

RAPPORT ANNUEL 2025-2026

**Avancer ensemble
vers un Québec
plus innovant**

axelys

Pour la prospérité durable du Québec

Crédits photos
page 22 : Normand Huberdeau
page 34 : Rosalie Gagnon



Ce document a été imprimé en quantité très limitée.

Sommaire

- 4 Mot du président du conseil d'administration
- 6 Mot du président-directeur général
- 8 Notre mission
- 8 Notre vision
- 8 Nos valeurs
- 9 Nos réalisations
- 10 Notre performance
- 14 Une expertise juridique au service de la valorisation
- 18 Notre leadership dans l'écosystème
- 24 Un modèle québécois qui inspire et rassemble
- 28 Des innovations qui témoignent de l'excellence québécoise
- 32 Faire grandir notre entrepreneuriat scientifique
- 36 Notre impact pour le Québec
- 40 Nos événements marquants
- 44 États financiers
- 45 Établissements de recherche partenaires
- 46 Notre équipe de direction
- 47 Notre conseil d'administration
- 48 Le service-conseil au cœur de la valorisation
- 49 Notre équipe
- 50 Nos courtiers d'innovation membres du RCIQ
- 51 Notre Comité d'évaluation et d'investissement

La force des expertises réunies

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dans un contexte mondial marqué par de profondes transformations technologiques, économiques et géopolitiques, la capacité d'une nation à transformer son savoir en innovations constitue plus que jamais un facteur déterminant de son développement, de sa compétitivité et de sa souveraineté économique.

Pour le Québec, cet enjeu revêt une importance particulière. Nous sommes parmi les nations qui investissent le plus au monde en recherche publique. Nous pouvons compter sur des établissements de recherche de calibre international, des chercheurs et chercheuses de talent ainsi qu'un écosystème d'innovation reconnu mondialement pour sa qualité et son dynamisme. Dans une économie fondée sur le savoir, la capacité de faire émerger des innovations, des entreprises et des solutions à partir de la recherche publique représente un levier essentiel pour relever les défis de notre époque et créer de la valeur durable pour l'ensemble de la société.

La valorisation comme levier de prospérité et de souveraineté

L'année 2025-2026 marque une étape importante dans l'évolution d'Axelys. Le renouvellement de notre convention par le gouvernement du Québec constitue un témoignage concret de la confiance accordée à notre mission et à notre équipe. Les mesures annoncées dans le plus récent budget du Québec envoient de plus un signal clair quant à l'importance stratégique accordée à la valorisation de la recherche publique comme moteur de développement économique et social. Je me réjouis de cet engagement renouvelé du gouvernement, et de ce soutien à un effort collectif remarquable du milieu.

Je constate également l'intérêt croissant suscité par l'approche québécoise en matière de valorisation auprès de nombreux acteurs canadiens. Dans un contexte où les enjeux d'innovation, de productivité et de souveraineté économique exigent une plus grande collaboration entre les différents ordres de gouvernement et les partenaires de l'écosystème, cet intérêt ouvre la voie à des rapprochements, des possibilités de nouvelles synergies, ainsi qu'à un partage accru des meilleures pratiques au bénéfice de l'ensemble du pays.

Rassembler les forces pour accroître l'impact collectif

Cette reconnaissance reflète également le chemin parcouru depuis la création d'Axelys. En collaboration avec les établissements de recherche et les nombreux partenaires qui composent l'écosystème québécois de l'innovation, l'organisation a contribué à multiplier les occasions de dialogue, de maillage et de partage d'expertise en valorisation. Ces rapprochements favorisent une meilleure circulation des connaissances et permettent de créer des conditions propices à la transformation des découvertes en retombées concrètes pour la société.

Au-delà des réalisations de la dernière année, c'est probablement cette capacité à rassembler les parties prenantes qui distingue aujourd'hui Axelys. Dans un environnement où les défis deviennent de plus en plus complexes, et les ressources de plus en plus rares, aucune organisation ne peut agir seule. Les universités, les centres de recherche, les établissements du réseau de la santé, les centres collégiaux, les entreprises, les investisseurs et les partenaires gouvernementaux ont tous un rôle essentiel à jouer. Axelys déploie des efforts



Luc Sirois
INNOVATEUR EN CHEF DU QUÉBEC
DIRECTEUR GÉNÉRAL DU CONSEIL
DE L'INNOVATION DU QUÉBEC

remarquables pour établir des rapprochements et renforcer la collaboration dans le respect des expertises, des mandats et des responsabilités de chacun.

L'ambition de continuer à se dépasser

Cette année consacre également de l'atteinte d'un nouveau degré de maturité pour l'organisation. Après quelques années d'existence, Axelys dispose désormais d'assises solides pour servir toujours plus et mieux la communauté de la recherche publique et les acteurs de commercialisation des découvertes. Comme toute organisation ambitieuse, Axelys devra, nous le reconnaissons humblement, continuer d'adapter ses pratiques et ses mécanismes de gouvernance afin de demeurer performante et pleinement alignée sur les besoins de ses partenaires. Cette agilité s'inscrit dans une volonté d'amélioration continue et de création de valeur pour le Québec.

À titre de président du conseil d'administration, je tiens à souligner l'engagement remarquable de notre directeur général Jesse Vincent-Herscovici et de l'équipe de direction, des employés, des administratrices et administrateurs, ainsi

que de l'ensemble des partenaires qui contribuent à cette réussite collective. Les progrès réalisés au cours des dernières années démontrent qu'en misant sur la collaboration, la complémentarité des expertises et une vision commune, il est possible d'accélérer la transformation du savoir en retombées concrètes pour les citoyens, les entreprises et les collectivités.

En travaillant ensemble, nous pouvons continuer à faire de la recherche publique un puissant moteur de prospérité, de développement, d'innovation et de rayonnement pour le Québec.

Luc Sirois
Président du conseil d'administration

Amplifier notre impact collectif

MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Rassembler pour transformer

Il y a quelques années à peine, la création d’Axelys répondait à une ambition claire : doter le Québec d’une capacité collective plus forte pour transformer sa recherche publique en retombées concrètes pour la société. Aujourd’hui, cette ambition prend forme plus que jamais.

Notre rôle est de créer les conditions permettant aux expertises et aux talents présents dans notre écosystème d’innovation de converger vers des objectifs communs. Nous catalysons des échanges entre chercheurs, établissements, entrepreneurs, investisseurs, ministères et milieux preneurs, afin d’accélérer la transformation des idées en innovations et des innovations en impacts économiques et sociales pour le Québec.

Au-delà de son rôle de rassembleur, Axelys agit comme un véritable pôle d’expertise en valorisation. En mobilisant les expertises, les outils, les meilleures pratiques et les mécanismes appropriés, nous accompagnons les inventions à chaque étape de leur parcours, de l’idée jusqu’à l’impact.

Une ambition collective au service du Québec

Cette année, cette vision s’est concrétisée de multiples façons. Nous avons entre autres renouvelé notre offre de services afin d’offrir un accompagnement agile, rapide et adapté aux besoins de nos partenaires. Parmi les nouveautés, notre formulaire de signalement d’innovation potentielle (SIP) qui permet de détecter rapidement les innovations potentielles avant le dépôt d’une déclaration d’invention complète. Il facilite des échanges précoces avec Axelys afin d’accélérer l’identification des meilleures avenues de valorisation.

Nous avons aussi consolidé notre expertise-conseil, convaincus que nous pouvons créer de la valeur en nous appuyant d’abord sur notre capacité à accompagner, guider et mobiliser, afin de révéler le plein potentiel des innovations issues de la recherche publique. Derrière chaque projet soutenu, chaque transfert, chaque entreprise dérivée créée ou chaque partenariat

stratégique, se trouvent des équipes qui collaborent étroitement ensemble pour faire progresser les innovations porteuses de solutions concrètes aux grands défis de notre société.

La valorisation comme levier de souveraineté

Dans un contexte mondial marqué par une concurrence accrue pour les talents, les technologies et la propriété intellectuelle, la capacité d’une société à transformer les fruits de sa recherche en actifs intellectuels, ensuite d’en assurer des retombées locales, devient un levier stratégique de développement et de résilience économique.

Les résultats obtenus cette année témoignent de la mobilisation croissante de l’écosystème de la valorisation. En 2025-2026, Axelys a accompagné 406 projets d’innovation, dont 141 demandes de préévaluation et 97 évaluations du potentiel de valorisation. Ces activités ont contribué à faire progresser de nombreuses créations vers leur mise en application, leur transfert ou leur commercialisation. Plus révélateur encore, 95 % des transferts réalisés l’ont été auprès de PME québécoises. Un résultat dont nous pouvons être particulièrement fiers.

Derrière ces données se trouve une conviction forte : les innovations issues de la recherche publique doivent directement contribuer au développement de notre économie, à la croissance de nos entreprises et à la prospérité durable de nos régions. Elles doivent générer des bénéfices pour la société, notamment en santé, en environnement, en éducation, en culture et en qualité de vie.

Cette vision a récemment été réaffirmée par le renouvellement de notre convention de 18 M\$ sur deux ans et l’ajout d’une convention de subvention de 17 M\$ sur trois ans pour soutenir la valorisation de la recherche publique. Ces gestes témoignent de l’importance stratégique accordée par le gouvernement à ce levier de développement pour le Québec.

Puisqu’un écosystème d’innovation implique divers rôles, à travers les paliers gouvernementaux, Axelys a poursuivi ses travaux



Jesse Vincent-Herscovici, MA
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

avec plusieurs partenaires fédéraux afin de faire progresser la réflexion sur la valorisation de la recherche publique, la gestion de l’actif intellectuel qui découle et l’innovation qui résulte de sa mise en application. Notre comparution devant le Comité permanent de la science et de la recherche de la Chambre des communes et la signature d’une entente avec le CRSNG témoignent de l’intérêt croissant et du support concret de nos partenaires canadiens envers le modèle innovant québécois.

Transformer le potentiel en impacts concrets

L’approche collaborative préconisée par Axelys nous a notamment permis de coordonner un exercice inédit de collecte et d’analyse des données de valorisation universitaire au Québec, réalisé en collaboration avec les universités, le ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie (MEIE) et le ministère de l’Enseignement supérieur (MES). Une première au Québec et au Canada qui contribuera à mieux comprendre, mesurer et renforcer l’impact collectif de notre écosystème.

Les résultats obtenus cette année témoignent de la mobilisation croissante de l’écosystème québécois de la valorisation. Bien que le Québec dispose encore d’une importante marge de progression en matière de transfert et de commercialisation de la recherche publique, les données recueillies nous permettent désormais de mieux comprendre nos forces, nos défis et les leviers à privilégier pour accroître les retombées de la recherche. Elles démontrent aussi une amélioration progressive, suggérant que le nouveau modèle de valorisation québécois fonctionne.

Par ailleurs, sur la base de travaux réalisés par la société Malette, les activités d’Axelys continuent de générer chaque

année des retombées économiques importantes pour le PIB du Québec, évaluées à plus de 186 M\$, en plus de soutenir 197 emplois. Pour chaque dollar investi dans Axelys, ce sont environ 7,58 \$ qui sont générés en retombées économiques.

Pour conclure, je tiens à remercier sincèrement les membres de notre conseil d’administration pour leur confiance, leur engagement et la qualité de leurs réflexions stratégiques. Ces membres fondateurs ont été les témoins privilégiés de la concrétisation d’une vision ambitieuse et de l’ouverture de nouvelles voies pour la valorisation de la recherche publique au Québec.

Je tiens également à exprimer toute ma reconnaissance envers les équipes d’Axelys. Derrière chacun de nos résultats se trouvent des experts et des expertes engagées, passionnées et profondément dévouées à notre mission. Cette énergie collective est une véritable source d’impact durable. C’est un actif unique et puissant pour le Québec.

Les défis qui nous attendent demeurent importants. Toutefois, l’année qui vient de s’écouler démontre qu’en misant sur la collaboration, l’agilité et l’audace, nous pouvons faire de la recherche publique un moteur d’innovation, de prospérité durable et de souveraineté économique pour le Québec.

Ensemble, poursuivons cet élan.

Jesse Vincent-Herscovici, MA
Président-directeur général



Notre mission

Contribuer à la prospérité économique et sociale du Québec en accélérant le développement et le transfert d'innovations à haut potentiel issues de la recherche publique.



Nos valeurs

Au cours des douze derniers mois, Axelys a mené un important exercice de révision de ses valeurs afin de mieux refléter son rôle au sein de l'écosystème de l'innovation québécois. Cette démarche collective a permis de réaffirmer les principes qui guident nos actions et de préciser notre promesse d'accompagnement : être plus proactifs, facilitateurs et engagés, afin d'aller plus vite, plus loin et toujours aux côtés de nos clients.



Notre vision

Agir comme le chef d'orchestre de la valorisation de notre recherche publique, autant pour les établissements, chercheurs et preneurs, afin de contribuer pleinement à faire du Québec un chef de file mondial de l'innovation.

ENGAGEMENT

Avec bienveillance, intégrité et savoir-faire/être, atteindre l'excellence dans l'exercice de notre métier, au bénéfice de nos multiples clients, nos collègues et la société québécoise.

AGILITÉ

Par nos actions, notre créativité et notre souplesse, générer le maximum d'impacts sociétaux structurants et bénéfiques pour le Québec.

AUDACE

Faire avec courage, détermination et discernement ce qui est nécessaire pour remplir avec ambition notre noble mandat.

Nos réalisations

POUR L'EXERCICE 2025-2026 :

73 ÉTABLISSEMENTS PARTENAIRES

175 DÉCLARATIONS D'INVENTION, DE LOGICIEL OU D'ŒUVRE REÇUES

DEPUIS LA CRÉATION D'AXELYS EN 2021 : **757**

6,82 M\$

DEPUIS LA CRÉATION D'AXELYS EN 2021 : **42,62 M\$**
ENVELOPPE DE MATURATION TECHNOLOGIQUE OCTROYÉE (INCLUANT LES PROJETS DE VALIDATION TECHNOLOGIQUE)

DEMANDES DE BREVETS DÉPOSÉES
DEPUIS LA CRÉATION D'AXELYS EN 2021 : **516** **> 109**

BREVETS EMIS **> 7**

TECHNOLOGIES TRANSFÉRÉES (POUR 40 TRANSFERTS)
DEPUIS LA CRÉATION D'AXELYS EN 2021 : **239** **> 59**

LICENCES OCTROYÉES
DEPUIS LA CRÉATION D'AXELYS EN 2021 : **66** **> 21**

ENTREPRISES DÉRIVÉES CRÉÉES
DEPUIS LA CRÉATION D'AXELYS EN 2021 : **63** **> 18**

Notre performance

Accroître notre impact

Pendant la dernière année, nous avons poursuivi l'évolution de nos pratiques de travail afin de renforcer notre capacité à accompagner les projets à fort potentiel issus de la recherche publique. Des ateliers collaboratifs, des revues de portefeuille, du coaching ciblé et le développement de communautés de pratique ont permis de consolider les compétences de nos équipes, de favoriser le partage de l'expertise et d'accroître l'efficacité de nos interventions au bénéfice de nos partenaires et de l'écosystème québécois de l'innovation.

Afin de soutenir cette évolution, nous avons continué à renforcer nos outils de gestion. Le développement d'un premier tableau de bord organisationnel offre désormais un portrait consolidé de notre portefeuille de projets et de nos principaux indicateurs de performance. De nouveaux mécanismes d'évaluation périodique permettent également d'assurer une meilleure visibilité sur l'avancement des dossiers, tout en facilitant la coordination entre les équipes et l'allocation stratégique des ressources.

Dans cette même perspective, Axelys a mis en œuvre plusieurs initiatives technologiques structurantes, notamment le déploiement progressif de son nouveau CRM organisationnel, l'implantation de la plateforme Minuet dédiée à la gestion de la propriété intellectuelle, ainsi que le lancement de la première phase de migration de ses environnements collaboratifs vers SharePoint. Ces projets visent à améliorer la circulation de l'information, la centralisation documentaire et la qualité des données afin de soutenir une gestion plus fluide et performante de nos activités.

Parallèlement, Axelys a déployé un important chantier de rehaussement de sa sécurité informationnelle afin d'aligner ses pratiques sur les plus hauts standards de l'industrie et de renforcer la protection des données stratégiques qui lui sont confiées. Cette démarche contribue à assurer une gouvernance rigoureuse, sécuritaire et adaptée à la sensibilité des renseignements gérés par l'organisation.

UNE MEILLEURE AGILITÉ :

- ✓ DES ATELIERS CORPORATIFS
- ✓ DES COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE
- ✓ DU COACHING INTERNE
- ✓ DES REVUES DE PORTEFEUILLE
- ✓ UN NOUVEAU CRM



Une offre de services adaptée aux besoins du milieu

Au cours de l'année, Axelys a amorcé le déploiement de sa nouvelle offre de services afin de mieux répondre aux besoins des établissements de recherche et de renforcer l'accompagnement offert à travers le Québec. Dès septembre 2025, plusieurs webinaires et une tournée dans plus d'une vingtaine d'établissements partenaires ont permis de présenter cette

nouvelle approche, d'en faciliter l'appropriation et de multiplier les échanges avec les équipes sur le terrain.

Pour plus d'information, téléchargez
notre brochure détaillée :



L'expérience au cœur de notre évolution

Sur le plan humain et organisationnel, Axelys a renforcé ses efforts afin de renforcer l'écoute, la collaboration et l'amélioration continue. Nous avons notamment réalisé notre tout premier sondage sur l'expérience employé à l'échelle de l'ensemble des équipes. Déployée avec la plateforme Amélio, cette démarche a permis de mieux mesurer la mobilisation interne, d'identifier des pistes d'amélioration et de consolider une culture organisationnelle axée sur le bien-être, l'engagement et la performance collective. Les résultats du sondage démontrent l'engagement des équipes envers la mission d'Axelys ainsi que la qualité des relations de travail qui caractérisent l'organisation.

Dans cette même volonté d'amélioration continue, Axelys a également mis sur pied un comité dédié à l'expérience client afin de mieux structurer l'écoute des besoins, l'amélioration

des parcours de services et le suivi de la satisfaction des différentes clientèles de l'organisation. Alors que les sondages visaient auparavant principalement les évaluations du potentiel d'innovation (EPI), ceux-ci couvrent désormais un éventail beaucoup plus large d'activités et de parties prenantes, incluant les milieux preneurs, les partenaires de facturation, les démarches de développement des affaires ainsi que les programmes de financement comme le PSO.

Afin de soutenir cette culture d'amélioration continue, Axelys a aussi implanté un processus de gestion des incidents clients. Cette démarche vise à assurer une prise en charge rapide, transparente et structurée des situations signalées, tout en favorisant l'apprentissage organisationnel et l'amélioration constante des pratiques.

Axelia : faire évoluer les pratiques grâce à l'IA

Au fil de la dernière année, Axelys a intensifié le développement d'Axelia, une solution d'intelligence artificielle conçue à l'interne pour soutenir les activités de valorisation, de transfert technologique et d'accompagnement des projets d'innovation.

L'année a notamment été marquée par le lancement de nouvelles fonctionnalités, le déploiement du portail Axelia AReNA ainsi que l'intégration progressive de l'outil au sein de plusieurs équipes et processus internes. En parallèle, plusieurs démonstrations et projets pilotes ont été réalisés auprès de partenaires externes afin de mieux comprendre les usages potentiels et d'alimenter l'évolution de la plateforme.

Les retours obtenus permettent de mieux cerner le potentiel d'Axelia pour soutenir certaines tâches d'analyse, faciliter l'accès à l'information et améliorer l'efficacité opérationnelle des équipes. Cette démarche de développement continu contribue également à mieux comprendre les conditions nécessaires à l'intégration de l'intelligence artificielle dans les pratiques de valorisation et d'innovation.

À travers Axelia, Axelys poursuit ses efforts afin de développer des outils innovants capables de soutenir l'évolution des pratiques en valorisation de la recherche publique au Québec.

Une nouvelle signature pour porter notre ambition

En mars 2026, Axelys a dévoilé une nouvelle signature de marque venant enrichir son identité organisationnelle : « Créons, innovons pour prospérer. »

Cette nouvelle signature s'inscrit dans une démarche de réflexion amorcée en 2024 afin de mieux exprimer le rôle unique d'Axelys au sein de l'écosystème québécois de l'innovation. Elle traduit avec clarté l'ambition de l'organisation : agir comme chef d'orchestre de la valorisation de la recherche publique afin de transformer les découvertes scientifiques en retombées concrètes pour la société et l'économie.

À travers ce slogan, Axelys met également de l'avant une vision inclusive de l'innovation, où les idées peuvent émerger de toutes les disciplines et de tous les milieux de recherche. Cette nouvelle signature reflète enfin la volonté de mobiliser l'ensemble de l'écosystème, chercheurs, établissements, partenaires et milieux preneurs, autour d'un objectif commun : faire rayonner le savoir québécois et contribuer à la prospérité du Québec.



Une expertise juridique au service de la valorisation

Amplifier notre efficience

Durant l'exercice 2025-2026, l'équipe juridique a consolidé sa croissance et son développement dans un contexte marqué par une augmentation soutenue du volume de projets. Grâce à l'engagement et à l'expertise de ses membres, elle a su maintenir des standards élevés de qualité, de rigueur et d'efficacité, tout en atteignant la quasi-totalité des objectifs fixés pour l'exercice.

Dans une optique d'amélioration continue, l'équipe a optimisé ses processus et ses outils afin d'accroître son efficience opérationnelle et de soutenir la réalisation de ses mandats dans un environnement en constante évolution. Elle a également renforcé son expertise en PI dans des secteurs stratégiques tels que les logiciels et l'intelligence artificielle, lui permettant d'accompagner plus efficacement les besoins grandissants de ses partenaires et clients.

Enfin, l'équipe juridique a consolidé son rôle au sein de l'écosystème québécois de l'innovation en intensifiant ses activités de transfert de connaissances auprès des partenaires, des établissements de recherche et des équipes d'Axelys.

Accroître notre efficience opérationnelle

Au cours de l'année, nous avons poursuivi l'amélioration de nos processus afin d'accélérer le traitement des dossiers et de soutenir la croissance de nos activités. Ces efforts ont notamment permis de réduire les délais de traitement des ententes de recherche liées au programme PSO, faisant passer le délai moyen de rédaction d'un premier projet d'entente de 5,3 semaines à 4 semaines.

L'équipe a également modernisé ses outils de gestion grâce à l'implantation de nouveaux mécanismes de suivi et de tableaux de bord permettant une meilleure gestion des priorités, une visibilité accrue sur les dossiers en cours et une allocation plus efficace des ressources.

FAITS SAILLANTS 2025-2026 :

393 ENTENTES LÉGALES signées par Axelys

40 TRANSFERTS RÉALISÉS (59 technologies)

60 FAMILLES DE BREVETS actives dans 13 pays

25 ENTENTES DE RECHERCHE PSO conclues

25% DE RÉDUCTION du délai moyen de traitement des dossiers PSO

22 FORMATIONS OFFERTES à l'écosystème

Renforcer la gestion stratégique de la PI

La PI constitue un levier essentiel pour maximiser les retombées économiques et sociétales des innovations issues de la recherche publique. Pendant l'année, l'équipe juridique d'Axelys a joué un rôle clé dans l'élaboration de recommandations et de lignes directrices en matière de PI dans le cadre du Programme PSO.

Ces travaux ont mobilisé un vaste réseau d'acteurs, dont les courtiers d'innovation du Réseau des courtiers d'innovation du Québec (RCIQ), les établissements partenaires, les membres de la Table des BLEUS (Bureau de liaison entreprises-Université et des subventions) ainsi que plusieurs milieux preneurs. Cette démarche concertée a permis de dégager des orientations

largement partagées visant à favoriser une meilleure compréhension des enjeux de PI, à simplifier le traitement des demandes et à soutenir une gestion plus efficiente des programmes de financement.

Dans cette même optique, Axelys a modernisé ses outils contractuels en révisant plusieurs modèles de licences, d'options de licence et d'ententes stratégiques. Elle a également contribué à l'avancement du modèle québécois d'entente interinstitutionnelle, une initiative structurante destinée à faciliter les collaborations entre les établissements de recherche et à accélérer la valorisation des résultats de recherche.

Développer une culture forte en PI

Le développement d'une culture de PI forte demeure un facteur clé pour accroître la capacité du Québec à protéger, valoriser et commercialiser les innovations issues de la recherche publique.

Afin de renforcer les connaissances et les pratiques au sein de l'écosystème, plusieurs formations spécialisées ont été offertes aux équipes d'Axelys portant notamment sur les brevets, les marques de commerce et les plus récentes évolutions réglementaires en propriété intellectuelle. L'équipe a

également fait progresser les travaux de son comité interne de PI afin de faire progresser différentes initiatives structurantes.

À l'externe, six formations PI 101 ont été offertes au réseau des centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT). Ces activités ont permis de renforcer les capacités de nombreux acteurs de l'innovation québécoise, de favoriser l'adoption de bonnes pratiques en matière de protection et de valorisation des innovations et de contribuer à l'émergence d'une culture de propriété intellectuelle plus forte à l'échelle du Québec.



95%
DES TRANSFERTS
vers des entreprises
québécoises

Notre leadership dans l'écosystème

Des régions au cœur de la valorisation québécoise

L'innovation québécoise ne se développe pas uniquement dans les grands centres. Elle prend forme dans toutes les régions du Québec, au sein des universités, des centres hospitaliers, des CCTT, des incubateurs, des PME et des écosystèmes sectoriels qui contribuent quotidiennement à transformer la recherche publique en solutions concrètes.

C'est dans cette perspective qu'Axelys poursuit le déploiement d'un modèle profondément ancré dans les réalités territoriales. Grâce à ses directions régionales, au Réseau des courtiers d'innovation du Québec (RCIQ) ainsi qu'à ses nombreux partenaires présents sur le terrain, l'organisation agit comme un point de convergence entre les expertises de recherche, les besoins des milieux preneurs et les priorités économiques des régions.

Tout au long de l'année, les équipes d'Axelys ont multiplié les activités de maillage, les rencontres terrain et les initiatives de sensibilisation partout au Québec. Cette proximité permet non seulement de mieux comprendre les enjeux propres à chaque territoire, mais aussi d'identifier plus rapidement les innovations à fort potentiel et de créer des liens durables entre les acteurs de l'écosystème.

Les collaborations développées avec les CCTT illustrent particulièrement bien cette approche. Présents dans toutes les régions et fortement connectés aux entreprises locales, les CCTT jouent un rôle essentiel dans le développement d'innovations appliquées répondant à des besoins concrets.

Au cours de l'année, les directions régionales d'Axelys ont travaillé étroitement avec le réseau afin d'identifier des projets pouvant bénéficier d'un accompagnement en valorisation et d'un accès aux programmes de maturation. Cette démarche a permis de faire émerger plusieurs projets structurants et d'élargir le portefeuille d'innovations accompagnées à travers le Québec.

Cette volonté de renforcer les capacités régionales s'est également traduite par des initiatives de collaboration et d'intelligence collective menées avec plusieurs établissements universitaires, notamment l'UQAC, l'UQAR, l'UQAT et l'UQTR. Les travaux réalisés autour de la culture d'innovation ont permis de mieux comprendre les réalités propres à chaque territoire, de partager les meilleures pratiques et d'accélérer la valorisation de la recherche publique dans toutes les régions du Québec.

En favorisant la circulation des expertises, le rapprochement des partenaires et l'émergence de projets porteurs à travers l'ensemble du territoire, Axelys contribue à bâtir un écosystème d'innovation plus connecté, plus collaboratif et plus équilibré. Cette présence régionale constitue aujourd'hui l'une des grandes forces du modèle Axelys. Elle joue un rôle essentiel pour assurer que les retombées de la recherche publique puissent bénéficier à l'ensemble du Québec.

Doter le Québec d'une vision commune de la valorisation

Entre mai et juillet 2025, Axelys a coordonné, à la demande du MEIE et du MES, la première collecte provinciale de données sur la valorisation de la recherche universitaire au Québec, une initiative réalisée en collaboration avec les établissements universitaires québécois.

Cette démarche a permis de mieux documenter les activités de valorisation, de PI et de transfert technologique à l'échelle du Québec. Les résultats obtenus contribueront à orienter les travaux gouvernementaux sur la valorisation de la recherche publique et à renforcer les pratiques, les indicateurs et les mécanismes de collaboration au sein de l'écosystème.

LE RCIQ :

35 COURTIERS
ET COURTIÈRES
d'innovation

6 DIRECTEURS
ET DIRECTRICES
régionales

120 ACTIVITÉS DE SENSIBILISATION
à travers l'écosystème

4 FORUMS OUVERTS

LE CCTT :

26 CENTRES COLLÉGIAUX
de transfert de technologie
(CCTT)

36 PROJETS

6 FORMATIONS
EN PI

4 ATELIERS
INTERÉTABLISSEMENTS

Un réseau de courtiers pour rapprocher la recherche et les milieux preneurs

En 2025-2026, le RCIQ a contribué activement à l'ancrage de la mission d'Axelys à travers plus de 16 activités conjointes de sensibilisation organisées à travers tout le Québec. Panels sur l'entrepreneuriat scientifique, ateliers de sensibilisation, interventions auprès des communautés étudiantes, kiosques et activités de maillage ont permis de multiplier les points de contact avec les chercheurs, les doctorants, les postdoctorants et les acteurs de l'écosystème. Toutes ces initiatives poursuivent un même objectif : rendre la valorisation plus accessible et démontrer que l'accompagnement peut débiter dès les premières étapes d'un projet.

Ces efforts contribuent directement à renforcer la culture de valorisation au sein des établissements de recherche publics et des milieux preneurs, en favorisant notamment les discussions autour du potentiel des résultats de recherche.

Le RCIQ repose aujourd'hui sur une communauté active et engagée répartie dans l'ensemble du Québec, regroupant 36 courtiers et courtières et 6 directions régionales. Cette année encore, le RCIQ a contribué à la réalisation de plus de 120 activités de sensibilisation. Plus de 240 activités de maillage réunissant établissements de recherche, organisations partenaires et acteurs de l'innovation québécoise ont également été menées, favorisant l'émergence de nouvelles collaborations et le rapprochement entre les expertises issues de la recherche publique et les besoins concrets du terrain.

Renforcer collectivement les expertises en PI

Au cours de l'exercice, Axelys a renforcé sa collaboration avec le réseau des centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT) afin de consolider collectivement les capacités de valorisation et de favoriser l'émergence d'un plus grand nombre d'innovations à fort potentiel.

Dans cette perspective, l'équipe juridique a offert six formations en PI destinées aux CCTT. Ces activités de sensibilisation ont permis de renforcer les connaissances en matière de protection et de valorisation des innovations, tout en soutenant les démarches de développement d'affaires menées sur le terrain. L'intérêt suscité par ces formations a également donné lieu à plusieurs accompagnements juridiques liés à la gestion de la PI.

Parallèlement, les directions régionales d'Axelys ont entrepris une vaste démarche de mobilisation auprès des CCTT afin de faire connaître les mécanismes de soutien disponibles, notamment les subventions de maturation technologique PSO. Cette initiative a permis d'identifier 36 projets issus de 26 CCTT à travers le Québec. Après une première

évaluation réalisée par les équipes d'Axelys, plusieurs de ces projets ont amorcé une trajectoire de valorisation adaptée à leur potentiel, qu'il s'agisse de transfert technologique, de licences ou de création d'entreprises dérivées.

Ces actions contribuent à renforcer la culture de valorisation au sein du réseau collégial et à maximiser les retombées des innovations développées partout sur le territoire québécois.

Créer des espaces de dialogue pour faire émerger les collaborations

En collaboration avec Synchronex, Axelys a organisé plusieurs rendez-vous de maillage sectoriel réunissant les milieux universitaires, les CCTT, les centres hospitaliers et différents partenaires industriels autour des secteurs manufacturier, énergétique, numérique et des sciences de la vie. Ces échanges ont permis de mieux comprendre les besoins des entreprises québécoises en matière de recherche et développement, d'identifier des complémentarités d'expertises et de faire émerger de nouvelles occasions de collaboration et de maturation de projets.

Dans cette même logique d'intelligence collective, des ateliers interétablissements réunissant notamment McGill University, l'Université Concordia, l'INRS et l'Université du Québec à Trois-Rivières ont permis de partager les tendances émergentes de la recherche publique, de structurer une veille collective et de mieux faire circuler les pratiques de sensibilisation développées sur le terrain. Ces initiatives contribuent progressivement à faire du réseau québécois un véritable observatoire vivant de la recherche publique et de son potentiel de valorisation.

Renforcer les liens avec les partenaires économiques et sectoriels

Le développement des liens avec les acteurs du développement économique a constitué un autre volet important du leadership d'Axelys. Une collaboration étroite avec OPIC a notamment permis d'organiser plusieurs activités de sensibilisation à la PI auprès de regroupements d'entreprises, d'espaces PME innovation, de centres d'expertise industrielle et d'accélérateurs. Ces activités contribuent à renforcer un réflexe essentiel : considérer la PI non pas comme une simple formalité juridique, mais comme un véritable levier stratégique de développement et de captation de valeur.

Cette volonté de créer des espaces de dialogue s'est également traduite par l'organisation d'un cercle de réflexion en marge du Gala des prix de l'innovation de l'ADRIQ. Réunissant près d'une centaine de personnes issues de l'écosystème, cette initiative a permis d'explorer de nouvelles avenues de collaboration, de réfléchir collectivement aux enjeux de valorisation et de faire émerger des pistes d'action concrètes pour renforcer l'impact collectif de la recherche publique québécoise.

Axelys a également renforcé le développement de collaborations pilotes avec certains regroupements sectoriels de recherche industrielle, notamment le CQDA et le CRITM, afin de mieux connecter les besoins des entreprises aux expertises issues de la recherche publique. Ces démarches ont permis d'identifier plusieurs technologies d'intérêt et d'amorcer des discussions prometteuses autour de futurs projets de valorisation.



Favoriser une culture commune de valorisation

Cette année, Axelys a multiplié les initiatives afin de renforcer la culture d’innovation et de valorisation au sein des milieux de recherche québécois.

En collaboration avec Rhizome, une expérimentation a été menée auprès de l’Université du Québec à Chicoutimi (UQAC), de l’Université du Québec à Rimouski (UQAR), de l’Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT) et de l’Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) afin de valider un outil de cartographie de la culture d’innovation. Au total, 18 initiatives ont été analysées pour mieux comprendre les principaux freins et leviers favorisant l’innovation au sein des établissements de recherche. Les résultats obtenus permettront de bonifier

l’outil et d’en soutenir le déploiement auprès d’autres territoires, notamment en collaboration avec le Conseil de l’innovation du Québec.

Parallèlement, le Réseau des courtiers d’innovation du Québec (RCIQ) a réalisé plus de 16 activités de sensibilisation auprès des chercheurs, des étudiants et des communautés de recherche. À travers des conférences, panels, kiosques et interventions dans les établissements, ces initiatives ont contribué à mieux faire connaître les parcours de valorisation, à favoriser le repérage précoce des projets prometteurs et à renforcer la culture d’innovation au sein de l’écosystème québécois de la recherche.



Le bureau de la valorisation de l’Université de Montréal et Antoine Jutras-Carignan (Axelys)



Jérôme Laurent (Axelys), Éric Lamiot (INRS), Louise Savard (INRS), Luc Chamberland (Centre EMT)

de démarchage, plus de 218 rencontres stratégiques ont été réalisées avec des chercheurs, entreprises et bureaux de valorisation partout au Québec afin d’identifier des projets prometteurs et d’accélérer leur trajectoire de valorisation.

Cette mobilisation s’est traduite par des retombées concrètes pour l’écosystème. Au total, plus de 256 000\$ ont été engagés en accompagnement, études de marché, analyses d’art antérieur, soutien en PI et services de valorisation, afin d’accélérer le développement de technologies issues des universités et centres de recherche québécois. Plusieurs technologies québécoises ont ainsi bénéficié d’un accompagnement structuré dans des domaines stratégiques comme les vaccins ARN, les nanoparticules lipidiques et les thérapies géniques.

Sur le plan entrepreneurial, Axelys a également contribué à structurer un pipeline de jeunes entreprises innovantes en ARN thérapeutique. Un comité d’évaluation spécialisé a été mis en place afin d’accompagner les projets à fort potentiel, tandis qu’un réseau de mentors et d’experts sectoriels a été mobilisé pour soutenir leur développement. Deux projets ont notamment obtenu un financement dans le cadre du programme PSO afin d’accélérer leur maturation et leur préamorçage.



Sam Osseiran (Axelys), Simon Fortier (Axelys), Barbara Papadopoulou (ULaval), Claude Gaumond (Axelys)

L’équipe ARENA a par ailleurs joué un rôle actif dans le rayonnement du Québec à travers plus de 38 événements stratégiques, tant au Québec qu’à l’international. Axelys a notamment organisé, en janvier 2026, une journée Investissement réunissant plus de 70 participants issus du milieu de la recherche, de l’entrepreneuriat et du capital de risque. Cette initiative a permis de créer des rapprochements concrets entre investisseurs et innovateurs, tout en positionnant Axelys comme un acteur crédible du continuum d’innovation en ARN thérapeutique.

Les résultats obtenus démontrent la pertinence d’une approche intégrée réunissant recherche publique, industrie, entrepreneuriat et investissement autour d’un même objectif : accélérer le développement de solutions innovantes capables de générer des retombées scientifiques, économiques et stratégiques durables pour le Québec.

Programme Continuum d’innovation

Mis en œuvre avec l’accompagnement d’Axelys, le Programme Continuum d’innovation vise à renforcer les liens entre les centres et zones d’innovation, les établissements de recherche, les entreprises et les acteurs du développement économique. Cette approche favorise l’émergence de projets collaboratifs, le développement de l’entrepreneuriat scientifique et le transfert des connaissances vers les milieux preneurs.

Les premiers résultats observés dans les zones Technum et DistriQ démontrent le potentiel du programme : 81 étudiantes et étudiants mobilisés dans des projets d’entrepreneuriat scientifique, 29 projets accompagnés, dont 18 convertis en entreprises soutenues par des incubateurs ou accélérateurs reconnus. Ces entreprises ont obtenu plus de 2,6M\$ en financement.

Le programme a également contribué au démarrage de 32 projets collaboratifs impliquant 33 partenaires distincts, représentant une valeur de 12,7M\$. Au total, 55 organisations ont bénéficié de services spécialisés et d’infrastructures d’innovation, générant des revenus de 14,5M\$.

LE CONTINUUM D’INNOVATION EN CHIFFRES :

81 **ÉTUDIANTES ET ÉTUDIANTS mobilisés**

29 **PROJETS d’entrepreneuriat scientifique accompagnés**

FINANCEMENT OBTENU par les entreprises

2,6M\$

32 **PROJETS COLLABORATIFS lancés**

33 **PARTENAIRES mobilisés**

VALEUR des projets collaboratifs

12,7M\$

55 **ORGANISATIONS accompagnées**

UN OUTIL POUR CARTOGRAPHIER LA CULTURE D’INNOVATION :

18 **INITIATIVES analysées** **4** **ÉTABLISSEMENTS pilotes**

16 **ACTIVITÉS de sensibilisation**

DÉPLOIEMENT DE L’INITIATIVE ARENA :

73 **DOSSIERS ARN** **256 000\$** **EN ACCOMPAGNEMENT**

218 **RENCONTRES STRATÉGIQUES** **38** **ÉVÉNEMENTS**

Un modèle québécois qui inspire et rassemble

Un appui gouvernemental fort pour la valorisation

Le dépôt du budget 2026 du gouvernement du Québec, le 18 mars 2026, a marqué une étape importante pour l'écosystème de l'innovation en confirmant l'importance stratégique de la valorisation de la recherche publique pour le développement économique du Québec.

Le gouvernement a annoncé un investissement de 17 M\$ sur trois ans afin de soutenir la valorisation de la recherche publique, un signal fort quant à la volonté de renforcer les liens entre la recherche, l'innovation et leurs retombées concrètes pour la société québécoise.

Ces sommes s'ajoutent au renouvellement de la convention d'appui au fonctionnement d'Axelys par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), incluant un

financement de 18 M\$ sur deux ans pour soutenir la poursuite de sa mission.

Cette reconnaissance confirme que la capacité de développer, de protéger et de transférer les innovations issues de la recherche publique constitue aujourd'hui un levier essentiel de prospérité, de compétitivité et d'adaptation économique pour le Québec.

Grâce à ce soutien, Axelys poursuivra son travail auprès des établissements de recherche et des partenaires de l'écosystème afin d'accélérer le développement et le transfert d'innovations à fort potentiel au bénéfice de l'ensemble du Québec.



17 M\$

BUDGET DU QUÉBEC
POUR LA VALORISATION
DE LA RECHERCHE PUBLIQUE



18 M\$

RENOUVELLEMENT DE LA
CONVENTION DE FONCTIONNEMENT
DE AXELYS



Un rayonnement qui s'étend à l'échelle canadienne

Cette volonté de structuration et de croissance s'est également traduite par un positionnement accru d'Axelys à l'échelle canadienne. La signature d'une entente de partenariat structurante avec le CRSNG, la participation à plusieurs forums pancanadiens ainsi que les échanges menés avec différents partenaires fédéraux témoignent de la reconnaissance

grandissante du modèle québécois de valorisation porté par Axelys. Cette ouverture contribue à renforcer les liens entre les écosystèmes d'innovation provinciaux et fédéraux, tout en accroissant la capacité d'action et le rayonnement d'Axelys à l'échelle nationale.



Alejandro Adem, président du CRSNG - Carole Jabet, vice-présidente recherche, direction scientifique secteur Santé, FRQ - Jesse Vincent-Herscovici, président directeur-général d'Axelys



Jesse Vincent-Herscovici, président directeur-général d'Axelys - Alejandro Adem, président du CRSNG

Par ailleurs, Axelys a maintenu ses démarches afin de faire reconnaître l'importance stratégique de la valorisation de la recherche publique auprès des instances fédérales. Cela s'est notamment concrétisé par la participation du PDG d'Axelys, Jesse Vincent-Herscovici, aux travaux du Comité permanent de la science et de la recherche de la Chambre des communes portant sur l'investissement privé en recherche et développement.

Cette participation a permis de mettre en lumière le modèle québécois de valorisation de la recherche, reconnu pour son approche intégrée et sa capacité à transformer les découvertes scientifiques en innovations concrètes au bénéfice de l'économie et de la société. Les échanges ont également contribué à sensibiliser les décideurs fédéraux aux enjeux liés à la PI, au transfert technologique et au soutien nécessaire à la commercialisation des innovations issues de la recherche publique.

Par son implication active dans ces discussions stratégiques, Axelys contribue à faire rayonner l'expertise québécoise à l'échelle canadienne et à renforcer la reconnaissance du rôle central de la valorisation dans le développement économique, scientifique et technologique du Québec.



Jesse Vincent-Herscovici, président directeur-général d'Axelys - Ibtissem Doghri, directrice principale, partenaires de recherche publique, Axelys - Maxime Blanchette-Joncas, député, Rimouski - La Matapédia, Québec

Renforcer les collaborations internationales en entrepreneuriat scientifique

Du 26 au 30 janvier 2026, Axelys a participé à la première édition du Symposium tuniso-québécois sur l'entrepreneuriat scientifique, à Tunis. Cet événement a réuni des acteurs de la recherche, de l'innovation et de l'industrie autour d'un objectif commun : transformer les découvertes scientifiques en solutions concrètes génératrices de retombées économiques et sociales.

Cette participation a permis à Axelys de mettre en valeur l'expertise québécoise en valorisation de la recherche publique et de renforcer les liens entre les écosystèmes d'innovation québécois et tunisien. Au cours de cette mission, Axelys a notamment collaboré avec le Centech, l'Université de Montréal, ainsi qu'avec plusieurs partenaires engagés en entrepreneuriat scientifique. Cette initiative témoigne de la volonté d'Axelys de contribuer au rayonnement international de l'innovation issue de la recherche publique francophone.



Marjorick Foisy (Centech), Mourad Bellassoued (MESRS), Myriam Paquette-Côté (BQR), Jean-Philippe Delisle (Axelys), Marie-Claude Lemire (Millenium-Quebecor)

✓ **DIALOGUE AVEC LES DÉCIDEURS FÉDÉRAUX**

✓ **RENFORCEMENT DES RELATIONS AVEC LE TRI-CONSEIL (IRSC, CRSNG ET CRSH)**

✓ **PROMOTION DU MODÈLE QUÉBÉCOIS DE VALORISATION À L'INTERNATIONAL**

Des innovations qui témoignent de l'excellence québécoise

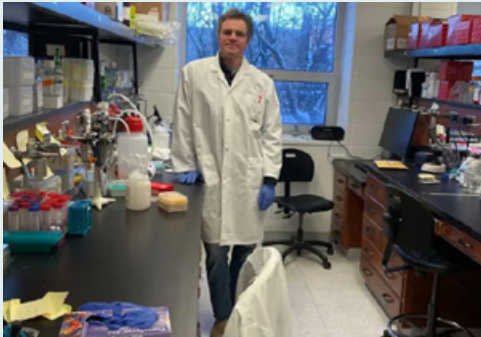


SCIENCES DE LA VIE ET SANTÉ

Une percée québécoise pour traiter certaines formes d'hydrocéphalie génétique

Une innovation issue de McGill University ouvre la voie à un nouveau traitement pour certaines formes d'hydrocéphalie d'origine génétique touchant des nouveau-nés. Développée par l'équipe du chercheur Carl Ernst, cette approche utilise des oligonucléotides d'ARN afin de corriger des mutations génétiques ciblées associées à des maladies rares, dont le syndrome de Schinzel-Giedion.

Grâce à l'accompagnement stratégique d'Axelys, le projet progresse vers une éventuelle première administration chez l'humain, représentant une étape importante vers de nouvelles options thérapeutiques pour ces jeunes patients.



Carl Ernst (McGill)

Neiges Biotechnologies : accélérer la découverte de nouveaux traitements



Neiges Biotechnologies développe des tissus intestinaux miniatures et réalistes destinés à transformer la découverte de médicaments en améliorant l'accès à des données biologiques humaines de haute qualité. Cette technologie permet d'optimiser l'identification de nouveaux traitements avec une précision accrue, tout en réduisant les délais et les coûts associés aux modèles précliniques traditionnels.

Dès les premières étapes du projet, Axelys a accompagné l'entreprise dans sa trajectoire de croissance, notamment par l'obtention de deux financements PSO du MEIE et le soutien à la négociation d'une licence avec le CHU Sainte-Justine.

LiQD Cornea : une avancée pour la médecine régénérative au Québec

Soutenue par le programme PSO (volet 2d) du MEIE, l'innovation LiQD Cornea, développée par Kerato Limited en collaboration avec une équipe de Université de Montréal, poursuit son développement vers des applications cliniques concrètes en médecine régénérative. Cette technologie prometteuse vise à répondre à des besoins importants liés à la cécité cornéenne.

Grâce à ce soutien, l'équipe pourra notamment amorcer des essais cliniques vétérinaires dès 2026, préparer le lancement de LiQD Cornea Animal et poursuivre les travaux réglementaires et manufacturiers nécessaires à une éventuelle utilisation chez l'humain.



Simon Lapointe (EncephalX)

De la recherche universitaire à la commercialisation en neurotechnologie

Issue des travaux du Dr Christian Iorio-Morin à Université de Sherbrooke, EncephalX a récemment franchi une étape importante de son développement grâce à une levée de fonds de 2,25 M\$ destinée à soutenir les premiers tests humains de son implant crânien dynamique.

Cette technologie vise à améliorer la prise en charge des traumatismes crâniens en réduisant le recours à une seconde intervention chirurgicale lourde, avec des retombées importantes pour les patientes et patients.

Axelys a accompagné cette innovation à plusieurs étapes clés de sa trajectoire, notamment en soutenant la maturation technologique, la structuration du projet entrepreneurial et l'accès au financement. Cette

réussite illustre le potentiel de la recherche publique québécoise à générer des innovations de pointe capables de transformer les soins de santé et de créer de la valeur durable pour le Québec.



TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET TECHNOLOGIES PROPRES

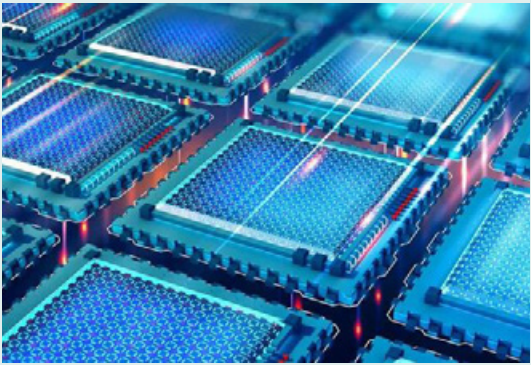
Mieux gérer les émissions industrielles grâce à la technologie LiDAR

Une équipe de recherche de l'Institut national d'optique (INO), en collaboration avec OraVentis et Rio Tinto, développe une technologie visant à cartographier les émissions de poussières dans les environnements portuaires et industriels grâce au LiDAR.

Le projet permettra de développer des algorithmes avancés capables de mieux interpréter les données recueillies afin d'aider les sites industriels à adopter une gestion plus proactive et précise de leurs émissions atmosphériques.

Soutenue par le programme PSO du MEIE et accompagnée par Axelys, cette initiative témoigne du potentiel des technologies québécoises à répondre à des enjeux industriels et environnementaux stratégiques.





Bâtir les réseaux quantiques de demain, ici au Québec

Développé par l'équipe du chercheur Mathieu Juan de Université de Sherbrooke, en partenariat avec SIQ Connect, ce projet vise à relever un défi clé du secteur quantique : connecter efficacement plusieurs systèmes quantiques afin de bâtir les réseaux de demain.

Cette technologie d'interconnexion quantique pourrait devenir une composante essentielle au développement d'infrastructures capables de soutenir des applications scientifiques et économiques à très forte valeur ajoutée. Soutenu par le programme PSO (volet 2d) du MEIE et accompagné par Axelys et TransferTech Sherbrooke, le projet poursuit sa progression vers une éventuelle commercialisation.

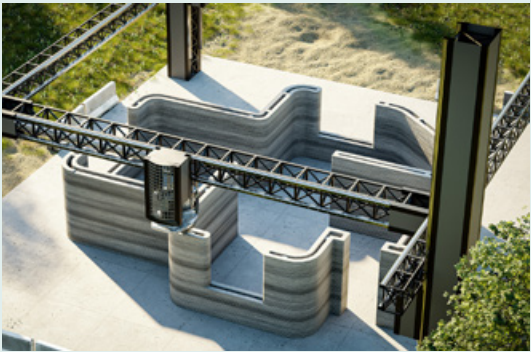
PAQ Énergie : stocker l'énergie sans carbone

Soutenu par le programme PSO (volet 2d) et accompagné par Axelys, PAQ Énergie développe une technologie de stockage thermique utilisant la combustion régénérative du fer. Cette approche innovante offre une solution sécuritaire et décarbonée pour répondre aux besoins énergétiques de l'industrie.

Portée vers la commercialisation par FeX Energy, cette technologie illustre le potentiel de la recherche publique québécoise à contribuer concrètement à la transition énergétique et à la décarbonation de l'économie.



INNOVATION INDUSTRIELLE ET MANUFACTURIÈRE



Construire l'avenir du logement grâce à l'impression 3D

Le consortium RI³D-FRQ, porté par le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue et réunissant 14 partenaires, vise à accélérer le développement de bâtiments modulaires durables grâce à l'impression 3D. Axelys a accompagné la mise en place d'une entente novatrice de gestion de la propriété intellectuelle favorisant la collaboration et la valorisation des innovations.

La réalisation d'une première habitation imprimée en 3D à Amos en 2026 pourrait ouvrir la voie à de nouvelles solutions pour améliorer l'accès au logement, accroître la productivité du secteur de la construction et soutenir la transition vers des pratiques plus durables.

HYDROMAP : mieux prévoir pour mieux protéger les infrastructures maritimes

Développé par CIDCO en partenariat avec Ocean Riot, le projet HYDROMAP vise à moderniser l'inspection d'infrastructures maritimes grâce à des véhicules munis de capteurs avancés. Cette technologie permettra de détecter plus rapidement les dégradations et d'améliorer la maintenance prédictive d'infrastructures exposées à des conditions environnementales extrêmes.

Accompagné par Axelys et soutenu financièrement par le programme PSO (volet 2d) du MEIE, le projet poursuit sa progression vers une mise en marché éventuelle. HYDROMAP illustre concrètement la capacité du Québec à transformer une expertise scientifique de pointe en solutions innovantes répondant à des enjeux industriels stratégiques.



INNOVATION SOCIALE

RESILIENT : renforcer la résilience après un traumatisme

Développée par une équipe de recherche québécoise, RESILIENT est une plateforme numérique d'auto-traitement visant à soutenir les personnes touchées par un événement traumatique. Axelys a accompagné le projet dans l'évaluation de son potentiel d'innovation et la définition de sa stratégie de valorisation.

Aujourd'hui en voie d'intégration au sein du réseau de la santé, cette innovation illustre le potentiel de la recherche publique à améliorer l'accès à des solutions de santé mentale efficaces et accessibles.



PromoSanté : soutenir le vieillissement actif

Développé à l'Université de Sherbrooke, PromoSanté vise à favoriser le vieillissement actif et l'autonomie des personnes âgées grâce à une approche intégrée combinant santé physique, psychologique et télésanté.

Axelys a accompagné le projet dans l'évaluation de son potentiel, la création de valeur, la maturation technologique de la plateforme PL-PromoSanté et l'obtention de financements. Grâce au soutien du Fonds de recherche du Québec et du MEIE, le projet poursuit aujourd'hui son déploiement et le développement de sa solution numérique.

Cette initiative témoigne du potentiel de la recherche publique à améliorer la qualité de vie des personnes âgées grâce à des innovations sociales accessibles et adaptées à leurs besoins.

Prémac : une innovation pour les nouveau-nés prématurés

Développé par une équipe multidisciplinaire dirigée par Adèle Saives, doctorante en sciences infirmières, Prémac est un dispositif innovant conçu pour reproduire les mouvements intra-utérins essentiels au développement des bébés prématurés. En utilisant la respiration du nourrisson pour générer un mouvement doux et naturel, cette technologie vise à favoriser la stabilité physiologique et le sommeil des nouveau-nés.

Accompagné par Axelys depuis 2023 dans le cadre d'un PSO Clinique, le projet poursuit son développement vers une éventuelle intégration dans les milieux de soins.



Équipe menée par Adèle Saives (à droite)

Faire grandir notre entrepreneuriat scientifique

Soutenir l'émergence de la prochaine génération d'entrepreneurs scientifiques

Transformer une découverte scientifique en innovation à impact nécessite bien plus qu'une avancée technologique. Cela demande des compétences entrepreneuriales, un accès à des réseaux spécialisés, un accompagnement adapté ainsi qu'un environnement favorable à l'innovation. C'est dans cette perspective qu'Axelys poursuit ses efforts afin de soutenir l'émergence et la croissance d'entreprises issues de la recherche publique québécoise.

Cette année, Axelys a également contribué au rayonnement de la relève entrepreneuriale en soutenant diverses initiatives, dont le concours Genium360. Ces activités permettent de mettre en lumière le potentiel des innovations issues de la recherche publique et de stimuler l'émergence d'une nouvelle génération d'entrepreneures et d'entrepreneurs scientifiques.

Par l'ensemble de ses actions, Axelys œuvre à rapprocher recherche, innovation et entrepreneuriat afin d'accélérer la transformation des découvertes scientifiques en retombées économiques et sociétales durables pour le Québec.

EN 2025-2026 :

18 ENTREPRISES
DÉRIVÉES créées

Sensibiliser et développer les talents entrepreneuriaux

En 2025-2026, Axelys a multiplié les initiatives visant à sensibiliser les chercheuses, chercheurs, étudiantes et étudiants aux possibilités offertes par l'entrepreneuriat scientifique. Son implication au sein du Coopérathon, programme d'innovation pancanadien propulsé par Desjardins, a permis d'accompagner plusieurs équipes de recherche dans leur réflexion entrepreneuriale et de les familiariser avec les différentes étapes menant du laboratoire vers le marché.

Axelys a également réaffirmé son engagement dans le cadre du Programme de création d'entreprise scientifique et innovante (CESI), réalisé en collaboration avec le Fonds de recherche du Québec, Mitacs et V1 Studio. En offrant une bourse d'excellence, un accompagnement personnalisé et un accès à un réseau d'experts, ce programme contribue à outiller la relève scientifique souhaitant transformer son expertise en projets d'affaires à fort potentiel.

L'organisation a aussi collaboré avec plusieurs établissements d'enseignement supérieur afin de rapprocher la relève étudiante des innovations issues de la recherche publique. À l'Université Laval notamment, des activités d'idéation ont permis à des étudiantes et étudiants de réfléchir à des pistes concrètes de valorisation autour d'une technologie en robotique développée au sein de l'établissement.



Étudiants de la cohorte d'hiver 2026 du programme Idéation en entrepreneuriat à ULaval

Accompagner les projets à fort potentiel vers le marché

Au-delà du développement des compétences entrepreneuriales, Axelys poursuit ses efforts pour répondre à l'un des principaux défis observés dans l'écosystème : l'absence d'équipes entrepreneuriales autour de certaines innovations prometteuses.

Pour y répondre, l'organisation a consolidé le déploiement de sa Cellule d'affaires et de son réseau d'entrepreneurs en résidence spécialisés en technologies propres, optique, technologies médicales et biotechnologies. Leur accompagnement contribue à accélérer la validation de marché,

la structuration des modèles d'affaires et l'identification de partenaires stratégiques.

Cette approche a notamment permis à une technologie de capture et de conversion du carbone de franchir plusieurs étapes déterminantes de son développement, menant à l'incorporation d'une entreprise, à la réalisation d'un projet pilote et au lancement d'une démarche de financement. D'autres projets ont également validé de nouveaux marchés, ouvrant la voie à la création de futures entreprises dérivées.

Faire rayonner l'entrepreneuriat scientifique partout au Québec

Dans un contexte de forte compétition internationale pour attirer les talents, les capitaux et les innovations de rupture, Axelys a intensifié ses efforts afin d'accélérer l'émergence d'entreprises issues de la recherche publique, notamment dans des secteurs stratégiques comme l'intelligence artificielle.

L'annonce du Fonds Venture Scientist, lancé par Mila – Institut québécois d'intelligence artificielle et Inovia Capital, témoigne de l'importance croissante d'accompagner les chercheuses et chercheurs dans la transformation de leurs découvertes en innovations concrètes et en entreprises à fort potentiel.

Cet engagement se déploie également partout au Québec. En février 2026, Axelys a participé au Rendez-vous de la recherche et de la création de l'Université du Québec à Chicoutimi (UQAC) afin de sensibiliser la relève universitaire à l'entrepreneuriat scientifique et à la valorisation de la recherche publique. En collaboration avec le Centre d'entrepreneuriat et d'essaimage de l'UQAC et V1 Studio, l'organisation a contribué à l'animation d'un atelier ayant permis à 13 participantes et participants de transformer leurs idées de recherche en solutions à impact.

L'événement a également permis de souligner l'excellence de la relève en recherche grâce à la remise du premier prix, catégorie Maîtrise, du concours d'affiches scientifiques à Rosalie Gagnon. Ses travaux sur les déplacements et les zones de reproduction de l'éperlan arc-en-ciel dans l'estuaire du Saint-Laurent contribueront à mieux orienter les efforts de conservation de cette espèce vulnérable.



Annie Chamberland (Axelys, au centre) et Claude Gilbert (gauche, CEE-UQAC) en compagnie des récipiendaires du Rendez-vous de la recherche et de la création de l'Université du Québec à Chicoutimi

LINQC : accélérer la formation d'équipes entrepreneuriales

Afin de répondre à l'un des principaux freins à l'entrepreneuriat scientifique, la difficulté à constituer des équipes fondatrices complémentaires, Axelys a lancé LINQC, une plateforme de maillage visant à connecter les talents nécessaires à la création et à la croissance d'entreprises issues de la recherche publique.

Déployée en seulement quatre mois, la plateforme comptait déjà plus de 135 inscriptions actives à la fin de l'exercice et avait permis l'amorce de plus de 40 échanges entre porteurs de projets et talents entrepreneuriaux. Un premier cofondateur a également été recruté grâce à l'initiative, tandis qu'une dizaine de projets accompagnés par Axelys étaient en recherche active de compétences complémentaires.

Le déploiement de LINQC s'appuie sur des collaborations avec plusieurs acteurs clés de l'écosystème entrepreneurial, dont La Base de HEC Montréal, ainsi que Le Camp, le Centech, Propolys, V1 Studio et 2 Degrés. Cette initiative contribue à renforcer les conditions de succès des entreprises scientifiques québécoises en facilitant la création d'équipes diversifiées et complémentaires.

LINQC :
135 INSCRIPTIONS
ACTIVES

Renforcer l'intelligence de marché au service de la valorisation

Ces douze derniers mois, Axelys a renforcé ses activités en intelligence de marché afin de mieux arrimer les technologies issues de la recherche publique aux besoins des milieux preneurs et de soutenir les activités du RCIQ.

4 Rendez-vous Intelligence de marché ont été organisés en collaboration avec les escouades manufacturier, énergie, numérique et sciences de la vie de Synchronex. Ces échanges ont permis de mieux comprendre les tendances émergentes et de faire émerger 9 occasions de collaboration entre des établissements de recherche et les CCTT.

L'équipe a également produit 17 fiches d'intelligence de marché portant sur des secteurs stratégiques, dont l'énergie, le quantique, l'intelligence artificielle, les sciences de la vie et les technologies propres. Enfin, les échanges réalisés avec le CRITM et le CQRDA ont permis d'identifier de nouveaux milieux preneurs potentiels pour plusieurs projets actuellement en développement.

INTELLIGENCE
DE MARCHÉ :
4 RENDEZ-VOUS
intelligence de marché
17 FICHES
d'intelligence
de marché

Notre impact pour le Québec

Transformer la recherche en retombées durables

Chez Axelys, nous croyons que la valorisation de la recherche publique ne se mesure pas uniquement en brevets, en licences ou en entreprises créées. Elle se mesure également par sa capacité à répondre aux grands défis de notre époque et à générer des retombées positives pour la société.

C'est dans cette perspective que nous évaluons systématiquement le potentiel de nos projets à contribuer aux 17 Objectifs

de développement durable (ODD) des Nations Unies. Cette démarche nous permet de porter un regard plus large sur la valeur créée par la recherche publique, en considérant à la fois ses dimensions économiques, sociales, environnementales et culturelles.

Une vision plus globale de notre impact pour le Québec

Au cours de l'année 2025-2026, l'ensemble des projets analysés dans le cadre de notre approche d'évaluation du potentiel d'innovation ont fait l'objet d'un examen de leurs retombées potentielles sur les ODD.

Un constat ressort particulièrement cette année : nos équipes ont identifié en moyenne 3 ODD pertinents par projet, comparativement à 2,4 l'année précédente. Cette progression

témoigne non seulement de la diversité des innovations accompagnées, mais également d'une compréhension plus globale de leur potentiel de transformation. Les projets issus de la recherche publique répondent rarement à un seul enjeu. Ils contribuent souvent simultanément à l'amélioration de la santé, au développement économique, à la protection de l'environnement ou encore à la réduction des inégalités.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Un portefeuille fortement ancré dans l'innovation et la santé

Sans surprise, l'Objectif 9 « Industrie, innovation et infrastructure » demeure le plus représenté au sein de notre portefeuille, touchant plus de sept projets sur dix. Cette prédominance reflète la nature même de notre mission : accélérer le transfert de connaissances et de technologies vers les organisations capables de les transformer en solutions concrètes pour la société.

L'Objectif 3 « Bonne santé et bien-être » arrive au deuxième rang, avec plus de la moitié des projets accompagnés. Cette présence importante s'inscrit dans une longue tradition

d'excellence du Québec en recherche biomédicale, en technologies de la santé et en biotechnologies. Elle témoigne également de la volonté constante des chercheuses et chercheurs québécois d'améliorer la qualité de vie des populations grâce à l'innovation.

L'impact économique demeure également bien présent. Un projet sur trois contribue directement à l'Objectif 8 « Travail décent et croissance économique », illustrant le rôle de la valorisation comme levier de création de richesse, de compétitivité et d'emplois de qualité pour le Québec.

Un moteur de retombées économiques pour le Québec

Pour l'année 2025-2026, selon une étude indépendante réalisée par le cabinet Mallette, les activités d'Axelys et les entreprises issues de la recherche publique qu'elle accompagne ont généré des retombées économiques majeures pour le Québec. L'analyse démontre que l'impact d'Axelys se traduit par la création de richesse, d'emplois, d'investissements et d'innovations partout sur le territoire québécois.

Les activités d'exploitation d'Axelys ont généré à elles seules près de 20 M\$ de retombées économiques au Québec, soutenu ou créé 197 emplois et produit plus de 4 M\$ en revenus fiscaux et parafiscaux pour le gouvernement du Québec et du Canada. Fait notable, 93 % des dépenses de l'organisation demeurent au Québec, contribuant directement à l'activité économique locale.

Au-delà de nos propres opérations, l'impact d'Axelys s'est manifesté surtout à travers les innovations que nous aidons à faire émerger. Depuis notre création, près de 70 entreprises dérivées accompagnées par Axelys ont généré des revenus et contribué à hauteur de 67 M\$ annuellement au produit intérieur brut (PIB) du Québec au cours de leurs premières années d'activité.

L'étude met également en lumière l'effet de levier important des investissements publics. Pour chaque dollar de financement public investi dans les projets accompagnés par Axelys, 7,58 \$ de financement additionnel provenant d'autres sources sont mobilisés. Cette capacité à attirer des capitaux complémentaires contribue à accélérer le développement de technologies stratégiques et à maximiser le rendement des investissements publics en recherche et en innovation.

L'IMPACT ÉCONOMIQUE D'AXELYS EN 2025-2026 :



Des retombées sociales et environnementales de plus en plus marquées

Au-delà de ces contributions attendues, notre portefeuille révèle une portée sociale et environnementale de plus en plus affirmée.

L'Objectif 12 « Consommation et production responsables » est ainsi associé à un projet sur trois, démontrant l'importance croissante accordée à l'écoconception, à l'utilisation responsable des ressources et au développement de solutions durables.

De son côté, l'Objectif 4 « Éducation de qualité » touche près

d'un projet sur cinq, tandis que les Objectifs 10 et 15, respectivement « Inégalités réduites » et « Vie terrestre » sont également représentés de manière significative.

Les enjeux énergétiques et climatiques gagnent eux aussi du terrain. Plus de 14 % des projets contribuent à l'Objectif 7 « Énergie propre et d'un coût abordable », alors que plusieurs innovations soutiennent les efforts de transition énergétique et de réduction de l'empreinte environnementale des activités humaines.

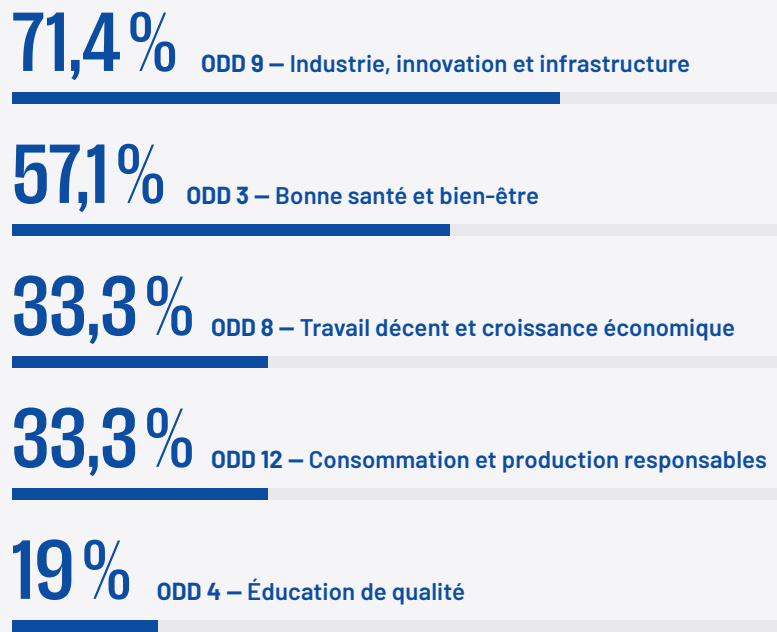
Renforcer notre capacité à mesurer la valeur créée

Axelys a renforcé le développement de son expertise interne en matière de développement durable. Un comité dédié aux ODD a notamment consolidé ses travaux au cours de la dernière année.

Cette mobilisation a mené à l'établissement d'une collaboration avec Statistique Canada afin d'explorer l'utilisation du Carrefour

de données du Cadre d'indicateurs canadien des ODD. Cette initiative permettra d'évaluer plus finement la contribution des projets accompagnés aux cibles du Programme 2030 des Nations Unies ainsi qu'aux priorités du Plan d'action de développement durable du gouvernement du Québec.

PRINCIPAUX ODD ASSOCIÉS AUX PROJETS ÉVALUÉS EN 2025-2026 :



NOTE : Les pourcentages représentent la part des projets associés à chaque ODD. Un même projet pouvant contribuer à plusieurs objectifs. Le total dépasse 100 %.

Nos évènements marquants

Concours Collision : quand la science rencontre la création

Au cours de la dernière année, Axelys a lancé le Concours Collision, un projet pilote inédit visant à rapprocher les milieux de la recherche publique, des arts et du design. Cette initiative invitait des artistes québécois à s’immerger dans des projets scientifiques afin d’en proposer une interprétation créative et sensible, favorisant ainsi une nouvelle manière de faire rayonner la recherche et l’innovation.

Dévoilées lors du Gala de l’ADRIQ en novembre 2025, quatre œuvres lauréates ont mis en lumière des projets de recherche issus notamment de l’Université de Sherbrooke, de l’Université de Montréal, de l’École de technologie supérieure et de Polytechnique Montréal. Grâce à une approche artistique, elles ont contribué à rendre la science plus concrète, accessible et engageante pour le grand public.

Par cette initiative, Axelys réaffirme son rôle de rassembleur en créant des ponts entre disciplines, talents et perspectives afin de faire rayonner autrement l’innovation québécoise.

Découvrez les œuvres présentées :

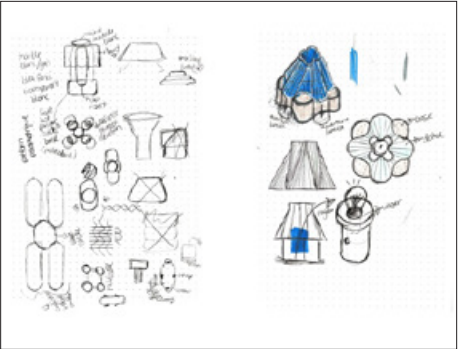


LAURÉATES DE LA PHASE 2 DU CONCOURS COLLISION

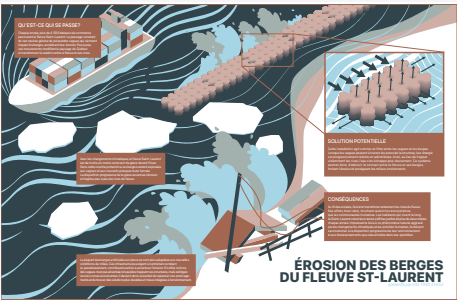
Emma Bourgeault,
inspirée du projet Regenix Biotechnologies, porté par Matthew Adams (appliquant) et Patrick Vermette (chercheur lauréat) à l’Université de Sherbrooke



Noémie Lessard,
inspirée du projet de diagnostic de l’infertilité masculine mené par Sarah Kimmins (appliquante et chercheuse lauréate) à l’Université de Montréal-CHUM - Centre hospitalier de l’Université de Montréal



Xin Ting Zhou et Sita Singh, inspirées du projet de structures poreuses imprimées en 3D développé par Malo Charrier (appliquant) et Claudiane Ouellet-Plamondon, P.Eng. Ph.D. (chercheuse lauréate) à l’École de technologie supérieure (ÉTS)



Justine Boucher,
inspirée du projet Carbon Exel, porté par Christopher Panaritis (appliquant) et Daria C. Boffito (chercheuse lauréate) à Polytechnique Montréal



LE BOOT CAMP DE LA
VALORISATION 2025 EN CHIFFRES :

+140 PARTICIPANTS

4 THÉMATIQUES
stratégiques

3 PRIORITÉS TRANSVERSALES :
alignement, collaboration
et impact

1 VISION COMMUNE :
Faire de la valorisation un moteur
d'impact pour le Québec

DES RÉSULTATS À LA HAUTEUR
DE LA MOBILISATION :

+70 PARTENAIRES
mobilisés autour de la
valorisation de la recherche

93% ÉCHANGES
jugés enrichissants

94% ACTIVITÉS
alignées sur les attentes
de l'écosystème

99% SATISFAITS
du format des échanges

Boot Camp de la valorisation 2025 :
réfléchir ensemble à l'impact de la
recherche publique

À l'occasion du troisième Boot Camp de la valorisation organisé par Axelys à Shawinigan en octobre 2025, plus de 140 représentants de l'écosystème québécois de l'innovation se sont réunis afin de réfléchir collectivement aux grands enjeux qui façonneront l'avenir de la valorisation de la recherche publique.

Bien plus qu'un événement annuel, le Boot Camp s'inscrit dans une démarche continue visant à faire progresser la valorisation de la recherche publique au Québec. Les échanges tenus d'une édition à l'autre alimentent de nouvelles initiatives et contribuent à faire évoluer les pratiques de l'écosystème. À titre d'exemple, les réflexions amorcées lors du Boot Camp 2024 ont donné lieu à un chantier de travail dont les conclusions ont notamment contribué à orienter la structure et les thématiques abordées lors du Boot Camp 2025.

Chercheurs, investisseurs, entrepreneurs, organismes de soutien et partenaires institutionnels ont échangé autour d'un objectif commun : identifier des leviers concrets afin de maximiser les retombées économiques, sociales, environnementales et culturelles de la recherche publique au Québec.

Les discussions ont porté sur plusieurs thématiques stratégiques, notamment les nouvelles tendances en matière d'investissement et de partenariats, la pérennisation des projets issus de la recherche publique, les plateformes numériques comme outils de valorisation ainsi que la mesure de l'impact.

Cette dernière thématique a suscité des réflexions particulièrement riches autour d'un constat partagé : les indicateurs quantitatifs, bien qu'essentiels, ne suffisent pas à eux seuls à raconter toute la portée des innovations issues de la recherche publique. Les participants ont notamment souligné que l'impact se manifeste différemment selon

les disciplines, qu'il s'inscrit souvent dans le long terme et qu'il repose aussi sur des transformations humaines, sociales et territoriales difficilement mesurables.

Les échanges ont ainsi mis en lumière l'importance de mieux documenter et raconter les parcours d'innovation afin de donner davantage de sens aux résultats et de mieux illustrer les transformations concrètes générées par la recherche publique.

À travers cette initiative, Axelys poursuit sa volonté de rassembler les acteurs de l'écosystème autour d'une vision commune : faire de la valorisation un véritable moteur d'impact et de prospérité pour le Québec.

PIVOT 2026

Cette année, Axelys a agi à titre de partenaire Bâtitteur de PIVOT 2026, un événement phare organisé par le Conseil de l'innovation du Québec visant à mobiliser les acteurs de l'innovation, de la recherche et du développement économique autour des grands défis du Québec.

Tenu le 27 mars 2026 à Montréal, l'événement a réuni plus de 600 participants provenant de 15 régions et de 14 secteurs stratégiques. Ensemble, entrepreneurs, chercheurs, institutions et leaders de l'écosystème ont réfléchi aux moyens d'innover plus efficacement afin de transformer davantage le potentiel collectif du Québec en retombées concrètes.

À travers sa participation, Axelys a contribué à mettre en lumière le rôle stratégique de la valorisation de la recherche publique dans le développement économique et l'innovation. L'événement a également permis de faire émerger 179 engagements concrets visant à accélérer l'innovation au Québec et à renforcer les collaborations entre les différents acteurs du milieu.

Cette implication reflète la volonté de contribuer activement à un écosystème d'innovation plus fort, plus connecté et davantage orienté vers l'impact économique, sociale, environnementale et culturelle.



États financiers

POUR L'EXERCICE 2025-2026

REVENUS TOTAUX

15 419 128 \$

Subventions MEIE	11 422 613 \$
Subventions – Autres	1 096 753 \$
Honoraires de gestion	608 024 \$
Services de valorisation	1 633 554 \$
Autres revenus	658 183 \$

DÉPENSES TOTALES

15 419 128 \$

Capital humain	10 064 968 \$
Dépenses de valorisation	3 126 077 \$
Dépenses de fonctionnement	1 006 518 \$
Courtiers d’innovation – subventions aux établissements	1 221 565 \$

SUBVENTION REMISE AUX ÉTABLISSEMENTS DE RECHERCHE POUR DES PSO

6 599 701 \$

Projet maturation	5 698 177 \$
Projet validation	901 524 \$

Établissements de recherche partenaires

- / Agrinova – Centre collégial de transfert de technologie en agriculture et agroalimentaire (affilié au Cégep d’Alma)

/ Biopterre – Centre de développement des bioproduits

/ C2T3 – Centre collégial de transfert de technologie en télécommunications

/ CEDFOB – Centre d’expérimentation et de développement en forêt boréale

/ Cégep de Rivière-du-Loup

/ Cégep de Saint-Hyacinthe (incluant Groupe CTT et Cintech Agroalimentaire)

/ Centre de développement des biotechnologies du Québec (CDBQ)

/ Centre de géomatique du Québec (affilié au Cégep de Chicoutimi)

/ Centre de métallurgie du Québec (CMQ)

/ Centre de production automatisée (affilié au Cégep de Jonquière)

/ Centre de recherche biomédicale de Montréal (CRBM)

/ Centre de recherche sur les matériaux avancés (CRAM)

/ Centre de robotique et de vision industrielles (CRVI)

/ Centre de technologie de l’aluminium (CTA)

/ Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI)

/ Centre d’expérimentation et de recherche en métallurgie du minerai de fer (CERMIM)

/ Centre des technologies de l’eau (CTEAU)

/ Centre hospitalier de l’Université de Montréal (CHUM)

/ Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine (CHU Sainte-Justine)

/ Centre intégré de santé et de services sociaux de Chaudière-Appalaches

/ Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l’Est-de-l’Île-de-Montréal – Hôpital Maisonneuve-Rosemont (HMR)

/ Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l’Île-de-Montréal – Institut universitaire de gériatrie de Montréal (IUGM)

/ Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l’Île-de-Montréal – Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal (HSC)

/ Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Saguenay-Lac-Saint-Jean

/ Centre interdisciplinaire de développement en cartographie des océans (CIDCO)

/ Centre national en électrochimie et en technologies environnementales (CNETE)

/ Centre RISC – Centre de recherche, d’innovation et de transfert en imagerie numérique

/ Centre technologique des résidus industriels (CTRI)

/ Centre universitaire de santé McGill (CUSM)

/ CERASP – Centre d’expertise et de recherche en agriculture de précision

/ CÉRSÉ – Centre d’étude des procédés chimiques du Québec

/ CIMEQ – Centre d’innovation minière de l’Est du Québec
- / Coalia – Centre de transfert en intelligence artificielle et transformation numérique

/ COLab – Espace d’accélération et de croissance

/ Collège Montmorency

/ ÉCOBES – Équipe de recherche et d’intervention sur les communautés et les enjeux sociaux (affiliée au Cégep de Jonquière)

/ École de technologie supérieure (ÉTS)

/ Écofaune Boréale (affilié au Cégep de Saint-Félicien)

/ HEC Montréal

/ INEDI – Institut d’innovation en éco-conception pour le développement durable (Cégep de Lanaudière)

/ Innovation maritime

/ INOVEM – Centre d’innovation en formation et simulation

/ Institut de cardiologie de Montréal (ICM)

/ Institut de recherche d’Hydro-Québec (IREQ)

/ Institut de recherches cliniques de Montréal (IRCM)

/ Institut de technologie agroalimentaire du Québec (ITAQ)

/ Institut du véhicule innovant (IVI)

/ Institut national de la recherche scientifique (INRS)

/ Institut national d’optique (INO)

/ ITEGA – Institut de technologie agroalimentaire du Québec, centre de transfert et d’innovation

/ Kemitek – Centre collégial de transfert de technologie en chimie verte

/ Mécanium – Centre d’innovation en mécanique industrielle

/ Merinov – Centre d’innovation de l’aquaculture et des pêches

/ Nergica – Centre de recherche appliquée en énergies renouvelables

/ Optech – Centre collégial de transfert de technologie en optique-photonique

/ Polytechnique Montréal

/ Société des arts technologiques (SAT)

/ Solutions Novika – Centre d’innovation en productique

/ TOPMED – Centre collégial de transfert de technologie en technologies médicales

/ TransBIOTech – Centre de recherche et de transfert en biotechnologies

/ Université Bishop’s

/ Université Concordia

/ Université de Montréal

/ Université de Sherbrooke

/ Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)

/ Université du Québec à Montréal (UQAM)

/ Université du Québec à Rimouski (UQAR)

/ Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)

/ Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)

/ Université du Québec en Outaouais (UQO)

/ Université Laval

/ Université McGill

/ Université TÉLUQ

Notre équipe de direction



Jesse Vincent-Herscovici, MA
Président-directeur général



Valérie Bonnardel-Vacqué, Ph. D.
Vice-présidente principale, transfert, entrepreneuriat et investissements



Cédric Prince, MSc
Vice-président principal, développement des affaires



Frédéric Tremblay
Vice-président principal, stratégie, performance et expérience client



Coryell Boffy
Vice-président, impact et politiques d'innovation



Marie-Josée Lapointe, LL.B.
Vice-présidente, affaires juridiques, propriété intellectuelle et secrétaire corporative



Claude Morasse
Conseiller principal au PDG, ARENA et Zones d'innovation

Notre conseil d'administration

Président du conseil d'administration

Luc Sirois, Innovateur en chef du Québec; DG du conseil de l'innovation du Québec
Comité d'audit et gestion des risques
Comité RH
Comité gouvernance
Comité des revenus

Administrateurs/administratrices

Vincent Aimez — Vice recteur à la valorisation et aux partenariats, Université de Sherbrooke
Membre du comité des revenus

Anne Marie Alarco, Ph. D. — Directrice adjointe de l'innovation, CHU Sainte Justine

François Bertrand, ing., Ph. D., FCIC, FCAE — Directeur général adjoint, École Polytechnique de Montréal
Président du comité de gouvernance
Membre du comité des revenus

Émilie Boutros — Associée directrice, TandemLaunch
Membre du comité des revenus

Eugénie Brouillet — Vice rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, Université Laval
Membre du comité de gouvernance
Membre du comité des revenus

Albert De Luca, FCPA, FCA — Associé retraité, Deloitte
Conseiller stratégique
Membre du comité d'audit et gestion des risques
Membre du comité des revenus

Carole Jabet — Vice-présidente recherche - direction scientifique, directrice Oncopole, Fonds de recherche du Québec

Linda Labbé — Administratrice de sociétés
Présidente du comité d'audit et gestion des risques
Membre du comité RH
Membre du comité des revenus

Michelle Laflamme — Consultante
Présidente du comité RH
Membre du comité des revenus

Yannick Le Devehat — Associé Principal, V3-Ventures
Co-fondateur, Chef de la Technologie, Icentia
Membre du comité d'audit et gestion des risques

Abdo Shabah, MD, MSc, MBA — Fondateur, CEO
Humanitas Project

Observateurs/observatrices

David Berthiaume, M.Sc., MBA, — Directeur général, KEMITEK

Dominique Bérubé — Vice-rectrice recherche et innovation, Université McGill

Emmanuelle Coppinger, MBA - Directrice générale, Front Row Ventures

Isabelle Gaudet, MBA — Directrice générale, Commercialisation et investissement en innovation, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

Martin Houle — Directeur, Direction de la valorisation et du capital d'investissement, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
Invité AGA
Comité de gouvernance
Comité des revenus

Richard Masse — Sous-ministre adjoint à la science et à l'innovation, ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

Sylvain Périgny — Sous-ministre adjoint, affaires universitaires, recherche, relations internationales et numérique, ministère de l'Enseignement supérieur

Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph. D., m.s.r.c. Scientifique en chef du Québec

Laurence Robichaud-Halle, B.SC Inf., M. Sc.,MBA — Adjointe au PDG, Bureau de l'innovation, CHU de Québec, Université Laval

Vincent Rousson, PH.D. — Recteur, Université du Québec en Abitibi Témiscamingue

Le service- conseil au cœur de la valorisation

Notre équipe

Transfert, entrepreneuriat et investissements

Jean-Philippe Delisle, directeur principal, investissements et soutien à l'entrepreneuriat

Sébastien Bergeron, directeur principal, transfert et partenaires d'innovation

Gael Humbert, directeur principal, trajectoire de valorisation

Audrey Segret, directrice des programmes de financement

Benoît Doré, directeur du transfert

Andréa Arias, directrice du transfert

Dmitri Kharitidi, directeur du transfert

Julien Longchamp, directeur du transfert

Laura Rivest-Khan, directrice des projets de valorisation

Christophe Alarie, directeur des projets de valorisation

Gad Sabbatier, directeur en entrepreneuriat et transfert

Luc Bissonnette, gestionnaire de projets, sciences de la vie et santé

Camille Boudreau-Pinsonneault, gestionnaire de projets, sciences et technologies

Sophie Chabot, gestionnaire de projets, sciences et technologies

Jacques Lengaigne, gestionnaire de projets, sciences et technologies

Dareen Toumi, gestionnaire de projets, sciences et technologies

Bahare Samadi, gestionnaire de projets, sciences et technologies

Morgane Lopez, gestionnaire de projets, sciences et technologies

Elena Beaulieu, gestionnaire de projets, société et culture

Nancy Charland, gestionnaire de projets, société et culture

Ingrid Calvez, gestionnaire de projets, sciences et technologies

Antoine Jutras-Carignan, chargé de projet en entrepreneuriat

Hélène D'anjou, directrice, analyses et évaluations

Jacinte Gauthier, analyste technicommerciale et coordonnatrice de services

Colombe Bélaïse, analyste technicommerciale

Théo Fregefond, analyste technicommerciale

Diana Torres, analyste technicommerciale

Mariam Abid, analyste technicommerciale

Violeta Marquez-Cruz, analyste technicommerciale

Marie-Agnès M'Callum, analyste technicommerciale

Développement des affaires

Ibtissem Doghri, directrice principale, partenaires de recherche publique

Valérie Bélanger, cheffe d'équipe, directions régionales et région Rimouski/Bas-St-Laurent-Gaspésie

Annie Chamberland, directrice régionale, Saguenay-Lac-Saint-Jean

Patrick Charron, directeur régional, Abitibi-Témiscamingue / Nord-du-Québec

Jérôme Laurent, directeur régional, Sud du Québec

Manel Ghribi, directrice régionale, Mauricie et Centre-du-Québec

Kevin Pochon, directeur régional, Québec

Nadia Chanane, directrice régionale, Montréal

Kimiaka-Chantal Guerard, directrice prospective

Zoé Feger, directrice, projet – Axel-IA

Sébastien Prince-Richard, directeur, développement des affaires

Jessica Rakotoarisoa, coordonnatrice, réseau des courtiers d'innovation du Québec

Mikhail Volkovich, courtier d'innovation, Concordia

Stratégie, performance et expérience client

Coryell Boffy, vice-président, impact et politiques d'innovation

Johanne Dépatie, directrice principale, finances et ressources humaines

François L'Heureux, directeur principal, performance, intelligence des données et expérience client

Maryline Deschamps, cheffe comptable

Chantal Richer, technicienne en comptabilité

Josué Koch, directeur principal, communications, affaires publiques et marketing

Audrey Dumoulin, directrice, communications et marketing

Roodelin Charlotin, conseiller principal, communications et marketing

Benjamin Neveu, conseiller, communications et marketing

Équipe affaires juridiques et propriété intellectuelle

Sébastien Viau, conseiller juridique sénior

Malek Jundi, conseiller juridique

Claudia Paquette, conseillère juridique

Fannie De Longchamp, conseillère juridique

Raluca Popovici, conseillère juridique

Camille de Monplanet, conseillère juridique

Myriam Pigeon, parajuriste, droit des affaires

Chloé Leduc, parajuriste, propriété intellectuelle

Marie Gouillier, parajuriste, droit des affaires

Équipe ARENA

Simon Fortier, directeur en valorisation ARN

Claude Gaumond, directeur en valorisation ARN

Sam Osseiran, directeur en entrepreneuriat ARN

Samuel Martin, webmestre et coordonnateur de contenu

Nos courtiers d'innovation membres du RCIQ

Membres

- Lionel Rudant** – École de technologie supérieure (ÉTS)
- Fanny Therrien** – Hub d'innovation du RUISSS de l'Université Laval
- Eric Lamiot** – Institut national de la recherche scientifique (INRS)
- Michèle MacLean** – Polytechnique Montréal
- Sarah Nahlé** – Polytechnique Montréal
- Eric Proietti** – Polytechnique Montréal
- Valérie-Claude Lessard** – TransfertTech Sherbrooke
- Soraya Mahiout** – TransfertTech Sherbrooke
- Francis Malenfant** – TransfertTech Sherbrooke
- François Nadeau** – TransfertTech Sherbrooke
- Philippe Phen** – TransfertTech Sherbrooke
- Laura Pronovost** – TransfertTech Sherbrooke
- Josianne Vigneault** – TransfertTech Sherbrooke
- Alexander Cunningham** – Université de Montréal

- Claude Dagenais** – Université de Montréal / Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Nord-de-l'Île-de-Montréal (CIUSSS du NIM)
- Melany Juarez** – Université de Montréal / Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine (CHU Sainte-Justine)
- Annie Levasseur** – Université de Montréal / Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine (CHU Sainte-Justine)
- Paul Lemire** – Université de Montréal / Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CRCHUM)
- Sophie Lu** – Université de Montréal / HEC Montréal
- Marie-France Lisé** – Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Rocio Macabena Perez** – Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Isabelle Tremblay** – Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Mohamed Khalil** – Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Wendy Hauck** – Université McGill

- Xiaomeng Wang** – Université McGill / Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill (RI-MUHC)
- Najat Aattouri** – Université Laval
- Victor Parent** – Université Laval
- Jérôme Lamontagne-Proulx** – Université Laval
- Vincent Pickenhahn** – Université Laval
- Alexandre Sasseville** – Université Laval
- Matthieu Glanowski** – Université Laval
- Julie Dirwimmer** – Sillons
- Mikhail Volkovich** – Université Concordia
- Meryem Bouchoucha** – Synchronex
- Carol-Ann Lemaire** – Synchronex
- Steve Coll** – Synchronex
- Alexandre Boucher-Doddridge** – Synchronex
- France Tremblay** – Synchronex
- Vincent Chouinard** – Synchronex

Notre Comité d'évaluation et d'investissement

Afin d'assurer une saine gouvernance de nos décisions, il est essentiel pour Axelys de collaborer avec un Comité d'évaluation et d'investissement (CEI) indépendant pour évaluer la pertinence scientifique des projets proposés ainsi que la valeur de leur opportunité commerciale.

Membres

- Chloé Archambault** – Associée, Quantacet
- Mounia Azzi** – Vice-présidente, Développement corporatif, adMare BioInnovations
- Benoit Balmana** – Directeur général, IVÉO
- Martine Beaudoin** – Présidente Fondatrice, MB Consulting Health
- Patrick Benoist** – Gestionnaire de projets
- Richard Bordeleau** – Président, RB Management
- Julien Bourque** – Directeur principal, Stratégies et développement durable, Investissement Québec
- Michel Carreau** – Directeur, Hatch Énergie
- Richard Cloutier** – Associé directeur, Fonds Ecofuel
- Luc Dancause** – Conseiller en gestion et partage des connaissances, Sapiens Conseils

- Isabelle Deschamps** – Professeure associée, Polytechnique Montréal / Consultante-experte, Innovation et Entrepreneuriat technologique
- Jean-Pierre Desmarais** – Président-directeur général, Leaflet Solutions
- Daniel Desmarteaux** – Consultant, Gestion InterX
- Réjean Drouin** – Vice-président R&D, Cintech Agroalimentaire
- Guy Gervais** – Travailleur social, CISSS Montérégie Centre
- Francine Gervais** – Présidente, FGL R&D Consultation
- Luc Giguère** – Professeur-Invité, Université Laval
- Johanne Guay** – Directrice des opérations, SPM Therapeutics
- Andrea Herrera Gayol** – Consultante scientifique
- Michelle Laflamme** – Consultante
- Martin Laforest** – Partenaire gestionnaire, Quantacet

- Yannick Le Devehat** – Associé Principal, V3-Ventures ; Co-fondateur, Chef de la Technologie, Icentia
- Samuel Ohayon** – Entrepreneur en Résidence, Catalyseur technologie santé (CTS)
- Maxime Paiement Marchand** – Gestionnaire de produit
- Mathieu Paquette** – Directeur, Développement des Affaires, Chef d'Équipe Québec, CQDM
- Nicolas Petetin** – Président, Asimetrick Créations
- Jean-Pierre Robert** – Président, Catalyseur technologie santé (CTS)
- Romano Robusto** – Consultant expert en technologies médicales / diagnostics, Quadriga Consulting
- Laurence Rulleau** – Directrice Associée, Fonds CTI Sciences de la vie

axelys



axelys.ca

Notre principal partenaire gouvernemental

