclue avec le Consortium en technologies propres (2 Degrés, Cycle Momentum et IVEO). Ce partenariat

visait à renforcer l'émergence de technologies propres issues de la recherche publique, en combinant l'expertise complémentaire des membres. Le rôle d'Axelys consiste à :

- ✓ Identifier et sélectionner des projets à fort potentiel environnemental ;
- ✓ Offrir un accompagnement sur mesure incluant un soutien en protection de la PI et un accès au programme PS0v2d ;
- ✓ Compléter stratégiquement le programme Lab2Startup du Consortium, assurant ainsi un continuum de soutien de la recherche jusqu'à la commercialisation.

Par ailleurs, les projets présentés ci-dessous illustrent également comment la valorisation peut contribuer à générer des retombées concrètes pour la planète.

Une solution de calcification chimique pour des routes plus durables

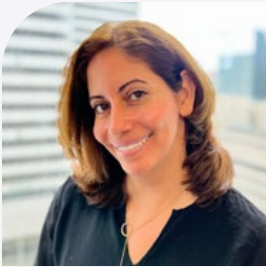


Andrée Arias
Directrice du transfert

En démontrant la performance et la pertinence de cette technologie de calcification dans le contexte opérationnel de la Ville de L'Assomption, Axelys a soutenu une avancée majeure en aménagement urbain durable. Cette solution révolutionnaire modifie les propriétés du sol, prolongeant la durée de vie des routes tout en réduisant leur empreinte carbone. Rapide à mettre en œuvre, moins polluante et plus efficace, elle marque un tournant vers des infrastructures plus durables et écoresponsables.

En valorisant cette technologie et en appuyant sa mise en marché, Axelys contribue activement à la transition écologique du Québec.

PAQ ENERGIE : prototype commercial



Dareen Toumi, Ph. D.
Gestionnaire de projets, sciences et technologies

Axelys a accompagné la maturation technologique d'un réacteur thermochimique innovant reposant sur la combustion régénérative du fer, par l'entremise du programme PS0v2d. Cette technologie propre, sécuritaire et entièrement décarbonée permet de stocker l'énergie sous forme de poudre de fer, puis de la libérer à la demande, comme une batterie à haute densité.

La commercialisation de cette solution est portée par FeX Energy. Ce projet vise la décarbonation des usages thermiques industriels et pourrait, à grande échelle, éviter l'émission de centaines de mégatonnes de CO₂ tout en générant d'importantes retombées économiques et des emplois qualifiés au Canada.

Notre impact culturel

Chez Axelys, nous croyons que la culture joue un rôle essentiel dans le développement de la société et dans la manière dont l'innovation prend forme, circule et s'enracine. En 2024-2025, nous avons donc poursuivi nos efforts pour mieux comprendre et appuyer la culture d'innovation.

Ce terme est fréquemment évoqué dans les échanges avec les chercheurs, les institutions, les partenaires et les milieux de pratique. Les interprétations varient selon les contextes et les perspectives. Plutôt que de chercher à en fixer une définition unique, Axelys a privilégié une approche ancrée dans la pratique et l'observation du terrain.

Un outil novateur pour évaluer et renforcer la culture d'innovation

En collaboration avec le Conseil de l'innovation du Québec et l'agence de conseil en innovation Rhizome, un outil expérimental a été conçu pour mieux comprendre, mesurer et renforcer la culture d'innovation dans divers contextes régionaux.

Rappelons que la culture d'innovation est cruciale dans le continuum entre la génération de connaissances et leur utilisation par la société. Cette culture d'innovation influence directement la manière dont les initiatives qui la renforcent sont conçues, développées et mises en œuvre. Elle façonne les attitudes envers le changement, détermine ce qui est perçu comme possible ou souhaitable, et influence la façon dont les personnes collaborent pour atteindre des objectifs communs.

Ainsi, basé sur une approche combinant la théorie et la pratique d'une multitude d'acteurs de l'innovation provenant de partout à Québec, cet outil novateur a été conçu pour sonder en profondeur, quantifier avec rigueur et cartographier de manière dynamique le niveau et les types de soutien à la culture d'innovation dans un territoire donné. L'outil peut ainsi s'adapter à différents types d'écosystèmes et repose sur deux dimensions complémentaires et concrètes :

- **La performance :** cette dimension évalue les initiatives contribuant à la culture d'innovation en fonction de cinq critères différents qui ensemble permettent d'évaluer la possible contribution d'une initiative à l'écosystème d'innovation, d'en déterminer sa portée et son impact réel sur le territoire québécois. Foncièrement quantitatif, le cadre d'évaluation de la performance évalue chacun des 5 critères sur une échelle chiffrée, ce qui permet de constater les forces et faiblesses et les pistes d'actions pour le futur.
- **Le cadre postural :** cette dimension sert à analyser et évaluer la posture par laquelle une initiative contribue à la culture d'innovation. Foncièrement qualitative et complémentaire à la dimension de performance, la posture exprime la saveur,

la couleur, le "comment" d'une initiative. Deux initiatives ou territoires pourraient ainsi avoir le même niveau de performance, mais en utilisant des approches bien différentes.

L'outil, qui est actuellement au stade de prototype, permettra de dresser un portrait clair des forces et faiblesses de chaque milieu, de mieux comprendre comment les différentes initiatives contribuent à la vitalité de la culture d'innovation et de formuler des recommandations concrètes pour renforcer la capacité des territoires à innover. Il sera mis à l'essai en 2025-2026 dans le cadre de projets pilotes réalisés dans différents types de territoires.

Scenic : faciliter la création d'expériences immersives à distance

Le projet de maturation technologique Scenic est né d'une collaboration entre la Société des arts technologiques (SAT) et les entreprises québécoises Solotech et Atypic Labs. Cette innovation vise à automatiser la configuration d'espaces immersifs connectés, facilitant ainsi la cocréation à distance.

Doté d'un fort potentiel social, Scenic permet de réduire les déplacements physiques, diminuant ainsi l'empreinte écologique et les coûts associés à la production d'expériences collectives. La contribution d'Axelys à la maturation de cette solution ouvre la voie à de nouveaux scénarios de téléprésence dans les domaines de la création, de la production et de la diffusion immersive, en rendant ces pratiques plus accessibles, durables et efficaces.



Nos prochaines orientations stratégiques

Une vision d’impact et de collaboration

Au cours des trois prochaines années, Axelys s’est fixée des objectifs ambitieux visant à jouer pleinement le rôle qui lui a été confié par le ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie dans le cadre de la SQRI².

Cela est vrai aussi bien pour son rôle de pôle d’expertise et de services-conseils en valorisation de la recherche publique que pour celui de chef d’orchestre au sein de l’écosystème.

En ce qui a trait au premier volet de son mandat, Axelys continuera au cours de la prochaine année à ajuster et à faire évoluer ses plans d’intervention et son offre de services-conseils auprès de ses différentes clientèles pour faciliter et accélérer la valorisation des projets qui lui sont confiés et pour rehausser l’expérience client.

La démarche d’accompagnement de nos clients vise notamment à maximiser les impacts économiques et sociétaux des inventions pour l’ensemble de la société québécoise.

Dans le cadre de sa responsabilité de chef d’orchestre, Axelys souhaite catalyser et coordonner les efforts des chercheurs, des entreprises et de tous ses partenaires pour maximiser l’impact des découvertes scientifiques et favoriser leur transfert vers les milieux preneurs.

Nous sommes résolument engagés à faire progresser cette dynamique de collaboration, d’innovation et de croissance, au bénéfice de tous les Québécois et les Québécoises. En transformant le savoir en impact, nous contribuons activement à bâtir un avenir plus prospère, plus durable et plus solidaire.

NOS ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2025-2028

ORIENTATION 1 Le rôle de pôle d’expertise de Axelys en matière de valorisation de la recherche publique au Québec	
Objectifs :	POSITIONNER Axelys comme un pôle d’expertise hautement performant permettant de conseiller, de guider et d’accompagner les chercheurs et les établissements de recherche publics dans la valorisation et le transfert de leurs inventions par une approche s’étendant à l’ensemble du cycle de valorisation. MAXIMISER les impacts sociétaux des inventions à fort potentiels issus de la recherche publique du Québec. ÊTRE un moteur de l’entrepreneuriat scientifique au Québec. RENFORCER les liens de collaboration avec les centres de recherche publics.
ORIENTATION 2 Le rôle de chef d’orchestre de Axelys en matière de valorisation au sein de l’écosystème d’innovation	
Objectifs :	ASSUMER pleinement le rôle de chef d’orchestre en matière de valorisation de la recherche publique au Québec. FAIRE de la valorisation un aspect essentiel de la recherche publique au Québec et en faciliter la mise en œuvre. ASSURER de manière efficiente le maillage de la recherche publique et milieux preneurs permettant le transfert des inventions à fort impact, incluant les innovations sociales, et cela, à l’échelle du Québec.
ORIENTATION 3 Une culture organisationnelle axée sur la qualité de l’expérience client et employés	
Objectif :	NOURRIR une culture organisationnelle axée sur la qualité de l’expérience client et employé.

Soutenir la maturation technologique

Financer la maturation technologique grâce au programme PS0v2d

En 2024-2025, Axelys a octroyé une enveloppe de 5,8 millions de dollars pour soutenir la maturation technologique de 23 projets innovants, incluant des initiatives de validation technologique.

Ces projets couvrent un large éventail de domaines stratégiques. Plus de la moitié (52 %) relèvent des sciences de la vie et des technologies médicales, tandis que les autres s'inscrivent dans des secteurs comme le génie, l'intelligence artificielle, les mines, les systèmes de production d'énergie, l'agriculture durable et l'agroalimentaire.

Axelys continue également de favoriser un déploiement de l'innovation à travers le Québec :

- 13 % des projets sont portés par des établissements en région;
- 57 % sont issus d'établissements non universitaires, incluant des centres de recherche publics, des établissements affiliés au réseau de la santé et des services sociaux, ainsi que des collèges et CCTT.

Ces investissements contribuent à accélérer la valorisation des découvertes issues de la recherche publique, tout en appuyant

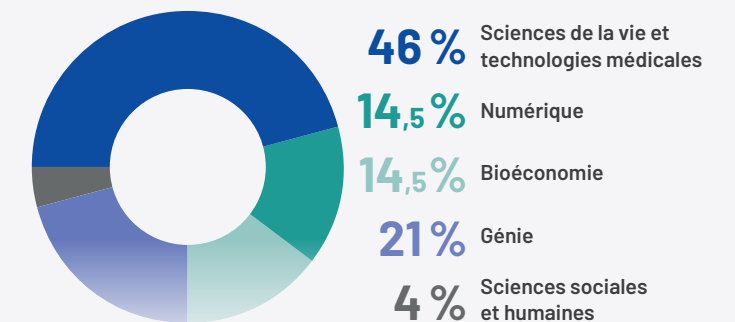
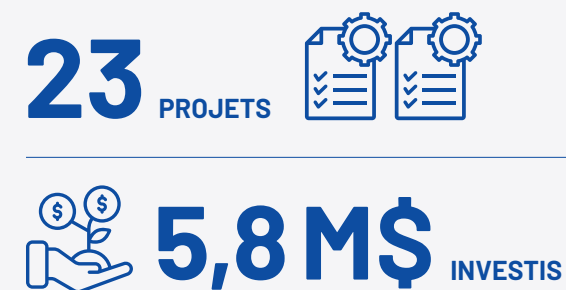
la diversité des milieux preneurs et des expertises scientifiques au Québec.

Le programme PS0v2d, dont Axelys est le seul mandataire, joue un rôle stratégique dans la maturation des technologies à fort potentiel qui sont issues de la recherche publique. En finançant des étapes ciblées, il vise à :

- Réduire les risques techniques;
- Valider les applications concrètes pour les milieux preneurs;
- Accélérer le transfert vers le marché.

Ce soutien financier permet d'adapter les innovations aux besoins réels des utilisateurs, tout en favorisant leur adoption par les entreprises et leur ancrage futur dans le capital privé.

Ce programme contribue ainsi à maximiser les retombées économiques, sociales, environnementales et culturelles de la recherche publique au Québec, en valorisant la diversité des expertises et des partenariats sur le territoire.



L'expérience client au cœur de la valorisation

Une expérience client enrichie, portée par la confiance de nos partenaires

Au cours de l'année 2024-2025, Axelys a travaillé activement à renforcer son rôle de conseiller stratégique auprès de tous les centres de recherche publics du Québec, de leurs chercheurs et des entrepreneurs avec qui nous collaborons. C'est aussi une approche que nous préconisons de manière générale pour l'ensemble des acteurs de l'écosystème, en misant sur une démarche proactive, collaborative et personnalisée, adaptée à la complexité croissante de l'environnement de l'innovation.

Chacune de nos interactions est déployée pour maximiser l'impact des inventions issues de la recherche publique, non seulement sur le plan économique, mais aussi dans leurs retombées sociales, environnementales et culturelles.

Tout au long du parcours de valorisation, nos équipes accompagnent les chercheurs, les entrepreneurs, les investisseurs et l'ensemble de nos partenaires avec rigueur et agilité, ce qui inclut la protection de la propriété intellectuelle, la maturation technologique et la mise en relation avec les milieux preneurs. Cette approche intégrée permet de transformer le potentiel

scientifique en solutions concrètes pour la société québécoise.

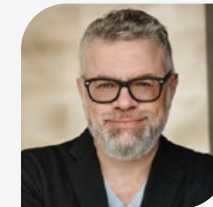
Au cours de l'année, plusieurs initiatives structurantes ont été mises en œuvre pour rehausser l'expérience client :

- ✓ la simplification des interventions et une meilleure lisibilité de notre offre de services;
- ✓ le renforcement du lien de proximité avec les chercheurs, grâce à notre réseau de courtiers d'innovation et à notre présence accrue dans les établissements;
- ✓ le déploiement de services mieux adaptés aux besoins des entreprises, dans une logique de création de valeur partagée.

Ces efforts s'inscrivent dans notre volonté de faire d'Axelys un pôle d'expertise reconnu, accessible à l'ensemble des acteurs de l'écosystème, et un catalyseur d'innovations à fort impact pour le Québec. Nous remercions sincèrement nos partenaires pour leur confiance, qui constitue un levier essentiel à la réussite de notre mission.

« J'ai eu l'incroyable chance de travailler avec Axelys au courant de la dernière année, pour la démarche de valorisation de mon site de rééducation faciale. [...] En peu de temps, et dans un climat de travail agréable, professionnel et décontracté, la stratégie de mise en marché a grandement progressé. »

Sarah Martineau, M.Sc., Ph.D., Orthophoniste, Professeure adjointe de clinique en orthophonie, École d'Orthophonie et d'Audiologie et Chercheure post-doctorale à l'Université de Pittsburgh et l'ÉTS



« Le rôle d'Axelys est déterminant dans l'identification des inventions académiques à fort potentielles et dans leur transformation en innovation par le biais d'entreprises en démarrage. Le support d'Axelys facilitera des partenariats futurs à conduire ces technologies vers la commercialisation. Le capital humain est essentiel au succès du développement de nouveaux produits émergeant de la science. »

Maxime Ranger, PDG chez Neurenati Thérapeutique

« Axelys a joué un rôle crucial dans le développement de notre innovation, apportant un soutien stratégique et technique indispensable à chaque étape. Leur expertise en subventions, gestion de projet et documentation a été exceptionnelle, tandis que leur réseau nous a ouvert des portes essentielles pour l'industrialisation et la commercialisation. »

Vivianne Gravel, LL.M., Fondatrice et PDG chez Solutions B-CITI Inc.



« Pour un étudiant rêvant de passer d'ingénieur à entrepreneur, il peut être difficile de savoir par où commencer. La chance que j'ai eue alors que j'étudiais à l'Université Laval a été de pouvoir compter sur Axelys. Ils m'ont accompagné en créant un pont entre la création de propriétés intellectuelles en milieu universitaire et la réalisation d'un projet d'entreprise, et en nous connectant avec les bons partenaires externes. »

Louis Tremblay, Président et chef de la direction chez FLO

L'entrepreneuriat scientifique : vecteur d'impact et de prospérité

Des startups fortes pour un Québec plus innovant, résilient et prospère

Un écosystème de startups fort est un moteur stratégique pour le développement du Québec, tant sur le plan économique que sociétal. Il favorise la transformation des connaissances issues de la recherche publique en solutions concrètes, tout en stimulant la création d'emplois à haute valeur ajoutée et l'attractivité du territoire.

En soutenant les jeunes entreprises innovantes, Axelys s'assure de mieux tirer parti de l'excellence scientifique du Québec tout en renforçant son autonomie technologique et sa capacité d'innovation.

Trois raisons clés :

- ✓ **Accélérer l'innovation** : les startups permettent de raccourcir le cycle entre découverte scientifique et mise en marché, en misant sur l'agilité et l'expérimentation rapide.
- ✓ **Créer de la richesse durable** : elles génèrent des emplois qualifiés, attirent des investissements privés et contribuent à la diversification de l'économie régionale.
- ✓ **Favoriser l'émergence de solutions résilientes conçues et développées au Québec** : un tissu entrepreneurial solide permet de développer des solutions locales aux grands défis sociaux, environnementaux et économiques.

En 2024-2025, Axelys a consolidé son rôle clé dans le soutien à l'entrepreneuriat scientifique, en accompagnant la création de 18 entreprises dérivées issues de la recherche publique.

Grâce à un continuum d'accompagnement allant de l'idéation à la mise en marché, notre équipe Investissement et soutien à

l'entrepreneuriat a déployé plusieurs leviers, dont le Programme de soutien aux entrepreneurs scientifiques (PSES), Momentum PI et le programme CESI.

Le PSES continue de jouer un rôle important dans notre soutien aux entrepreneurs :

- 16 projets propulsés en 2024-2025;
- 500 heures de coaching sur mesure offertes aux entrepreneurs.

Dans le cadre du programme Momentum PI, Axelys a :

- Accompagné 28 projets dans le renforcement de leur stratégie de propriété intellectuelle.
- Mobilisé près de 2 000 heures d'expertise en PI.

Pour le programme CESI, conçu avec le FRQ et V1 Studio :

- 6 start-ups sélectionnées ont reçu un financement de 300 000 \$.
- 500 heures de coaching supplémentaires leur ont été offertes pour se préparer aux premières levées de fonds.

Axelys a également investi directement dans le démarrage de start-ups :

- 350 000 \$ investis dans 3 start-ups à fort potentiel
- 265 000 \$ en bourses attribués à 9 projets, dont 6 ciblent la création d'entreprises dérivées

Ces résultats illustrent la vitalité et le potentiel de l'entrepreneuriat scientifique au Québec. Ils soulignent également l'importance de soutenir cet écosystème pour favoriser l'innovation et la croissance économique.

PSES :

16 PROJETS
PROPULSÉS
en 2024-2025

500 HEURES
DE COACHING SUR MESURE
offertes aux entrepreneurs

MOMENTUM PI :

28 PROJETS
ACCOMPAGNÉS
en 2024-2025

2 000 HEURES D'EXPERTISE
EN PI MOBILISÉES

PROGRAMME CESI :

6 START-UPS
SÉLECTIONNÉES
UN FINANCEMENT DE
300 000 \$

500 HEURES
DE COACHING
SUPPLÉMENTAIRES
offertes pour se préparer aux
premières levées de fonds

INVESTISSEMENTS :

350 000 \$
INVESTIS DANS
3 START-UPS
à fort potentiel

265 000 \$
EN BOURSES ATTRIBUÉS
À 9 PROJETS, dont
6 ciblent la création
d'entreprises dérivées

Le RCIQ, un réseau d'experts essentiel

Animer une communauté engagée au cœur de la valorisation



Nadia Chanane
Coordonnatrice -
Courtiers d'innovation

En 2024-2025, Axelys a poursuivi avec engagement l'animation du Réseau des courtiers d'innovation du Québec, composé de 32 courtiers et courtières, incluant

5 directeurs et directrices régionales, répartis à travers toute la province :

- École de technologie supérieure de Montréal
- Hub d'innovation RUISSSUL
- Institut national de la recherche scientifique du Québec
- Polytechnique Montréal
- Réseau des CCTT
- TransferTech Sherbrooke
- Université Concordia
- Université de Montréal et ses centres affiliés
- Université du Québec à Chicoutimi
- Université du Québec à Montréal
- Université du Québec à Rimouski
- Université du Québec à Trois-Rivières
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
- Université McGill

Véritable levier de connaissance terrain, le réseau des courtiers d'innovation du Québec, joue un rôle clé pour :

- ✓ **Sensibiliser** la communauté de recherche quant à l'importance de la propriété intellectuelle et de sa protection;
- ✓ **Accompagner** les chercheurs et chercheuses dans leurs efforts de développement et de transfert selon les meilleures pratiques, avec l'appui d'Axelys;
- ✓ **Encourager** les chercheurs et chercheuses à déclarer leurs inventions et leurs projets d'innovation au bon moment.

Pour en savoir plus sur le RCIQ :



L'animation de ce réseau par Axelys vise à faire émerger une véritable communauté de pratique, où les courtiers et courtières peuvent mutualiser leur expertise, partager leurs enjeux communs et coconstruire des solutions adaptées aux réalités du terrain. Cette dynamique collaborative permet non seulement de renforcer les compétences individuelles, mais aussi de structurer des pratiques plus cohérentes et plus efficaces à l'échelle du Québec.

En misant sur la complémentarité des expériences et des expertises, cette communauté devient un vecteur de professionnalisation et un cadre d'apprentissage continu, favorisant la circulation d'outils, de connaissances et de bonnes pratiques en matière de valorisation. Dans cette optique, un canal d'information Teams a également été mis en place pour soutenir les échanges, partager les opportunités et renforcer la communication au sein du réseau.

En 2024-2025, plus de 8 activités structurantes ont été organisées dans ce cadre :

- > 1 BOOT CAMP DE LA VALORISATION
- > 1 ATELIER DE FORMATION ARENA
- > 1 ATELIER D'INTELLIGENCE DE MARCHÉ BIOTECH
- > 3 FORUMS OUVERTS
- > 2 CLINIQUES JURIDIQUES



Jessica Rakotoarisoa
Coordonnatrice -
Courtiers d'innovation

L'impact de nos régions : catalyseurs d'innovation

Faire rayonner la recherche publique sur tous les territoires du Québec

L'année 2024-2025 a été marquée par une augmentation significative de l'activité d'Axelys en région, illustrant notre volonté d'assurer un maillage plus étroit entre la recherche, l'innovation et les milieux preneurs sur l'ensemble du territoire québécois.

Nos équipes régionales se sont mobilisées activement auprès des établissements de recherche, des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT) et des organismes de développement économique, afin de favoriser l'émergence de projets à fort impact local.

Cette mobilisation se reflète dans les résultats :



En 2024-2025, nos directions régionales ont conclu 14 nouvelles ententes de service avec des établissements de recherche, en plus d'en renouveler 12. En tenant compte des ententes existantes, plus de 30 établissements en région entretiennent désormais une relation active et structurée avec Axelys, un signe clair de la consolidation de notre présence sur le terrain.

Sur le plan des partenariats stratégiques, Axelys a conclu deux ententes sectorielles porteuses — avec Optonique (établie à Québec, à portée provinciale) et Alliage 02 (au Saguenay) — qui renforcent notre accès à des secteurs clés et facilitent les liens avec les milieux utilisateurs. Ces collaborations ancrent encore davantage notre action au sein des écosystèmes d'innovation.

Par ailleurs, notre équipe de directeurs régionaux mène une démarche systématique de maillage avec plusieurs organismes régionaux, parmi lesquels Saint-Hyacinthe Technopole, DEL Agglo et le créneau Ressources, Sciences et Technologies Marines (RSTM), afin de multiplier les points de contact sur le terrain. Axelys a d'ailleurs intensifié sa présence en coorganisant plus de dix événements avec des partenaires locaux (ERAC, créneaux d'excellence, sociétés de développement économique, etc.), dont trois dans le cadre d'une tournée dédiée à la propriété intellectuelle en partenariat avec l'Office de la propriété intellectuelle du Canada (OPIC). Ces initiatives phares illustrent notre volonté d'outiller les acteurs des régions et de renforcer les passerelles entre la recherche publique et l'économie locale.

Notre équipe des directeurs et directrices régionale



Manel Ghribi
Directrice régionale, Mauricie et Centre-du-Québec



Valérie Bélanger
Directrice régionale, Rimouski / Bas-Saint-Laurent et Gaspésie



Annie Chamberland
Directrice régionale, Saguenay-Lac-Saint-Jean



Patrick Charron
Directeur régional, Abitibi-Témiscamingue / Nord-du-Québec



Jérôme Laurent
Directeur régional, Sud du Québec

À la rencontre des talents et des innovations régionales

Cette année, Axelys a eu le plaisir de participer au Rendez-vous de la recherche et de la création de l'Université du Québec à Chicoutimi, qui s'est tenu du 3 au 7 février 2025.

Notre PDG, Jesse Vincent-Herscovici et Annie Chamberland, directrice régionale, Saguenay-Lac-Saint-Jean, ont pris part à plusieurs échanges stimulants avec les acteurs et actrices de l'innovation régionale. Ce fut l'occasion de découvrir des projets porteurs, tels qu'une technologie de valorisation des

résidus forestiers à des fins énergétiques et une plateforme de télésanté développée en collaboration avec des partenaires du milieu hospitalier.

Axelys a également eu l'honneur de remettre le premier prix de la catégorie Maîtrise lors de la finale du concours d'affiches scientifiques. Cette reconnaissance a souligné la qualité du travail de recherche et l'audace des jeunes talents qui contribuent à faire avancer la science et l'innovation au Québec.

Bâtir des ponts durables entre innovation, territoire et impact



Ibtissem Doghri
Directrice principale -
Partenaires recherche publique

Cette année, Axelys a renouvelé pour deux ans son partenariat stratégique avec le réseau des CCTT, consolidant ainsi une collaboration clé dans l'écosystème québécois de l'innovation. Ce renouvellement témoigne de notre volonté commune de renforcer les liens entre les milieux de la recherche appliquée, les entreprises et la société, en valorisant le savoir-faire ancré dans les territoires.

Ce partenariat structurant repose sur une approche concertée axée sur trois piliers : sensibiliser, outiller et inspirer. Il s'appuie sur l'intelligence marché pour aligner les efforts de valorisation sur les besoins concrets du terrain et maximiser l'impact des innovations issues des CCTT à chaque étape du parcours.

En consolidant cette alliance, Axelys affirme son leadership en tant que catalyseur de collaborations durables à l'intérieur de

l'écosystème. Ensemble, nous créons les conditions propices à une innovation appliquée, inclusive et porteuse de valeur pour les régions et pour l'économie du Québec.



Michel Lessage et Jesse Vincent-Herscovici



Jérôme Laurent

En juin 2024, l'équipe des Halles d'innovation et de formation avancée (HIFA) a inauguré officiellement ses nouveaux locaux à Rivière-du-Loup. Premier Centre d'innovation désigné à entrer en opération, HIFA a pour mission d'accélérer la transformation numérique des entreprises québécoises en les accompagnant à chaque étape de l'intégration de solutions robotiques et automatisées. Dans cette dynamique, nous sommes fiers d'annoncer que nous mettrons notre expertise en transfert technologique et en entrepreneuriat scientifique au service des zones et centres d'innovation du Québec, afin de soutenir concrètement leur essor.

L'édition 2024 de l'Atelier des Experts a rassemblé en novembre dernier tous les CCTT du Québec dans un esprit de collaboration et d'innovation. Véritable temps fort pour l'écosystème, cet événement a permis de mettre en lumière le rôle stratégique des CCTT dans le soutien à l'innovation des PME québécoises. Présentations dynamiques, panels stimulants, partages d'expériences et discussions inspirantes ont nourri des réflexions collectives porteuses d'avenir.



Manel Ghribi, Valérie Bélanger, Jérôme Laurent



Annie Chamberland, Valérie Bélanger, Claude Morasse

La troisième édition du Forum Innovation sur la Bioéconomie au Québec (FIBEQ), tenue en mai 2024 à Bécancour, s'est imposée comme un moment fort pour renforcer les collaborations et faire avancer l'innovation en bioéconomie. Sous le thème « Une vision en action », l'événement a rassemblé chercheurs, décideurs et entrepreneurs autour de solutions durables. Axelys y a animé un panel sur le parcours de l'innovation, qui a donné lieu à des échanges riches et inspirants. Nous avons aussi établi de précieux liens avec des acteurs clés du secteur.

Mieux comprendre les marchés pour mieux orienter la valorisation

Créer des passerelles entre la recherche et le marché



Kimiaka-Chantal Guerard
Directrice prospective

Cette année, Axelys a multiplié les initiatives pour mieux comprendre les besoins du marché et les tendances sectorielles, dans le but d'arrimer plus efficacement les inventions issues de la recherche publique aux possibilités concrètes d'innovation. Ce travail de proximité avec les milieux preneurs s'inscrit dans l'évolution de notre modèle d'affaires, orienté vers l'accélération du passage des technologies du laboratoire au marché.

Notre présence sur le terrain, à travers une soixante-dizaine d'événements sectoriels, nous a permis d'affiner notre veille stratégique, de produire des rapports ciblés et d'outiller les chercheurs et courtiers en innovation avec des données concrètes sur les attentes des preneurs. Des ateliers, des événements de maillage et des tables rondes ont aussi permis de renforcer le dialogue entre la recherche et l'industrie, notamment en sciences de la vie.

En créant des passerelles durables entre la science et le marché, Axelys propulse les innovations québécoises vers des applications à fort impact.

Un tremplin pour les startups

Depuis 2024, Axelys soutient activement le Club CEO, mené de concert avec le consortium industriel de recherche et d'innovation en technologies de la santé MEDTEQ+. En y intégrant les PDG des startups qu'elle accompagne et en assumant le rôle de commanditaire principal, Axelys a fait doubler la taille de la cohorte, ce qui a motivé EY à se joindre à l'initiative comme partenaire stratégique et commanditaire.

Aujourd'hui, le Club agit comme un puissant accélérateur : il tisse des liens concrets entre établissements de recherche, par l'intermédiaire du Réseau des courtiers d'innovation, et des entreprises preneuses, permettant de catalyser le transfert d'innovations vers le marché québécois.

Aligner la recherche publique aux besoins industriels

Cette année, Axelys a aussi amorcé une collaboration structurée avec plusieurs regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI) afin d'affiner l'analyse des besoins industriels dans des secteurs clés, et ainsi identifier plus efficacement les technologies à haut potentiel de transfert. Des démarches concrètes ont été initiées avec PRIMA Québec, le CRITM et le CQRDA, marquant une volonté commune de mieux arrimer la recherche publique aux priorités du marché.



Accélérer l'innovation dans les pôles et filières clés

Un partenariat stratégique pour le développement de la filière ARN

Le 6 juin 2024, le CQDM a lancé, en collaboration avec Axelys et plusieurs partenaires, une initiative majeure visant à stimuler l'innovation et l'entrepreneuriat dans le domaine des thérapies ARN. Elle s'inscrit parmi les cinq volets du projet mobilisateur annoncé par le gouvernement du Québec le 30 avril 2024.

Pour accélérer la valorisation des découvertes dans cette filière stratégique, Axelys a mis sur pied une équipe dédiée qui accompagne les chercheurs dans la transformation de leurs résultats en innovations à fort impact sociétal. L'objectif : doubler en trois ans le nombre de brevets déposés au Québec dans ce domaine.

Axelys a également déployé un programme de soutien à l'entrepreneuriat scientifique, doté d'une enveloppe significative, pour appuyer la création de startups en thérapies ARN. Ce programme offre un accès à des coaches d'affaires ainsi qu'un

accompagnement vers les services spécialisés des incubateurs et accélérateurs du Québec.

Par cette initiative, Axelys contribue au positionnement du Québec comme chef de file mondial en thérapies ARN, avec l'objectif de transformer des découvertes de pointe en solutions concrètes pour la société.



Claude Morasse, Simon Fortier, Sam Osseiran, Samuel Martin

Un soutien clé pour les zones et centres d'innovation

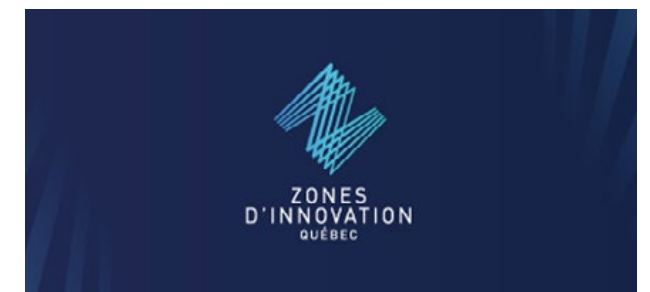
Lancée à l'été 2024, l'initiative Continuum d'innovation marque une nouvelle étape dans le déploiement de l'expertise d'Axelys au service de l'écosystème québécois de l'innovation.

Conçu en appui aux zones et centres d'innovation (ZI/CI) du Québec, ce programme stratégique vise à stimuler la création d'entreprises technologiques et à accélérer le transfert des découvertes issues de la recherche publique. Il répond concrètement aux besoins d'accompagnement des ZI/CI dans trois volets complémentaires :

- **Soutien à l'entrepreneuriat scientifique** : appui à la valorisation des résultats de recherche par les programmes et ressources d'Axelys.
- **Collaboration terrain** : financement de ressources spécialisées pour favoriser les liens entre recherche publique, partenaires et milieux preneurs.

- **Mutualisation des équipements** : soutien au déploiement de personnel dédié afin d'optimiser l'accès aux infrastructures des ZI/CI au bénéfice des entreprises.

Ce programme s'inscrit dans la volonté d'Axelys de catalyser l'innovation en soutenant les zones et centres d'innovation du Québec.



Autres réalisations marquantes

Le forum stratégique « Transfert et culture d'innovation dans les milieux de recherche »

Le 9 septembre 2024, Axelys a coprésidé le forum stratégique « Transfert et culture d'innovation dans les milieux de recherche », en collaboration avec le FRQ et l'Université de Montréal. Organisé à l'initiative du Conseil de l'innovation, cet événement s'inscrivait dans le cadre de la Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation 2022-2027 (SQRI2), en prévision de son bilan de mi-parcours. L'objectif était clair : identifier des mesures ou des initiatives permettant de mieux réaliser la vision de cette stratégie et d'amplifier son impact global.

Plus de 40 leaders de l'écosystème de l'innovation ont participé à cet échange et ont fait émerger un large consensus autour d'un enjeu central : la nécessité de mieux structurer et coordonner les efforts en matière de valorisation de la recherche.

Plusieurs propositions phares se sont imposées : la mutualisation de certaines actions stratégiques entre partenaires de l'écosystème, l'harmonisation des processus, la clarification des rôles et des responsabilités des acteurs pour un meilleur alignement, ainsi que le développement d'indicateurs permettant de mieux mesurer l'impact de la valorisation sur la société. Forte de son expertise, de ses résultats probants et de sa position transversale dans l'écosystème, Axelys a été désignée comme un acteur clé pour guider cet effort.

Le forum a également souligné l'importance de se rapprocher des réalités régionales. Il a été proposé de mettre sur pied des groupes mixtes réunissant laboratoires, représentants

d'entreprises et chambres de commerce afin de mieux cerner les besoins du terrain et de faire converger les expertises vers des solutions concrètes.

Ce travail a trouvé écho lors de l'événement Perspectives SQRI2 — Rencontre de mi-parcours, tenu le 11 octobre dernier à Montréal en présence de Christine Fréchette, ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, et de Christophe Skeete, ministre délégué à l'Économie. L'objectif de cette rencontre était de faire le point sur l'état d'avancement de la stratégie SQRI2, d'échanger sur les défis rencontrés, et d'entendre les nombreuses voix de l'écosystème sur les leviers à activer d'ici 2027 pour maximiser les retombées de la stratégie.



Pierre Fitzgibbon, Luc Sirois

Accélérer la valorisation : retour sur un Boot Camp stratégique

La deuxième édition du Boot Camp de la valorisation organisé par Axelys en partenariat avec HEC, s'est tenue les 3 et 4 septembre derniers. Cet événement sur invitation seulement, a regroupé plus de 50 chercheurs à haut impact, reconnus pour leur approche pratique et innovante, leurs travaux relatifs au développement de nouvelles technologies et leur expérience en matière de valorisation et de transfert.

Le Boot Camp a mobilisé activement la communauté de recherche, notamment grâce à l'implication de chercheurs ambassadeurs qui ont contribué à la planification de l'événement et à l'enrichissement des contenus. Cette co-construction

a permis d'ancrer les échanges dans la réalité des chercheurs et de faire avancer les réflexions de manière ciblée.

L'événement a pris la forme d'ateliers leur permettant de rencontrer d'autres chercheurs et d'échanger sur les enjeux de la valorisation. Ils ont été entourés de plusieurs professionnels de la valorisation provenant de nos établissements partenaires, dont les courtiers d'innovation membres du RCIO, et guidés par notre équipe d'experts. L'objectif était d'identifier des solutions qui permettraient de mieux les accompagner dans leurs projets de recherche.

Les échanges tenus lors du Boot Camp ont permis de faire émerger trois thématiques prioritaires :

La simplification des processus et l'amélioration de l'accompagnement :

- Décloisonner les services pour offrir un accompagnement plus fluide et intégré.
- Proposer des solutions clés en main aux chercheurs pour alléger la charge administrative.
- Désigner des coordonnateurs de valorisation intégrés aux unités de recherche afin d'assurer un suivi ciblé, du repérage du potentiel jusqu'au démarchage.

L'accès aux ressources :

- Faciliter l'accès à du financement dédié dès les premières étapes de maturation des projets.
- Mettre à disposition des outils stratégiques comme des études de marché et des programmes structurants.
- Offrir un accompagnement spécialisé en propriété intellectuelle.

La formation des chercheurs :

- Offrir des cliniques de sensibilisation aux démarches de transfert.
- Créer des formations modulaires adaptées aux réalités de la valorisation.
- Développer le mentorat par des experts en valorisation.
- Proposer des outils pédagogiques accessibles en ligne.

Ces axes structurent actuellement trois chantiers de travail collaboratifs, auxquels participent chercheurs, courtiers en innovation et experts d'Axelys, avec l'appui d'acteurs externes de l'écosystème.

Par ailleurs, en matière d'expérience client, le sondage réalisé à l'issue de notre Boot Camp révèle que les participants ont souligné la qualité des échanges, le réseautage enrichissant et les discussions intersectorielles comme points forts de l'événement. Les ateliers collaboratifs ont été appréciés pour leur pertinence et leur capacité à faire émerger des réflexions concrètes. Cet événement a permis de tisser des liens solides entre les acteurs de la valorisation et de nourrir une dynamique collective.

Points forts de l'événement selon les participants :

- ✓ Échanges riches et intersectoriels
- ✓ Réseautage de qualité
- ✓ Ateliers collaboratifs stimulants
- ✓ Création d'une dynamique collective durable

Nous remercions sincèrement toutes les personnes présentes pour leur engagement, leur ouverture et leur contribution à la réussite de cette rencontre.



Alejandro Adem - Président du CRSNG



Luc Sirois, Pierre-Majorique Léger, Marjorick Foisy, Mariia Zhuldybina



Jesse Vincent-Herscovici

Lauréats de notre quatrième appel à projets



Marion Stoffel
Gestionnaire de programmes

En janvier dernier, Axelys, avec le soutien du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, a annoncé les sept lauréats de son quatrième appel à projets « Pour des innovations d'avenir ».

Les équipes de recherche responsables de ces sept projets ont reçu chacune une aide financière du Ministère dans le cadre du Programme de soutien aux organismes de recherche et d'innovation (PSOv2d). Rappelons que ce programme a pour objectif de soutenir financièrement les étapes de recherche et développement qui permettront à ces technologies issues de la recherche publique d'atteindre la maturité nécessaire pour leur commercialisation.

Le montant total de la participation du Ministère s'élève à plus de 2 millions de dollars. L'apport des entreprises partenaires québécoises, quant à lui, s'élève à plus de 500 000 \$.

Voici les sept lauréats de notre quatrième appel à projets :

Santé numérique, prévention et diagnostic	1	Orthèse connectée M-iBrace pour améliorer l'autonomisation et l'adhérence du patient à son traitement de la scoliose	École Polytechnique Montréal et CHU Sainte-Justine Carl-Éric Aubin Montréal Baüne Écosystème inc.
	2	Mesure d'atrophie de la moelle épinière dans la sclérose en plaques à l'aide d'une méthode IA généraliste	École Polytechnique Montréal Julien Cohen-Adad Montréal Recherche NeuroRx inc.
Exploitation responsable des ressources naturelles et fabrication durable	3	Ingrédient à haute valeur commerciale fait à partir d'un résidu brassicole	Centre de Développement Bioalimentaire du Québec (CDBQ) Vincent Banville Bas-Saint-Laurent Le Labo- Solutions Brassicoles inc.
	4	De la coquille à la molécule : étude de mise à l'échelle et contrôle du poids moléculaire du chitosan	Université McGill et CDBQ Audrey Moores Montréal et Bas-Saint-Laurent L'Or rouge de la Côte-Nord
	5	Optimisation des fermes de culture d'algues	CCTT MERINOV et le CCTT Innovation Maritime Tristan LeGoff Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et Bas-Saint-Laurent Corporation de biens de consommation Wade (« Wade consumer Goods »)
Logiciels et services, technologies et protocoles de communication	6	Système de suivi des fournitures médicales	CHUM et Centre de recherche du CHUM Moïshe Liberman Montréal Fondation ICM et AssistIQ
	7	Maturation technologique Scenic	Société des Arts Technologiques (SAT) Jean-Michaël Celerier Montréal Atypic Labs, Solotech

Établissements impliqués Chercheur principal Région Entreprises partenaires

Axelys et le CRIBIQ : un partenariat pour propulser l’innovation technologique au Québec

Grâce à une alliance stratégique signée en février 2024 entre Axelys et le Consortium de recherche et innovations en bioprocédés industriels au Québec (CRIBIQ), une nouvelle passerelle a été créée pour renforcer le continuum d’accompagnement entre la recherche publique et les entreprises innovantes. Cette collaboration vise à offrir un soutien croisé aux chercheurs et aux entrepreneurs, en maximisant les leviers financiers disponibles pour accélérer le passage de la science au marché.

En janvier, dans le cadre de la 4^e édition de notre appel à projets « Pour des innovations d’avenir », deux entreprises québécoises régionales, Le Labo – Solutions Brassicoles et L’Or Rouge de la Côte-Nord Inc. ainsi que les établissements de recherche avec lesquels ils collaborent, le Centre de développement

bioalimentaire du Québec et l’Université McGill ont bénéficié d’un appui financier structurant. Grâce au Programme de maturation technologique – Volet 2d, les projets lauréats ont obtenu un financement couvrant jusqu’à 80 % de leurs dépenses admissibles, pour un total pouvant atteindre 475 000 \$.

Ce partenariat démontre la capacité d’Axelys à mobiliser des ressources complémentaires au bénéfice de l’innovation, en travaillant main dans la main avec les Regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI) et le ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie. Il s’inscrit dans une volonté partagée d’accélérer la maturation des technologies issues de la recherche publique, tout en générant des retombées économiques concrètes pour les régions du Québec.

Inventech : soutenir la relève pour transformer les idées en innovations

Pour une troisième année consécutive, Axelys et le Fonds de recherche du Québec (FRQ) ont uni leurs forces dans le cadre du programme Inventech, une initiative phare visant à accompagner des étudiantes-inventrices et étudiants-inventeurs dans le développement de technologies à fort potentiel.

En 2024-2025, plus de 400 000 \$ ont été alloués pour soutenir trois jeunes chercheurs sélectionnés à l’issue d’un processus d’évaluation rigoureux. Ce financement stratégique leur permettra de franchir une étape déterminante dans leur parcours

d’innovation : réaliser une preuve de concept, un prototype, ou toute autre activité de valorisation en lien avec la commercialisation future de leur invention.

Grâce à Inventech, Axelys contribue concrètement à former une nouvelle génération d’innovateurs, tout en donnant vie à des projets issus de la recherche publique québécoise. Ce programme incarne notre volonté de miser sur le talent d’ici pour bâtir les solutions de demain — à la croisée de la science, de l’entrepreneuriat et de l’impact collectif.

Axelia : l’intelligence artificielle au service de la valorisation



Zoé Feger, Ing., M. Ing.
Gestionnaire de projets – Axel-IA

L’année 2024-2025 a marqué le lancement d’un projet pilote prometteur : Axelia, un moteur de mobilisation d’intelligence collective exploitant l’IA générative. Conçu pour répondre d’abord à des besoins internes de recherche d’information, un prototype fonctionnel a été développé et déployé au sein de l’organisation.

Grâce à ses capacités d’analyse avancées, Axelia permet d’identifier avec précision les tendances du marché, les besoins émergents, les innovations prêtes au transfert et les meilleures opportunités d’affaires. Testée avec succès dans toutes les lignes d’affaires d’Axelys, la version pilote est maintenant accessible à plus de 50 % des employés. Depuis mai 2025, l’ensemble de nos équipes y auront accès.

Dans la foulée de ce succès, une nouvelle phase de développement est prévue, visant à élargir l’usage d’Axelia à certains secteurs externes stratégiques. Cette initiative s’inscrit dans une volonté claire d’outiller l’écosystème avec des solutions numériques de pointe pour accélérer la valorisation de l’innovation.

Geosapiens et l’INRS primés pour leur innovation en gestion des inondations

Axelys tient une fois de plus à féliciter chaleureusement Geosapiens et le Centre Eau Terre Environnement de l’INRS pour avoir remporté le Prix « Innovation issue de la recherche publique », présenté par Axelys et le Fonds de recherche du Québec (FRQ), lors du prestigieux Gala des Prix Innovation 2024 de l’Association pour le développement de la recherche et de l’innovation du Québec (ADRIQ).

Fruit de plus de sept années de recherche collaborative entre les milieux universitaires et les trois paliers de gouvernement, leur plateforme E-NUNDATION représente une avancée majeure. Première solution Web du genre au Canada, elle permet une gestion opérationnelle des inondations en fournissant des données précises et en temps réel aux gestionnaires de crise et aux spécialistes en sécurité civile. Une innovation technologique à fort impact sociétal, qui permet d’anticiper les catastrophes naturelles et de mieux protéger les collectivités.

Axelys est fière d’avoir soutenu Geosapiens dans son parcours de valorisation, et de voir cette entreprise devenir un modèle d’ingéniosité, de résilience et de rayonnement pour l’écosystème québécois.

Nous saluons également Ki3 Photonics Technologies Inc., finaliste dans cette catégorie, pour son audace et sa vision. Merci à l’ADRIQ pour cette reconnaissance essentielle, ainsi qu’au FRQ, partenaire fidèle de cette initiative.



Frédéric Alberro, Louise Poissant, Hachem Agili, Karem Chokmani, Christine Martens

Génies en affaires 2025 : valoriser des solutions innovantes pour la société

Dans le cadre de son partenariat avec l’Acfas, Axelys a pris part à l’édition 2025 du concours Génies en affaires, une initiative rassemblant des équipes étudiantes porteuses de projets à fort potentiel d’impact, ancrés dans les grands enjeux sociétaux contemporains.



Gad Sabbatier, Guillaume Millette, Évelyne Lacasse, Renaud Binette, Ibtissem Doghri

Les finalistes de cette édition ont proposé des solutions concrètes liées à des problématiques aussi variées que la gestion des déchets, la pénurie de main-d’œuvre, l’entretien des infrastructures routières, la qualité des soins de santé et le bien-être animal dans le secteur laitier.

Axelys a eu l’honneur de remettre le 1^{er} prix du jury – Innovation issue de la recherche publique à Spheralis Biolabs, un projet qui vise le développement d’une nouvelle classe d’antibiotiques pour les vaches laitières afin de promouvoir une agriculture plus durable. Bravo à Evelyne Lacasse, Guillaume Millette et Renaud Binette, tous trois mentorés par François Malouin de l’Université de Sherbrooke.

Cette reconnaissance souligne notre volonté de faire rayonner l’excellence scientifique québécoise et de soutenir des innovations qui allient impact social, environnemental et économique.

ÉTATS FINANCIERS

pour l'exercice 2024-2025

REVENUS TOTAUX

13 681 137 \$

Subventions MEIE	10 536 888 \$
Subventions - Autres	482 650 \$
Honoraires de gestion	508 207 \$
Services de valorisation	1 294 840 \$
Autres revenus	858 552 \$

DÉPENSES TOTALES

13 681 137 \$

Capital humain	8 391 688 \$
Dépenses de valorisation	3 012 796 \$
Dépenses de fonctionnement	898 477 \$
Courtiers d'innovation - subventions aux établissements	1 378 176 \$

SUBVENTION REMISE AUX ÉTABLISSEMENTS
DE RECHERCHE POUR DES PSO

6 674 270 \$

Projet maturation	5 901 574 \$
Projet validation	772 696 \$

Notre équipe Finances



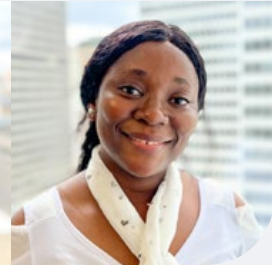
Johanne Dépatie, CPA
Directrice principale, finances
et ressources humaines



Angéla Parent, CPA
Cheffe comptable



Chantal Richer
Technicienne en comptabilité



Ghislaine Roseline Yossa Ngaleu
Commis comptable

ÉTABLISSEMENTS DE RECHERCHE PARTENAIRES

- / Agrinova (via Collège d'Alma)

/ Biopterre (via Cégep de La Pocatière)

/ Cégep de Chicoutimi

/ Cégep de Sherbrooke

/ Cégep de Saint-Hyacinthe

/ Cégep John Abbott

/ Centre collégial de transfert de technologie en télécommunications (via Cégep de Trois-Rivières)

/ Centre d'expérimentation et de développement en forêt boréale

/ Centre de développement bioalimentaire du Québec

/ Centre de géomatique du Québec (via Cégep de Chicoutimi)

/ Centre de recherche sur les biotechnologies marines

/ Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes

/ Centre de transfert technologique en écologie industrielle (via Cégep de Sorel-Tracy)

/ Centre hospitalier de l'Université de Montréal

/ Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine

/ Centre Interdisciplinaire de Développement en Cartographie des Océans

/ Centre technologique des résidus industriels

/ Centre technologique en aérospatiale

/ CHU Québec (via ULaval)

/ CIMEQ

/ CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal

/ CIUSSS de l'Estrie - CHUS (via UdeS)

/ CIUSSS de la Capitale-Nationale (via ULaval)

/ CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal

/ CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal

/ Coalia

/ COLab - Innovation sociale et culture numérique (via Cégep d'Alma)

/ College Montmorrency

/ Conseil national de recherches
- / CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean

/ ÉCOBES (via Cégep de Jonquière)

/ École de technologie supérieure

/ HEC Montréal

/ INEDI (via Cégep Lanaudière)

/ Innovation maritime (via Cégep de Rimouski)

/ Institut de recherche du CUSM (via McGill)

/ Institut de recherches cliniques de Montréal

/ Institut de technologie des emballages et du génie alimentaire

/ Institut National d'Optique

/ Institut national de la recherche scientifique

/ Institut technologique de maintenance industrielle (via Cégep de Sept-îles)

/ Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (via ULaval)

/ Société des arts technologiques

/ Centre de Développement Bioalimentaire du Québec

/ MERINOV

/ PINQ2

/ Polytechnique Montréal

/ TransBIOTech

/ Université Concordia

/ Université de Montréal

/ Université de Sherbrooke

/ Université du Québec à Chicoutimi

/ Université du Québec à Montréal

/ Université du Québec à Rimouski

/ Université du Québec à Trois-Rivières

/ Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

/ Université du Québec en Outaouais

/ Université Laval

/ Université McGill

/ Vallée de la transition énergétique

NOTRE ÉQUIPE DE DIRECTION



Jesse Vincent-Herscovici, MA
Président-directeur général



Valérie Bonnardel-Vacqué, Ph. D.
Vice-présidente principale, transfert, entrepreneuriat et investissements



Cédric Prince, MSc
Vice-président principal, développement des affaires



Frédéric Tremblay
Vice-président principal, stratégie, performance et expérience client



Coryell Boffy
Vice-président, impact et politiques d'innovation



Marie-Josée Lapointe, LL.B.
Vice-présidente, affaires juridiques, propriété intellectuelle et secrétaire corporative



Claude Morasse
Conseiller principal au PDG, AReNA et Zones d'innovation

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du conseil d'administration

Luc Sirois, Innovateur en chef du Québec; DG du conseil de l'innovation du Québec
Comité d'audit et gestion des risques
Comité RH
Comité gouvernance
Comité des revenus

Administrateurs/administratrices

Vincent Aimez — Vice recteur à la valorisation et aux partenariats, Université de Sherbrooke
Membre du comité des revenus

Anne Marie Alarco, Ph. D. — Cheffe de l'innovation, CHU Sainte Justine

François Bertrand, ing., Ph. D., FCIC, FCAE — Directeur général adjoint, École Polytechnique de Montréal
Président du comité de gouvernance
Membre du comité des revenus

Émilie Boutros — Associée directrice, TandemLaunch
Membre du comité des revenus

Eugénie Brouillet — Vice rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, Université Laval
Membre du comité de gouvernance
Membre du comité des revenus

Alain Chandonnet, Ph. D. — Président directeur général, Institut national d'optique (INO)
Membre du comité RH
Membre du comité de gouvernance
Membre du comité des revenus

Albert De Luca, FCPA, FCA — Associé retraité, Deloitte ;
Conseiller stratégique
Membre du comité d'audit et gestion des risques
Membre du comité des revenus

Carole Jabet — Vice-présidente recherche – direction scientifique, directrice oncopole, Fonds de recherche du Québec

Linda Labbé — Administratrice de sociétés
Présidente du comité d'audit et gestion des risques
Membre du comité RH
Membre du comité des revenus

Michelle Laflamme — Consultante
Présidente du comité RH
Membre du comité des revenus

Yannick Le Devehat — Associé Principal, V3-Ventures ;
Co-fondateur, Chef de la Technologie, Icentia
Membre du comité d'audit et gestion des risques

Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph. D., m.s.r.c. — Scientifique en chef du Québec

Abdo Shabah, MD, MSc, MBA — Fondateur, Humanitas Solutions

Observateurs/observatrices

Christian Agbobli, Ph. D. — Vice recteur à la recherche, à la création et à la diffusion, UQAM

Nadine Arbour, M. Ed. — Directrice, ÉCOBES Recherche et transfert, Cégep de Jonquière

Louis Félix Binette — Directeur général, MAIN Québec

Dominique Biron, MBA, DBA — Vice rectrice aux affaires administratives, Université du Québec à Chicoutimi

Isabelle Gaudet, MBA — Directrice générale, Commercialisation et investissement en innovation, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

Martin Houle — Directeur, Direction de la valorisation et du capital d'investissement, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
Invité AGA
Comité de gouvernance
Comité des revenus

Serge Rivest, Ph. D. — Directeur de la recherche, CHU de Québec – Université Laval

NOS COURTIERS D’INNOVATION MEMBRES DU RCIQ

Membres

- Lionel Rudant** — École de technologie supérieure (ÉTS)

Mélina Papalampropoulou Tsiridou — Hub d’innovation du RUISSS Université Laval

Eric Lamiot — Institut national de la recherche scientifique (INRS)

Michèle MacLean — Polytechnique Montréal

Eric Proietti — Polytechnique Montréal

Patrice Leclerc — TransfertTech Sherbrooke (TTS)

Valérie-Claude Lessard — TransfertTech Sherbrooke (TTS)

Soraya Mahiout — TransfertTech Sherbrooke (TTS)
- Francis Malenfant** — TransfertTech Sherbrooke (TTS)

François Nadeau — TransfertTech Sherbrooke (TTS)

Philippe Phen — TransfertTech Sherbrooke (TTS)

Laura Pronovost — TransfertTech Sherbrooke (TTS)

Josianne Vigneault — TransfertTech Sherbrooke (TTS)

Alexander Cunningham — Université de Montréal

Claude Dagenais — Université de Montréal/CIUSSS-NIM

Melany Juarez — Université de Montréal/CHU Sainte-Justine
- Paul Lemire** — Université de Montréal/CRCHUM

Sophy Lu — Université de Montréal/HEC

Marie-France Lisé — Université du Québec à Montréal (UQAM)

Rocio Macabena Perez — Université du Québec à Montréal (UQAM)

Isabelle Tremblay — Université du Québec à Montréal (UQAM)

Wendy Hauck — Université McGill

Xiaomeng Wang — Université McGill/RI-MUHC

NOTRE COMITÉ D’ÉVALUATION ET D’INVESTISSEMENT

Afin d’assurer une saine gouvernance de nos décisions, il est essentiel pour Axelys de collaborer avec un Comité d’évaluation et d’investissement (CEI) indépendant pour évaluer la pertinence scientifique des projets proposés ainsi que la valeur de leur opportunité commerciale.

Membres

- Chloé Archambault** — Associée, Quantacet

Mounia Azzi — Vice-présidente, Développement corporatif, adMare BioInnovations

Benoit Balmana — Directeur général, IVÉO

Martine Beaudoin — Présidente Fondatrice, MB Consulting Health

Patrick Benoist — Gestionnaire de projets

Richard Bordeleau — Président, RB Management

Julien Bourque — Directeur principal, Stratégies et développement durable, Investissement Québec

Michel Carreau — Directeur, Hatch Énergie

Richard Cloutier — Associé directeur, Fonds Ecofuel

Luc Dancause — Conseiller en gestion et partage des connaissances, Sapiens Conseils
- Isabelle Deschamps** — Professeure associée, Polytechnique Montréal / Consultante-experte, Innovation et Entrepreneuriat technologique

Jean-Pierre Desmarais — Président-directeur général, Leaflet Solutions

Daniel Desmarteaux — Consultant, Gestion InterX

Réjean Drouin — Vice-président R&D, Cintech Agroalimentaire

Guy Gervais — Travailleur social, CISSS Montérégie Centre

Francine Gervais — Présidente, FGL R&D Consultation

Luc Giguère — Professeur-Invité, Université Laval

Johanne Guay — Directrice des opérations, SPM Therapeutics

Andrea Herrera Gayol — Consultante scientifique

Michelle Laflamme — Consultante

Martin Laforest — Partenaire-gestionnaire, Quantacet
- Yannick Le Devehat** — Associé Principal, V3-Ventures ; Co-fondateur, Chef de la Technologie, Icentia

Samuel Ohayon — Entrepreneur en Résidence, Catalyseur technologie santé (CTS)

Maxime Paiement Marchand — Gestionnaire de produit

Mathieu Paquette — Directeur, Développement des Affaires, Chef d’Équipe Québec, CQDM

Nicolas Petetin — Président, Asimetrick Créations

Jean-Pierre Robert — Président, Catalyseur technologie santé (CTS)

Romano Robusto — Consultant expert en technologies médicales / diagnostics, Quadriga Consulting

Laurence Rulleau — Directrice Associée, Fonds CTI Sciences de la vie

axelys



axelys.ca

Notre principal partenaire gouvernemental

